

**„ГАЛЕНИКА - ФИТОФАРМАЦИЈА“  
А.Д., БЕОГРАД  
Финансијски извештаји  
31. децембар 2019. године и  
Извештај независног ревизора**

**САДРЖАЈ**

	<b>Страна</b>
Извештај независног ревизора	2 - 6
Финансијски извештаји:	
Биланс стања	
Биланс успеха	
Извештај о осталом резултату	
Извештај о променама на капиталу	
Извештај о токовима готовине	
Напомене уз финансијске извештаје	
Годишњи извештај о пословању	

## ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА

Акционарима и руководству Акционарског друштва „Галеника - Фитофармација“, Београд

### Мишљење

Извршили смо ревизију финансијских извештаја Акционарског друштва „Галеника - Фитофармација“, Београд (у даљем тексту: „Привредно друштво“) који обухватају биланс стања на дан 31. децембар 2019. године и одговарајући биланс успеха, извештај о осталом резултату, извештај о променама на капиталу и извештај о токовима готовине за годину која се завршава на тај дан, и напомене уз финансијске извештаје које укључују сумарни преглед значајних рачуноводствених политика.

По нашем мишљењу, приложени финансијски извештаји дају истинит и објективан приказ, по свим материјално значајним аспектима, финансијске позиције Привредног друштва на дан 31. децембра 2019. године и његове финансијске успешности и токова готовине за годину која се завршава на тај дан у складу са рачуноводственим прописима Републике Србије.

### Основа за мишљење

Ревизију смо извршили у складу са Међународним стандардима ревизије (ISA) и Законом о ревизији Републике Србије. Наше одговорности у складу са тим стандардима су детаљније описане у одељку извештаја који је насловљен Одговорности ревизора за ревизију финансијских извештаја. Ми смо независни у односу на Привредно друштво у складу са Етичким кодексом за професионалне рачуновође Одбора за међународне етичке стандарде за рачуновође (IESBA Кодекс) и етичким захтевима који су релевантни за нашу ревизију финансијских извештаја у Републици Србији, и испунили смо наше друге етичке одговорности у складу са овим захтевима и IESBA Кодексом. Сматрамо да су ревизијски докази које смо прибавили довољни и адекватни да нам пруже основу за наше мишљење.

### Скретање пажње

Скрећемо пажњу на следећа питања:

1. У складу са Законом о порезу на добит правних лица Републике Србије пореска пријава и порески биланс за 2019. годину достављају се надлежном пореском органу у року од 180 дана од дана истека периода за који се утврђује пореска обавеза. Привредно друштво до дана завршетка ревизије финансијских извештаја за 2019. годину из поменутог разлога није доставило и предало порески биланс и пореску пријаву. Привредно друштво је поред тога, у обавези да у наведеном року, достави и документацију о трансферним ценама.

(наставља се)

## ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА

Акционарима и руководству Акционарског друштва „Галеника - Фитофармација“, Београд (наставак)

### Скретање пажње (наставак)

2. Као што је обелодањено у напмени 45. уз финансијске извештаје, Привредно друштво на дан 31. децембра 2019. године води већи број судских поступака у којима се јавља као страна која је покренула поступак и један поступак у којем се јавља као страна против које је покренут поступак. Укупна вредност судског поступка који се води против Привредног друштва износи 86,161 хиљаду динара. Руководство Привредног друштва сматра да ће се поступак завршити у корист Привредног друштва и, на дан 31. децембра 2019. године нису извршена резервисања за потенцијалне губитке који могу проистећи у случају негативног исхода по Привредно друштво.
3. Скрећемо пажњу на напомену 47. уз финансијске извештаје у којој је обелодањена процена руководства о текућем или потенцијалном утицају пандемије изазване корона вирусом COVID-19 на пословање Привредног друштва.

Наше мишљење није модификовано у вези са овим питањима.

### Извештај о другим законским и регулаторним условима

Руководство Привредног друштва је одговорно за састављање годишњег извештаја о пословању у складу са захтевима Закона о рачуноводству Републике Србије, који није саставни део приложених финансијских извештаја. У складу са Законом о ревизији Републике Србије, наша одговорност је да изразимо мишљење о усклађености годишњег извештаја о пословању за 2019. годину са финансијским извештајима за ту пословну годину. Према нашем мишљењу, финансијске информације обелодањене у годишњем извештају о пословању за 2019. годину усаглашене су са ревидираним финансијским извештајима за годину која се завршила 31. децембра 2019. године.

### Кључна ревизорска питања

Кључна ревизорска питања су питања која су по нашем професионалном просуђивању, била од највећег значаја у нашој ревизији финансијских извештаја за текући период. Ова питања су разматрана у контексту ревизије финансијских извештаја у целини и у формирању нашег мишљења о њима, и ми нисмо изнели одвојено мишљење о овим питањима. Одредили смо да су питања описана у наставку кључна ревизијска питања која ће бити саопштена у нашем извештају.

(наставља се)

## ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА

Акционарима и руководству Акционарског друштва „Галеника - Фитофармација“, Београд (наставак)

Кључна ревизорска питања (наставак)

Кључно питање ревизије	Одговарајућа ревизорска процедура
<p><u>Признавање прихода од продаје</u></p> <p>Рачуноводствене политике за признавање прихода Привредног друштва дате су у напомени 3.12 уз финансијске извештаје, док су приходи од продаје робе и приходи од продаје производа и услуга Привредног друштва детаљније обелодањени у напоменама 5. и 6 уз финансијске извештаје.</p> <p>Приходи од продаје робе и приходи од продаје производа и услуга Привредног друштва, који на дан 31. децембра 2019. године, износе 4,411,710 хиљада динара, највећим делом, у износу од 3,215,600 хиљада динара, остварени су на домаћем тржишту.</p> <p>Рачуноводствено обухватање прихода од продаје робе и производа и услуга, временски распоред признавања прихода сматрамо кључним питањем ревизије због сложености функционисања система наплате потраживања.</p>	<p>Наш ревизорски приступ обухватио је следеће:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Извршили смо увид у и анализу извештаја функције унутрашњег надзора/интерне ревизије Привредног друштва, како би сагледали оцене, налазе и дате препоруке у вези дизајна и имплементације контрола у оквиру процеса наплате потраживања.</li><li>- Спровели смо процедуре, засноване на тестовима суштинског испитивања и аналитичким процедурама, како би сагледали:<ol style="list-style-type: none"><li>1. адекватност документације на основу које је извршено евидентирање прихода од продаје у пословним књигама Привредног друштва;</li><li>2. усаглашеност пореских пријава пореза на додату вредност са евидентираним приходима од продаје у пословним књигама Привредног друштва;</li><li>3. излазе са залиха готових производа и њихову повезаност са евидентираним приходима од продаје у пословним књигама Привредног друштва;</li><li>4. уговоре које Привредно друштво има закључено са кључним купцима;</li><li>5. усаглашеност потраживања од кључних купаца са конфирмацијама примљеним од стране купаца;</li><li>6. старосну структуру потраживања од купаца, формирану исправку вредности потраживања, као и наплату у претходном периоду исправљених потраживања од купаца;</li><li>7. да ли су приходи евидентирани у одговарајућим периодима, а како бисмо проверили тачност и потпуност исказаних прихода.</li></ol></li></ul>

### Остала питања

Финансијски извештаји Привредног друштва на дан и за годину која се завршава 31. децембра 2018. године, били су предмет ревизије другог ревизора који је у свом извештају од 12. априла 2019. године изразио мишљење без резерве.

### Одговорност руководства и лица овлашћених за управљање за финансијске извештаје

Руководство је одговорно за припрему и фер презентацију ових финансијских извештаја у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и за оне интерне контроле за које одреди да су потребне за припрему финансијских извештаја који не садрже материјално значајне погрешне исказе, настале услед криминалне радње или грешке.

(наставља се)

## ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА

**Акционарима и руководству Акционарског друштва „Галеника - Фитофармација“, Београд (наставак)**

**Одговорност руководства и лица овлашћених за управљање за финансијске извештаје (наставак)**

При састављању финансијских извештаја, руководство је одговорно за процену способности Привредног друштва да настави са пословањем у складу са начелом сталности, обелодањујући, по потреби, питања која се односе на сталност пословања и примену начела сталности пословања као рачуноводствене основе, осим ако руководство намерава да ликвидира Привредно друштво или да обустави пословање, или нема другу реалну могућност осим да то уради.

Лица овлашћена за управљање су одговорна за надгледање процеса финансијског извештавања Привредног друштва.

**Одговорност ревизора за ревизију финансијских извештаја**

Наш циљ је стицање уверавања у разумној мери о томе да финансијски извештаји, узети у целини, не садрже материјално значајне погрешне исказе, настале услед криминалне радње или грешке; и издавање ревизоровог извештаја који садржи мишљење ревизора. Уверавање у разумној мери означава висок ниво уверавања, али не представља гаранцију да ће ревизија спроведена у складу са Међународним стандардима ревизије увек открити материјално погрешне исказе ако такви искази постоје. Погрешни искази могу да настану услед криминалне радње или грешке и сматрају се материјално значајним ако је разумно очекивати да ће они, појединачно или збирно, утицати на економске одлуке корисника донете на основу ових финансијских извештаја.

Као део ревизије у складу са Међународним стандардима ревизије, ми примењујемо професионално просуђивање и одржавамо професионални скептицизам током ревизије. Исто тако, ми:

- Вршимо идентификацију и процену ризика од материјално значајних погрешних исказа у финансијским извештајима, насталих услед криминалне радње или грешке; осмишљавање и обављање ревизијских поступака који су прикладни за те ризике; и прибављање довољно адекватних ревизијских доказа да обезбеде основу за мишљење ревизора. Ризик да материјално значајни погрешни искази који су резултат криминалне радње неће бити идентификовани већи је него за погрешне исказе настале услед грешке, зато што криминална радња може да укључи удруживање, фалсификовање, намерне пропусте, лажно представљање или заобилажење интерне контроле.
- Стичемо разумевање о функционисању интерних контрола које су релевантне за ревизију ради осмишљавања ревизијских поступака који су прикладни у датим околностима, али не у циљу изражавања мишљења о ефикасности система интерне контроле Привредног друштва.
- Вршимо процену примењених рачуноводствених политика и у којој мери су разумне рачуноводствене процене и повезана обелодањивања које је извршило руководство.
- Доносимо закључак о прикладности примене начела сталности пословања од стране руководства као рачуноводствене основе и, на основу прикупљених ревизијских доказа, о томе да ли постоји материјално значајна неизвесност у вези са догађајима или околностима који могу да изазову значајну сумњу у погледу способности Привредног друштва да настави да послује у складу са начелом сталности пословања. Ако закључимо да постоји материјална неизвесност, дужни смо да у свом извештају скренемо пажњу на обелодањивања у вези са наведеним у финансијским извештајима или, ако таква обелодањивања нису адекватна, да модификујемо своје мишљење. Наши закључци заснивају се на ревизијским доказима прикупљеним до датума извештаја ревизора. Међутим, будући догађаји или околности могу довести до престанка пословања Привредног друштва у складу са начелом сталности пословања.

(наставља се)

## ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА

Акционарима и руководству Акционарског друштва „Галеника - Фитофармација“, Београд (наставак)

### Одговорност ревизора за ревизију финансијских извештаја (наставак)

- Вршимо процену укупне презентације, структуре и садржаја финансијских извештаја, укључујући обелодањивања, као и да ли су у финансијским извештајима основне трансакције и догађаји приказани на начин којим се постиже фер презентација.

Саопштавамо лицима овлашћеним за управљање, између осталог, планирани обим и временски распоред ревизије и значајне ревизијске налазе, укључујући евентуалне значајне недостатке у систему интерних контрола које смо идентификовали током ревизије.

Такође, достављамо лицима овлашћеним за управљање изјаву да смо усклађени са релевантним етичким захтевима у погледу независности и да ћемо их обавестити о свим односима и осталим питањима за која може разумно да се претпостави да утичу на нашу независност, и где је то могуће, о повезаним мерама заштите.

Од питања која су саопштена лицима овлашћеним за управљање, ми одређујемо која питања су била од највеће важности у ревизији финансијских извештаја за текући период и стога су кључна ревизијска питања. Ми описујемо ова питања у извештају ревизора, осим ако закон или регулатива искључује јавно обелодањивање о том питању или када, у изузетно ретким околностима, утврдимо да питање не треба да буде укључено у извештај ревизора, зато што је разумно очекивати да негативне последице буду веће него користи од такве комуникације.

Овлашћени ревизор који је ангажован као кључни ревизорски партнер на извршењу ревизије, након које ревизор издаје извештај ревизора је Јасмина Дилбер.



*Јасмина Дилбер*

Јасмина Дилбер

Овлашћени ревизор  
Косовска 1, Београд  
22. април 2020.

# Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 07725531

Шифра делатности 2020

ПИБ 100001046

Назив АКЦИОНАРСКО ДРУШТВО ГАЛЕНИКА-ФИТОФАРМАЦИЈА ЗА ПРОИЗВОДЊУ НЕМИКАЛИЈА ЗА ПОЛЈОПРИВРЕДУ, БЕОГРАД (ЗЕМУН)

Седиште Београд (Земун) , Батајнички Друм 66

## БИЛАНС СТАЊА

на дан 31.12.2019. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0010 + 0019 + 0024 + 0034)</b>	0002		1983667	2158533	0
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 + 0009)</b>	0003	24	3913	5409	0
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005				
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007		3913	5409	
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008				
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	0010	25	1702433	1875124	0
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011		1041668	1157685	
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012		473038	483933	
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013		172292	214013	
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014		4293	4552	
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015				
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016		8886	12879	
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017				
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018		2256	2062	
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)</b>	0019		57	67	0
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020		57	67	
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				



Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024	26	277264	277933	0
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025		24358	24346	
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026				
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027				
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028		1500	1500	
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030		249472		
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033		1934	252087	
05	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034		0	0	0
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживање за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0042		29692	26653	
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	0043		6390317	5767889	0
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044	27	2255847	2221081	0
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045		711867	610809	
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046		44389	142151	
12	3. Готови производи	0047		1208682	1220989	

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
13	4. Роба	0048		214191	196628	
14	5. Стална средства намењена продаји	0049				
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050		76718	50504	
20	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	28	794864	685560	0
200 и део 209	1. Купци у земљи - матична и зависна правна лица	0052		367	44	
201 и део 209	2. Купци у иностранству - матична и зависна правна лица	0053		2734		
202 и део 209	3. Купци у земљи - остала повезана правна лица	0054				
203 и део 209	4. Купци у иностранству - остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056		656725	589712	
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057		135038	95804	
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059				
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060	29	2026	26371	
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061				
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062	30	2789958	2361042	0
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица	0063				
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0064				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065		1	1167	
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067		2789957	2359875	
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	31	421954	323297	
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069	32	96963	121855	
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070	33	28705	28683	
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>	0071		8403676	7953075	0
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0072		66564	155299	

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ≥ 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442)</b>	0401		8048166	7571570	
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402		3511200	3511200	0
300	1. Акцијски капитал	0403	34	3511200	3511200	
301	2. Удели друштва са ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406				
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410				
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411				
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413		996879	959572	
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414		23073	23406	
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415				
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416		2	2	
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417		3517016	3077394	0
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418		2829220	2331247	
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419		687796	746147	
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420				
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421		0	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0422				
351	2. Губитак текуће године	0423				
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)</b>	0424		0	0	0

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425		0	0	0
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429				
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430				
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432		0	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433				
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437				
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438				
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439				
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440				
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0441				
42 до 49 (осим 498)	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	0442		355510	381505	0
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443		0	0	0
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446				
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449				
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450	36	16396	7234	
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	37	223319	254371	0
431	1. Додављачи - матична и зависна правна лица у земљи	0452		1258	904	
432	2. Додављачи - матична и зависна правна лица у иностранству	0453			166	
433	3. Додављачи - остала повезана правна лица у земљи	0454				
434	4. Додављачи - остала повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Додављачи у земљи	0456		145020	207194	
436	6. Додављачи у иностранству	0457		77041	46107	
439	7. Остале обавезе из пословања	0458				
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	38	108956	108727	
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460				
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461	39	1571	5920	
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462	40	5268	5253	
	<b>Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0</b>	0463				
	<b>Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0</b>	0464		8403676	7953075	
89	<b>Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0465	41	66564	155299	
у _____				Законски заступник		
дана _____ 20__ године				М.П. _____		

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

# Попуњава правно лице - предузетник

Матични број **07725531**

Шифра делатности **2020**

ПИБ **100001046**

Назив **AKCIONARSKO DRUŠTVO GALENIKA-FITOFARMACIJA ZA PROIZVODNJU HEMIKALIJA ZA POLJOPRIVREDU, BEOGRAD (ZEMUN)**

Седиште **Београд (Земун) , Батајнички Друм 66**

## БИЛАНС УСПЕХА

за период од 01.01.2019. до 31.12.2019. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>				
60 до 65, осим 62 и 63	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	1001		4431161	4153493
60	<b>I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)</b>	1002	5	596394	558190
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003		3987	
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004		2733	
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005			
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006			
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		564343	553947
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		25331	4243
61	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>	1009	6	3815316	3569193
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010			
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011			
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012			
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013			
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014		3215600	3127512
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		599716	441681
64	<b>III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СП.</b>	1016	7	2104	80
65	<b>IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	1017	8	17347	26030

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>				
50 до 55, 62 и 63	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b> <b>(1019 - 1020 - 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0</b>	1018		3666188	3212230
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019		510165	474222
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020		10686	9900
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021		17011	141811
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022		127080	
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	9	1933155	1815153
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	10	44833	42514
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	11	477886	460675
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	12	394177	372606
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027		83254	79403
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028			
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	13	123335	119368
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1018) ≥ 0</b>	1030		764973	941263
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 - 1001) ≥ 0</b>	1031			
66	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	1032		60860	73884
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033	14	86	155
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034		86	53
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035			
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036			
669	4. Остали финансијски приходи	1037			102
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038	15	47583	48957
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039	16	13191	24772
56	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>	1040		34157	40844
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041		0	0
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043			
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044			
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045			
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	17	6	1386
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047	18	34151	39458
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1040)</b>	1048		26703	33040
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 - 1032)</b>	1049			
683 и 685	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1050	19	592224	443799
583 и 585	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1051	20	586714	544030
67 и 68, осим 683 и 685	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1052	21	18118	23691
57 и 58, осим 583 и 585	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1053	22	7114	17957
	<b>Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 - 1031 + 1048 - 1049 + 1050 - 1051 + 1052 - 1053)</b>	1054		808190	879806
	<b>Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 - 1030 + 1049 - 1048 + 1051 - 1050 + 1053 - 1052)</b>	1055			
69-59	<b>М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1056			
59-69	<b>Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1057			
	<b>Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 - 1055 + 1056 - 1057)</b>	1058		808190	879806
	<b>О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 - 1054 + 1057 - 1056)</b>	1059			
	<b>П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060	23	123433	133529
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061	23		130
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062	23	3039	
723	<b>Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1063			



Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>С. НЕТО ДОБИТАК</b> <b>(1058 - 1059 - 1060 - 1061 + 1062 - 1063)</b>	1064		687796	746147
	<b>Т. НЕТО ГУБИТАК</b> <b>(1059 - 1058 + 1060 + 1061 - 1062 + 1063)</b>	1065			
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066			
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069			
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1070	35		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071			
у _____				Законски заступник	
дана _____ 20 _____ године				М.П. _____	

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

# Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 07725531

Шифра делатности 2020

ПИБ 100001046

Назив АКЦИОНАРСКО ДРУШТВО ГАЛЕНИКА-ФИТОФАРМАЦИЈА ЗА ПРОИЗВОДЊУ НЕМИКАЛИЈА ЗА ПОЛЈОПРИВРЕДУ, БЕОГРАД (ЗЕМУН)

Седиште Београд (Земун) , Батајнички Друм 66

## ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

за период од 01.01.2019. до 31.12.2019. године

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	5035809	4476774
1. Продаја и примљени аванси	3002	4760262	4148979
2. Примљене камате из пословних активности	3003		
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	275547	327795
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	4376209	4353082
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	3614614	3348020
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	487054	720634
3. Плаћене камате	3008		1386
4. Порез на добитак	3009	128021	120870
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	146520	162172
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011	659600	123692
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012		
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013	59328	147668
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		7670
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015		
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016		108413
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017	59328	31585
5. Примљене дивиденде	3018		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	431100	238393
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	7390	33465
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022	423710	204928
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024	371772	90725

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025	1178	0
1. Увећање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028	1178	
4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	194359	191088
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033		
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		584
4. Остале обавезе (одливи)	3035		
5. Финансијски лизинг	3036		
6. Исплаћене дивиденде	3037	194359	190504
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039	193181	191088
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)</b>	3040	5096315	4624442
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)</b>	3041	5001668	4782563
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 - 3041)</b>	3042	94647	
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 - 3040)</b>	3043		158121
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3044	323297	488204
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3045	6981	7449
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3046	2971	14235
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046)</b>	3047	421954	323297
у _____			Законски заступник
дана _____ 20____ године	М.П.		_____

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

# Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 07725531

Шифра делатности 2020

ПИБ 100001046

Назив АКЦИОНАРСКО ДРУШТВО ГАЛЕНИКА-FITOFARMACIЈА ЗА ПРОИЗВОДЊУ НЕМИКАЛИЈА ЗА ПОЛЈОПРИВРЕДУ, БЕОГРАД (ZEMUN)

Седиште Београд (Земун) , Батајнички Друм 66

## ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ

за период од 01.01.2019. до 31.12.2019. године

- у хиљадама динара -

Редни број	ОПИС	Компоненте капитала						
		30		31		32		
		АОП	Основни капитал	АОП	Уписани а неуплаћени капитал	АОП	Резерве	
1	2		3		4		5	
1	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01.____</b>							
	а) дуговни салдо рачуна	4001		4019		4037		
	б) потражни салдо рачуна	4002	3511200	4020		4038	921801	
2	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>							
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4003		4021		4039		
	б) Исправке на потражној страни рачуна	4004		4022		4040		
3	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. ____</b>							
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4005		4023		4041		
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4006	3511200	4024		4042	921801	
4	<b>Промене у претходној ____ години</b>							
	а) промет на дуговној страни рачуна	4007		4025		4043		
	б) промет на потражној страни рачуна	4008		4026		4044	37771	
5	<b>Стање на крају претходне године 31.12.____</b>							
	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4009		4027		4045		
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4010	3511200	4028		4046	959572	
6	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>							
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4011		4029		4047		
	б) исправке на потражној страни рачуна	4012		4030		4048		
7	<b>Кориговано почетно стање текуће година на дан 01.01. ____</b>							
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4013		4031		4049		
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4014	3511200	4032		4050	959572	

Редни број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	30	АОП	31	АОП	32
			Основни капитал		Уписани а неуплаћени капитал		Резерве
1	2		3		4		5
	<b>Промене у текућој _____ години</b>						
8	а) промет на дуговној страни рачуна	4015	<input type="text"/>	4033	<input type="text"/>	4051	<input type="text"/>
	б) промет на потражној страни рачуна	4016	<input type="text"/>	4034	<input type="text"/>	4052	<input type="text" value="37307"/>
	<b>Стање на крају текуће године 31.12. _____</b>						
9	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4017	<input type="text"/>	4035	<input type="text"/>	4053	<input type="text"/>
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4018	<input type="text" value="3511200"/>	4036	<input type="text"/>	4054	<input type="text" value="996879"/>

Редни Број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	35	АОП	047 и 237	АОП	34
			Губитак		Откупљене сопствене акције		Нераспоређени добитак
1	2		6		7		8
1	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01. _____</b>						
	а) дуговни салдо рачуна	4055		4073		4091	
	б) потражни салдо рачуна	4056		4074		4092	2573040
2	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4057		4075		4093	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4058		4076		4094	
3	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. _____</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4059		4077		4095	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4060		4078		4096	2573040
4	<b>Промене у претходној _____ години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4061		4079		4097	248970
	б) промет на потражној страни рачуна	4062		4080		4098	753324
5	<b>Стање на крају претходне године 31.12. _____</b>						
	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4063		4081		4099	
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4064		4082		4100	3077394
6	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4065		4083		4101	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4066		4084		4102	
7	<b>Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. _____</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4067		4085		4103	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4068		4086		4104	3077394

Редни Број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	35	АОП	047 и 237	АОП	34
			Губитак		Откупљене сопствене акције		Нераспоређени добитак
1	2		6		7		8
	<b>Промене у текућој _____ години</b>						
8	а) промет на дуговној страни рачуна	4069		4087		4105	371607
	б) промет на потражној страни рачуна	4070		4088		4106	811229
	<b>Стање на крају текуће године 31.12. _____</b>						
9	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 86) ≥ 0	4071		4089		4107	
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 86) ≥ 0	4072		4090		4108	3517016

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		АОП	330	АОП	331	АОП	332
			Ревалоризационе резерве		Актуарски добици или губици		Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала
1	2		9		10		11
1	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01._____</b>						
	а) дуговни салдо рачуна	4109		4127		4145	
	б) потражни салдо рачуна	4110	25022	4128		4146	
2	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4111		4129		4147	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4112		4130		4148	
3	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. _____</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $1a + 2a - 26) \geq 0$	4113		4131		4149	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $16 - 2a + 26) \geq 0$	4114	25022	4132		4150	
4	<b>Промене у претходној _____ години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4115	1616	4133		4151	
	б) промет на потражној страни рачуна	4116		4134		4152	
5	<b>Стање на крају претходне године 31.12._____</b>						
	а) дуговни салдо рачуна ( $3a + 4a - 46) \geq 0$	4117		4135		4153	
	б) потражни салдо рачуна ( $36 - 4a + 46) \geq 0$	4118	23406	4136		4154	
6	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4119		4137		4155	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4120		4138		4156	
7	<b>Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. _____</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $5a + 6a - 66) \geq 0$	4121		4139		4157	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $56 - 6a + 66) \geq 0$	4122	23406	4140		4158	



Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		АОП	330	АОП	331	АОП	332
			Ревалоризационе резерве		Актуарски добици или губици		Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала
1	2		9		10		11
	<b>Промене у текућој _____ години</b>						
8	а) промет на дуговној страни рачуна	4123	333	4141		4159	
	б) промет на потражној страни рачуна	4124		4142		4160	
	<b>Стање на крају текуће године 31.12. _____</b>						
9	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 86) ≥ 0	4125		4143		4161	
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 86) ≥ 0	4126	23073	4144		4162	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		АОП	333	АОП	334 и 335	АОП	336
			Добици или губици по основу удела у осталом добитку или губитку придружених друштава		Добици или губици по основу иностраног пословања и прерачуна финансијских извештаја		Добици или губици по основу хеџинга новчаног тока
1	2		12		13		14
1	Почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
	а) дуговни салдо рачуна	4163	<input type="text"/>	4181	<input type="text"/>	4199	<input type="text"/>
	б) потражни салдо рачуна	4164	<input type="text"/>	4182	<input type="text"/>	4200	<input type="text"/>
2	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4165	<input type="text"/>	4183	<input type="text"/>	4201	<input type="text"/>
	б) исправке на потражној страни рачуна	4166	<input type="text"/>	4184	<input type="text"/>	4202	<input type="text"/>
3	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна $(1a + 2a - 2b) \geq 0$	4167	<input type="text"/>	4185	<input type="text"/>	4203	<input type="text"/>
	б) кориговани потражни салдо рачуна $(1b - 2a + 2b) \geq 0$	4168	<input type="text"/>	4186	<input type="text"/>	4204	<input type="text"/>
4	Промене у претходној _____ години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4169	<input type="text"/>	4187	<input type="text"/>	4205	<input type="text"/>
	б) промет на потражној страни рачуна	4170	<input type="text"/>	4188	<input type="text"/>	4206	<input type="text"/>
5	Стање на крају претходне године 31.12. _____						
	а) дуговни салдо рачуна $(3a + 4a - 4b) \geq 0$	4171	<input type="text"/>	4189	<input type="text"/>	4207	<input type="text"/>
	б) потражни салдо рачуна $(3b - 4a + 4b) \geq 0$	4172	<input type="text"/>	4190	<input type="text"/>	4208	<input type="text"/>
6	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4173	<input type="text"/>	4191	<input type="text"/>	4209	<input type="text"/>
	б) исправке на потражној страни рачуна	4174	<input type="text"/>	4192	<input type="text"/>	4210	<input type="text"/>
7	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. _____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна $(5a + 6a - 6b) \geq 0$	4175	<input type="text"/>	4193	<input type="text"/>	4211	<input type="text"/>
	б) кориговани потражни салдо рачуна $(5b - 6a + 6b) \geq 0$	4176	<input type="text"/>	4194	<input type="text"/>	4212	<input type="text"/>

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		АОП	333	АОП	334 и 335	АОП	336
			Добици или губици по основу удела у осталом добитку или губитку придружених друштава		Добици или губици по основу иностраног пословања и прерачуна финансијских извештаја		Добици или губици по основу хеџинга новчаног тока
1	2		12		13		14
	<b>Промене у текућој _____ години</b>						
8	а) промет на дуговној страни рачуна	4177	<input type="text"/>	4195	<input type="text"/>	4213	<input type="text"/>
	б) промет на потражној страни рачуна	4178	<input type="text"/>	4196	<input type="text"/>	4214	<input type="text"/>
	<b>Стање на крају текуће године 31.12. _____</b>						
9	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4179	<input type="text"/>	4197	<input type="text"/>	4215	<input type="text"/>
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4180	<input type="text"/>	4198	<input type="text"/>	4216	<input type="text"/>

Ре дни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата		Укупан капитал [ $\Sigma$ (ред 16 кол 3 до кол 15) - $\Sigma$ (ред 1а кол 3 до кол 15)] $\geq 0$	Губитак изнад капитала [ $\Sigma$ (ред 1а кол 3 до кол 15) - $\Sigma$ (ред 16 кол 3 до кол 15)] $\geq 0$		
		АОП	337			АОП	
			Добици или губици по основу ХОВ расположивих за продају				
1	2		15		16		17
1	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01._____</b>						
	а) дуговни салдо рачуна	4217	<input type="text" value="2"/>	4235	<input type="text" value="7031061"/>	4244	<input type="text"/>
	б) потражни салдо рачуна	4218	<input type="text"/>				<input type="text"/>
2	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4219	<input type="text"/>	4236	<input type="text"/>	4245	<input type="text"/>
	б) исправке на потражној страни рачуна	4220	<input type="text"/>				<input type="text"/>
3	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01._____</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) $\geq 0$	4221	<input type="text" value="2"/>	4237	<input type="text" value="7031061"/>	4246	<input type="text"/>
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) $\geq 0$	4222	<input type="text"/>				<input type="text"/>
4	<b>Промене у претходној _____ години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4223	<input type="text"/>	4238	<input type="text" value="540509"/>	4247	<input type="text"/>
	б) промет на потражној страни рачуна	4224	<input type="text"/>				<input type="text"/>
5	<b>Стање на крају претходне године 31.12._____</b>						
	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) $\geq 0$	4225	<input type="text" value="2"/>	4239	<input type="text" value="7571570"/>	4248	<input type="text"/>
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) $\geq 0$	4226	<input type="text"/>				<input type="text"/>
6	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4227	<input type="text"/>	4240	<input type="text"/>	4249	<input type="text"/>
	б) исправке на потражној страни рачуна	4228	<input type="text"/>				<input type="text"/>
7	<b>Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01._____</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) $\geq 0$	4229	<input type="text" value="2"/>	4241	<input type="text" value="7571570"/>	4250	<input type="text"/>
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) $\geq 0$	4230	<input type="text"/>				<input type="text"/>

Ре дни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата		АОП	Укупан капитал [ $\Sigma$ (ред 16 кол 3 до кол 15) - $\Sigma$ (ред 1а кол 3 до кол 15)] $\geq 0$	АОП	Губитак изнад капитала [ $\Sigma$ (ред 1а кол 3 до кол 15) - $\Sigma$ (ред 16 кол 3 до кол 15)] $\geq 0$
		АОП	337				
			Добици или губици по основу ХОВ расположивих за продају				
1	2		15		16		17
8	<b>Промене у текућој _____ години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4231		4242	476596	4251	
	б) промет на потражној страни рачуна	4232					
9	<b>Стање на крају текуће године 31.12. _____</b>						
	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) $\geq 0$	4233	2	4243	8048166	4252	
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) $\geq 0$	4234					
у _____						Законски заступник	
дана _____ 20 _____ године				М.П.		_____	

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

# Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 07725531

Шифра делатности 2020

ПИБ 100001046

Назив АКЦИОНАРСКО ДРУШТВО ГАЛЕНИКА-ФИТОФАРМАЦИЈА ЗА ПРОИЗВОДЊУ НЕМИКАЛИЈА ЗА ПОЛЈОПРИВРЕДУ, БЕОГРАД (ZEMUN)

Седиште Београд (Земун) , Батајнички Друм 66

## ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ

за период од 01.01.2019. до 31.12.2019. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА</b>				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1064)	2001		687796	746147
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1065)	2002			
	<b>Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК</b>				
	<b>а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима</b>				
	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
330	а) повећање ревалоризационих резерви	2003			
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004		333	1616
	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
331	а) добици	2005			
	б) губици	2006			
	3. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
332	а) добици	2007			
	б) губици	2008			
	4. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених друштава				
333	а) добици	2009			
	б) губици	2010			
	<b>б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима</b>				
	1. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
334	а) добици	2011			
	б) губици	2012			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
335	2. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
	а) добиици	2013			
	б) губици	2014			
336	3. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
	а) добиици	2015			
	б) губици	2016			
337	4. Добици или губици по основу хартија од вредности расположивих за продају				
	а) добиици	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) - (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) ≥ 0	2019			
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) - (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) ≥ 0	2020		333	1616
	III. ПОРЕЗ НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			
	IV. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019 - 2020 - 2021) ≥ 0	2022			
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020 - 2019 + 2021) ≥ 0	2023		333	1616
	<b>В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА</b>				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001 - 2002 + 2022 - 2023) ≥ 0	2024		687463	744531
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002 - 2001 + 2023 - 2022) ≥ 0	2025			
	<b>Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2027 + 2028) = АОП 2024 ≥ 0 или АОП 2025 &gt; 0</b>	2026		0	0
	1. Приписан већинским власницима капитала	2027			
	2. Приписан власницима који немају контролу	2028			

у \_\_\_\_\_

Законски заступник

дана \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_\_ године

М.П.

\_\_\_\_\_

# ПОСЕБНИ ПОДАЦИ

## ПОДАЦИ О ПРОСЕЧНОМ БРОЈУ ЗАПОСЛЕНИХ

Просечан број запослених (цео број)	173	<ul style="list-style-type: none"><li>•утврђује се као збир запослених на крају сваког месеца у обрачунском периоду, подељен са бројем месеци пословања</li><li>•попуњавају сва правна лица и предузетници</li></ul>
-------------------------------------	-----	--

## РАЗВРСТАВАЊЕ

<b>Величина за наредну пословну годину</b> За микро правно лице уписати ознаку 1 За мало правно лице уписати ознаку 2 За средње правно лице уписати ознаку 3 За велико правно лице уписати ознаку 4	3	<ul style="list-style-type: none"><li>•Платне институције, Централни регистар, депо и клиринг хартија од вредности и факторинг друштва уносе ознаку за велика правна лица (ознака 4)</li><li>•Новооснована правна лица разврставају се на основу података из финансијских извештаја за пословну годину у којој су основани и броја месеци пословања, а утврђени подаци користе се за ту и наредну пословну годину.</li></ul>
---	---	--

## ПОДАЦИ ЗА УТВРЂИВАЊЕ ВЕЛИЧИНЕ

\* Податке о пословном приходу и вредности укупне активе на датум биланса, не попуњавају платне институције, Централни регистар, депо и клиринг хартија од вредности и факторинг друштва која се у складу са чланом 6. Закона о рачуноводству ("Сл. гласник РС " бр. 73/2019) сматрају великим правним лицима.

Пословни приход (у хиљадама динара)	4431161	<ul style="list-style-type: none"><li>•податак мора бити једнак податку исказаном у билансу успеха на АОП-у 1001 колоне 5</li><li>•податак не попуњавају платне институције, Централни регистар, депо и клиринг хартија од вредности и факторинг друштва.</li></ul>
Вредност укупне активе на датум биланса(у хиљадама динара)	8403676	<ul style="list-style-type: none"><li>•податак мора бити једнак податку исказаном у билансу стања на АОП-у 0071 колоне 5</li><li>•податак не попуњавају платне институције, Централни регистар, депо и клиринг хартија од вредности и факторинг друштва.</li></ul>

## САМО ЗА ОБВЕЗНИКЕ СА ПРВОМ ПРИМЕНОМ МСФИ УЗ ПРИЗНАВАЊЕ ЕФЕКТА БЕЗ КОРИГОВАЊА УПОРЕДНИХ ПОДАТАКА

Уколико у билансима постоје незадовољена контролна правила услед прве примене МСФИ уз признавање ефекта без кориговања упоредних података, обратите се на адресу <a href="mailto:finizvestaji@apr.gov.rs">finizvestaji@apr.gov.rs</a> ради добијања конкретних инструкција за даље поступање.	0	<ul style="list-style-type: none"><li>•Након добијања одговора Регистра ФИ у вези са пријављеном првом применом МСФИ уз признавање ефекта без кориговања упоредних података, потребно је да у поље унесете ознаку 1 како би био омогућен наставак подношења захтева.</li></ul>
---	---	--

## ПОДАЦИ КОЈЕ УНОСЕ ПРАВНА ЛИЦА И ПРЕДУЗЕТНИЦИ КОЈИ НЕМАЈУ ОБЈАВЉЕНЕ ИСПРАВНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ И ВЕРИФИКОВАНУ ВЕЛИЧИНУ ЗА ПРЕТХОДНУ ИЗВЕШТАЈНУ ГОДИНУ

\* Подаци се користе за утврђивање величине и обавезе достављања ревизорског мишљења

Просечан број запослених (цео број) у претходној извештајној години:	
--	--



Пословни приход у претходној извештајној години:	<input type="text"/>	• податак мора бити једнак податку исказаном у билансу успеха на АОП-у 1001 колоне 6
Пословна имовина - на крају периода претходне извештајне године (у хиљадама динара)	<input type="text"/>	• податак мора бити једнак податку исказаном у билансу стања на АОП-у 0071 колоне 6
Пословна имовина - на почетку периода претходне извештајне године (у хиљадама динара)	<input type="text"/>	

Digitally signed by  
Slavica Peković Slavica Peković  
100077145-21 100077145-211296971  
12969715163 5163  
Date: 2020.04.22  
08:58:02 +02'00'



**GALENIKA-FITOFARMACIJA**

Batajnički drum bb11080 Zemun, Beograd

**Šifra delatnosti:** 2020

**Matični broj:** 07725531

**PIB:** 100001046

## **НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. ДЕЦЕМБАР 2019. ГОДИНЕ**

Београд, април 2020. године

## **1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ**

Акционарско друштво за производњу хемикалија за пољопривреду Галеника Фитофармација, Београд, Земун („Привредно друштво“) иступило је из састава Холдинг предузећа Галеника п.о., што је потврђено Решењем Привредног суда у Београду, број IV-Фи-120047/97 од 7. новембра 1997. године. Привредно друштво се организовало као друштвено предузеће за производњу хемикалија за пољопривреду Галеника Фитофармација, Београд, Земун. Облик акционарског друштва стекло је својинском трансформацијом и као такво регистровано је код Трговинског суда у Београду 30. јуна 2000. године, решењем број V-Фи-4377-00.

Привредно друштво је извршило власничку трансформацију капитала сходно важећим законским прописима, а током 2004. године извршена је и хомогенизација акција – Решењем комисије за хартије од вредности број 4/0-29-416/4-04 од 16. јуна 2004. године.

Основне делатности Привредног друштва су производња хемикалија за пољопривреду, боја и пигмената, вештачких ђубрива и азотних једињења, пестицида и других хемикалија за пољопривреду, лакова и сличних премаза, графичких боја и китова, производња фармацевтских препарата, као и њихово стављање у промет и трговина на велико зрнастим производима, семењем и храном за животиње.

Седиште Привредног друштва је у Земуну, улица Батајнички друм бб. Матични број Привредног друштва је 07725531, а порески идентификациони број је 100001046.

На дан 31. децембра 2019. године Привредно друштво је имало 173 запослених радника (31. децембра 2018. године – 169 запослена радника).

## **2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА И РАЧУНОВОДСТВЕНИ МЕТОД**

### **2.1. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја**

Правна лица и предузетници у Републици Србији су у обавези да вођење пословних књига, признавање и процењивање имовине и обавеза, прихода и расхода, састављање, приказивање, достављање и обелодањивање финансијских извештаја врше у складу са Законом о рачуноводству (у даљем тексту "Закон", објављен у "Сл. гласник РС", бр. 62/2013 и 30/2018), као и у складу са осталом применљивом поцаконском регулативом. Друштво, као средње правно лице, одабрало је да примењује/ Међународне стандарде финансијског извештавања ("МСФИ"), који у смислу наведеног закона, обухватају: Оквир за припремање и приказивање финансијских извештаја ("Оквир"), Међународни рачуноводствени стандарди ("МРС"), Међународни стандарди финансијског извештавања ("МСФИ") и са њима повезана тумачења, издата од Комитета за тумачење рачуноводствених стандарда ("ИФРИЦ"), накнадне измене тих стандарда и са њима повезана тумачења, одобрени од Одбора за међународне рачуноводствене стандарде ("ИАСБ"), чији је превод утврдило и објавило министарство надлежно за послове финансија.

**ГАЛЕНИКА ФИТОФАРМАЦИЈА А.Д., БЕОГРАД, ЗЕМУН**  
**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**На дан 31. децембар 2019. године**

Решењем Министарства од 13. марта 2014. године, које је објављено у Службеном гласнику РС бр. 35 од 27. марта 2014, године (у даљем тексту “Решење о утврђивању превода”) утврђени су и објављени преводи основних текстова МСФИ и МРС, Концептуалног оквира за финансијско извештавање (“Концептуални оквир”), усвојених од стране Одбора, као и повезаних ИФРИЦ тумачења. Наведени преводи објављени у Решењу о утврђивању превода не укључују основе за закључивање, илуструјуће примере, смернице, коментаре, супротна мишљења, разрађене примере, као и други допунски објашњавајући материјал који може да се усвоји у вези са стандардима, односно тумачењима, осим ако се изричито не наводи да је тај материјал саставни део стандарда, односно тумачења. На основу Решења о утврђивању превода Концептуални оквир, МРС, МСФИ, ИФРИЦ и са њима повезана тумачења која су преведена, у примени су од финансијских извештаја који се састављају на дан 31. децембра 2014. године.

Осим поменутог, поједина законска и подзаконска регулатива у Републици Србији дефинише одређене рачуноводствене поступке, што има за последицу додатна одступања од МСФИ као што следи:

- Друштво је ове финансијске извештаје саставило у складу са захтевима Правилника о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014) и формату прописаном Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“, бр. 95/2014 и 144/2014), који одступа од формата дефинисаног у МРС 1 (ревидиран) – “Приказивање финансијских извештаја” и МРС 7 – “Извештај о токовима готовине”.
- Решење Министарства финансија Републике Србије бр. 401-00-896/2014-16 од 13. марта 2014. године (Службени гласник Републике Србије бр. 35/2014) утврђује да званичне стандарде чине званични преводи Међународних рачуноводствених стандарда (МРС) и Међународних стандарда финансијског извештавања (МСФИ) које издаје Одбор за међународне рачуноводствене стандарде (ИАСБ), као и тумачења стандарда издатих од стране Комитета за тумачење међународног финансијског извештавања (ИФРИЦ) до 31. јула 2013. године. Након 31. јула 2013. године, од стране ИАСБ и ИФРИЦ издат је значајан број допуна, годишњих побољшања, измена односно додатака постојећим или ревидираним стандардима и тумачењима, као и издавање нових МСФИ, односно укидање постојећих МРС, који нису преведени и званично усвојени у Републици Србији.
- Одређеним подзаконском актима који су на снази у текућем периоду захтева се признавање, вредновање и класификација средстава, обавеза и капитала, као и прихода и расхода која одступа од захтева преведених и усвојених МСФИ и МРС.

Сходно наведеном, а имајући у виду потенцијално материјалне ефекте које одступања рачуноводствених прописа Републике Србије од МСФИ и МРС могу имати на реалност и објективност финансијских извештаја Друштва, ови финансијски извештаји се не могу сматрати финансијским извештајима састављеним у сагласности са МСФИ и МРС.

Решењем Министарства од 21. новембра 2019. године, које је објављено у Службеном гласнику РС бр. 92/2019 од 25. децембра 2019, године утврђени су и објављени преводи основних текстова МСФИ и МРС, Концептуални оквир, усвојених од стране Одбора, као и повезаних ИФРИЦ тумачења. На основу Решења о утврђивању превода Концептуални оквир, МРС, МСФИ, ИФРИЦ и са њима повезана тумачења која су преведена, у примени су од финансијских извештаја који се састављају на дан 31. децембра 2020. године, док правна лица могу применити преведене стандарде и за финансијске извештаје који се састављају на дан 31. децембра 2019. године.

**ГАЛЕНИКА ФИТОФАРМАЦИЈА А.Д., БЕОГРАД, ЗЕМУН**  
**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**На дан 31. децембар 2019. године**

На седници одржаној 10. октобра 2019. године Народна скупштина усвојила је Предлог закона о рачуноводству. Као резултат, усвојен је Закон о рачуноводству и објављен у Службеном гласнику РС бр. 73/2019. Нови Закон о рачуноводству ступа на снагу од 1. јануара 2020. године, осим појединих одредаба које ће имати каснију примену.

Приликом састављања ових финансијских извештаја, Друштво није применило МСФИ и МРС који у својим одредбама дозвољавају ранију примену нити је применило стандарде чији превод није утврдило и објавило министарство надлежно за послове финансија.

Финансијски извештаји су састављени у складу са начелом историјског трошка, осим ако није другачије наведено у рачуноводственим политикама које су дате у даљем тексту.

Привредно друштво је у састављању ових финансијских извештаја примењивало рачуноводствене политике образложене у напомени 3.

У складу са Законом о рачуноводству финансијски извештаји Друштва су исказани у хиљадама динара. Динар представља званичну извештајну валуту у Републици Србији.

Ови појединачни финансијски извештаји одобрени су од стране Одбора директора дана 31.01.2020. године.

Ови финансијски извештаји Друштва су састављени у циљу поштовања законских захтева. Друштво има законску обавезу да ангажује независног ревизора да изврши ревизију финансијских извештаја. Обим ревизије обухвата финансијске извештаје у целини и не пружа уверавање по било којој појединачној позицији, рачуну или трансакцији. Финансијски извештаји који су били предмет ревизије нису намењени за употребу било које стране у сврху доношења одлука увези са власничким трансакцијама, трансакцијама финансирања или било којим другим специфичним наменама. Сходно томе, корисници финансијских извештаја који су били предмет ревизије не треба да се ослањају искључиво на финансијске извештаје, већ би требало да пре одлучивања предузму и друге поступке за специфичне намене.

## **2.2. Упоредни подаци**

Упоредне податке представљају финансијски извештаји на дан и за годину завршену на дан 31. децембра 2018. године.

## **2.3. Начело сталности пословања**

Финансијски извештаји су припремљени у складу са начелом сталности пословања, што подразумева да ће Друштво наставити да послује у неограниченом периоду у предвидљивој будућности.

# **3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА**

## **3.1 Некретнине, постројења и опрема**

Под некретнинама, постројењима и опремом сматрају се она основна средства чији је очекивани корисни век употребе дужи од једне године.

Некретнине, постројења и опрема, који испуњавају услове да буду признати као основно средство, почетно се одмеравају по својој набавној вредности или цени коштања.

Набавна вредност, односно цена коштања некретнина постројења и опреме обухвата вредност по фактури добављача увећану за зависне трошкове довођења основног средства у стање функционалне приправности, укључујући и трошкове позајмљивања који су директно приписиви набавци, изградњи или изради основног средства у складу са МРС 23 „Трошкови позајмљивања”. Овако утврђена набавна вредност, односно цена коштања основног средства се умањује за било које трговинске попусте и рабате.

**ГАЛЕНИКА ФИТОФАРМАЦИЈА А.Д., БЕОГРАД, ЗЕМУН**  
**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**На дан 31. децембар 2019. године**

Након почетног признавања као основног средства, некретнине, постројења и опрема се књиже по њиховој набавној вредности умањеној за укупну евентуалну амортизацију и укупне евентуалне акумулиране губитке због умањења вредности.

Накнадна улагања при реконструкцији, адаптацији или другој доградњи приписују се вредности средстава уколико се тим улагањем повећава капацитет средстава, продужава корисни век употребе, побољшава квалитет производа или мења намена средстава.

Трошкови текућег одржавања и оправки некретнина, постројења и опреме признају се као расходи периода.

Добици или губици који се јављају приликом расходања или продаје некретнина, постројења и опреме, признају се у корист или на терет биланса успеха, као део осталих пословних прихода и расхода.

### **3.2 Амортизација**

Амортизација некретнина, постројења и опреме обрачунава се пропорционалном методом, током процењеног корисног века употребе. Примењене стопе амортизације за главне категорије основних средстава, које се заснивају на процењеном корисном веку употребе, су следеће:

	<u>Стопе амортизације</u>
Стални грађевински објекти	1.0% – 5.0%
Монтажни грађевински објекти	8%
Производна опрема	7.5% - 20.0%
Лабораторијска опрема	12.5% - 30.0%
Канцеларијски намештај	10.0% – 12.5%
Непроизводна опрема без електронике	8.0% - 20.0%
Непроизводна опрема са електроником	6.7% - 20.0%
Рачунари и ИТ опрема	20.0% - 30.0%
Возила	12.5% - 25.0 %
Засади	5.0% - 10.5%
Гудвил	20.0%

За потребе састављања пореског биланса, некретнине, постројења и опрема се разврставају по амортизационим групама и амортизују се по стопама у складу са пореским прописима.

### **3.3 Нематеријална имовина**

Почетно мерење нематеријалне имовине врши се по набавној вредности или цени коштања. Накнадно мерење након почетног признавања врши се по трошковном моделу дефинисаном у МРС 38 „Нематеријална имовина”, односно по набавној вредности или цени коштања, умањеној за исправке вредности по основу кумулиране амортизације и укупне губитке због обезвређења.

Амортизација нематеријалне имовине обрачунава се пропорционалном методом током процењеног, или уговором утврђеног корисног века употребе.

За потребе састављања пореског биланса нематеријална имовина се амортизују по стопама које су у складу са пореским прописима.

### **3.4 Залихе**

Залихе материјала које се набављају од добављача мере се по набавној вредности или по нето продајној вредности, ако је нижа.

Залихе материјала који је произведен као сопствени учинак Привредног друштва мере се по цени коштања или по нето продајној цени, ако је нижа. Набавну вредност или цену коштања залиха чине сви трошкови набавке, трошкови производње и други трошкови настали довођењем залиха на њихово садашње место и стање.

Обрачун излаза (утрошка) залиха материјала, врши се по методи просечне пондерисане цене. Утврђивање пондерисане просечне цене врши се после сваког новог улаза материјала. Ситан инвентар евидентира се у оквиру залиха материјала и отписује се 100% преко исправке вредности, на терет трошкова материјала.

Залихе недовршене производње и готових производа мере се по цени коштања или по нето продајној вредности, уколико је она нижа. Цена коштања, односно трошкови производње залиха обухватају трошкове који су директно повезани са јединицама производа. Они, такође, обухватају систематско додељивање фиксних и променљивих режијских трошкова који настају приликом утрошка материјала за производњу готових производа.

Излаз залиха недовршене производње и готових производа утрђује се по методи пондерисане просечне цене. Утврђивање пондерисане просечне цене врши се после сваког новог улаза залиха недовршене производње, односно готових производа. Отписивање залиха недовршене производње, односно готових производа врши се за сваки производ посебно.

Залихе робе мере се по набавној или по нето продајној вредности ако је нижа. Обрачун излаза (продаје) залиха робе, врши се по методи пондерисане просечне цене. Њено утврђивање се врши након сваког улаза залиха.

### **3.5 Акцијски капитал**

Обичне акције се класификују као акцијски капитал. Додатни екстерни трошкови који се директно приписују емисији нових акција, приказују се као одбитак од прилива по основу емитованих акција. Сваки вишак фер вредности прилива примљеног изнад номиналне вредности емитованих акција признаје се као емисиона премија.

#### *Дивиденде*

Дивиденде се признају као обавеза и изузимају се из капитала на дан биланса стања само уколико су објављене пре или на дан биланса стања. Дивиденде се обелодањују онда када су предложене пре дана биланса стања или уколико су предложене или објављене после дана биланса стања, а пре него што је одобрено издавање финансијских извештаја.

### **3.6 Резерве**

Резерве се формирају из расподеле добитка ранијих година и могу се користити за покриће губитка, штета на основним и обртним средствима итд.

### **3.7 Ревалоризационе резерве и нерезализовани добици и губици**

Ревалоризациона резерва се иницијално формира када се повећа фер вредност неког средства у односу на његову књиговодствену вредност. На рачуну ревалоризационе резерве исказују се ефекти промена фер вредности некретнина, постројења и опреме.

Приликом расходовања или отуђења средстава, ревалоризациона резерва формирана за конкретно средство сматра се реализованом и преноси се на нераспоређени добитак текуће године преко биланса стања. Губитак због умањења вредности ревалоризованог средства третира се као смањење ревалоризационе резерве која је претходно формирана за средство. Уколико је губитак због умањења вредности већи од ревалоризационе резерве, разлика се признаје као расход периода.

Нерезализовани добици по основу хартија од вредности расположивих за продају се књиговодствено евидентирају када је фер вредност ових хартија од вредности већа од њихове

књиговодствене вредности. На билансној позицији Нереализовани губици по основу хартија од вредности расположивих за продају исказују се негативни ефекти промене фер вредности у складу са МРС 39 „Финансијски инструменти: признавање и одмеравање“, односно нереализовани губици који се нису могли покрити позитивним ефектима промене фер вредности конкретне хартије од вредности евидентираним у корист нереализованих добитака.

### **3.8 Финансијски инструменти**

Финансијска средства и обавезе се рачуноводствено обухватају, односно признају од момента када је Привредно друштво уговорним одредбама везано за финансијски инструмент.

Финансијска средства престају да се признају када Привредно друштво изгуби контролу над уговорним правима на финансијском инструменту, што се дешава када су права коришћења финансијског инструмента реализована, истекла или уступљена. Финансијске обавезе престају да се признају када Привредно друштво испуни обавезу и када је уговором предвиђена обавеза плаћања укинута или истекла.

#### ***Учешћа у капиталу***

Учешћа у капиталу банака која се котирају на берзи се почетно одмеравају по набавној вредности. Накнадно одмеравање се врши на сваки датум биланса стања, ради усклађивања њихове вредности са тржишном вредношћу.

#### ***Остали дугорочни финансијски пласмани***

Остали дугорочни финансијски пласмани, обухватају дугорочне зајмове дате првним лицима као и стамбене зајмове и друга дугорочна потраживања од запослених, исказују се по амортизованој вредности коришћењем метода ефективне каматне стопе, умањеној за процењене губитке по основу обезвређења, до износа процењене накнадиве вредности.

#### ***Потраживања од купаца и остала краткорочна потраживања***

Потраживања од купаца приказана су по њиховој номиналној вредности. Уколико постоји вероватноћа да Привредно друштво неће бити у стању да наплати све доспеле износе, а на основу процене наплативости од стране рачуноводства, на терет расхода у билансу успеха, Привредно друштво врши исправку вредности потраживања и пласмана у земљи која нису наплаћена у року од најмање 60 дана од дана доспећа за наплату. Наплаћена отписана потраживања се књиже у корист осталих прихода у билансу успеха. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, по договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Одбора директора Привредног друштва.

#### ***Готовински еквиваленти и готовина***

Под готовинским еквивалентима и готовином подразумевају се готовина у благајни и стања на текућим рачунима и депозитима по виђењу код банака и других финансијских институција, као и остала новчана средства.

#### ***Обавезе по кредитима и друге финансијске обавезе***

Обавезе по кредитима и друге финансијске обавезе се првобитно исказују у износима примљених средстава, односно по номиналној вредности а након тога, исказују се по амортизованој вредности уз примену уговорених каматних стопа.



### *Обавезе из пословања*

Обавезе према добављачима и остале краткорочне обавезе из пословања исказују се по њиховој номиналној вредности.

### **3.9 Учесћа у капиталу повезаних правних лица**

Дугорочни финансијски пласмани обухватају учешћа у капиталу повезаних правних лица, исказаних по методу набавне вредности, која се умањује за евентуално обезвређење на основу процене руководства ради свођења на њихову надокнадиву вредност.

### **3.10 Порези и доприноси**

#### *(а) Текући порез на добитак*

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава у складу са Законом о порезу на добит правних лица и пратећим пореским прописима Републике Србије.

Порез на добитак у висини од 15% се плаћа на пореску основицу утврђену пореским билансом. Пореска основица у пореском билансу укључује добитак исказан у билансу успеха и корекције дефинисане пореским прописима Републике Србије.

Порески прописи Републике Србије не предвиђају могућност да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза на добитак плаћеног у претходним

периодима. Порески губици из текућег периода могу се пренети на рачун пореских добитака из будућих обрачунских периода, али не дуже од пет година, почев од 1. јануара 2010. године. До закључно са 31. децембром 2009. године порески губици текућег периода могу се пренети на рачун пореских добитака из будућих обрачунских периода, али не дуже од десет година.

#### *(б) Одложени порез на добитак*

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основице имовине и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на датум биланса стања се користе за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска средства се признају за све одбитне привремене разлике, пореске губитке и пореске кредите, који се могу преносити на наредне обрачунске периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак од којег се одложена пореска средства могу искористити.

На дан 31. децембра 2019. године, одложена пореска средства и обавезе обрачунати су по стопи од 15%. Одложени порез се књижи на терет или у корист биланса успеха, осим када се односи на позиције које се књиже директно у корист или на терет капитала, и у том случају се одложени порез такође распоређује у оквиру капитала.

#### *(в) Порези и доприноси који не зависе од резултата*

Порези и доприноси који не зависе од резултата обухватају обрачунате, односно плаћене порезе на имовину и друге порезе и доприносе који се обрачунавају и плаћају у складу са републичким и општинским прописима.

### **3.11 Накнаде запосленима**

#### *а) Порези и доприноси за обезбеђење социјалне сигурности запослених*

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Привредно друштво је обавезно да уплаћује доприносе разним државним фондовима за социјалну заштиту. Ове обавезе укључују доприносе на терет запослених и на терет послодавца у износима који се обрачунавају применом посебних, законом прописаних стопа. Привредно друштво има

законску обавезу да изврши обуставу обрачунатих доприноса из бруто зарада запослених и да за њихов рачун изврши пренос обустављених средстава у корист одговарајућих државних фондова. Доприноси на терет запослених и на терет послодавца књиже се на терет трошкова у периоду на који се односе.

**б) Обавезе по основу отпремнина**

Према акту Привредног друштва предвиђена је исплата отпремнине за одлазак у пензију у висини три просечне зараде исплаћене по запосленом у Републици Србији, према последњем објављеном податку републичког органа надлежног за послове статистике, односно три просечне зараде запосленог или просечне зараде исплаћене код послодавца, ако је то по запосленог повољније. Није извршен обрачун и исказивање дугорочног резервисања по овом основу јер руководство Привредног друштва сматра да наведена резервисања немају материјално значајан утицај на финансијске извештаје.

**3.12 Приходи и расходи**

Приходи обухватају приходе од уобичајених активности Друштва и добитке. Приходи од уобичајених активности су приходи од продаје робе, производа и услуга, приходи од активирања учинака, приходи од субвенција, дотација, регреса, компензација и повраћаја дажбина по основу продаје робе, производа и услуга, приходи од доприноса и чланарина и други приходи који су обрачунати у књиговодственој исправи, независно од времена наплате.

Добици представљају друге ставке које задовољавају дефиницију прихода и могу, али не морају да проистекну из уобичајених активности Друштва. Добици представљају повећања економских користи и као такви по природи нису различити од прихода. Добици укључују добитке проистекле из продаје дугорочних средстава, нереализоване добитке; на пример, оне који проистичу из ревалоризације утрживих вредносних папира и оне што резултирају из пораста исказане вредности дугорочних средстава. Добици се приказују на нето основи, након умањења за одговарајуће расходе.

Расходи обухватају трошкове који проистичу из уобичајених активности Друштва и губитке. Трошкови који проистичу из уобичајених активности Друштва укључују расходе директног материјала и робе и друге пословне расходе (трошкови осталог материјала, производне услуге, резервисања, амортизација, нематеријални трошкови, порези и доприноси правног лица независни од резултата, бруто зараде и остали лични расходи), независно од момента плаћања.

Губици представљају друге ставке које задовољавају дефиницију расхода и могу, али не морају, да проистекну из уобичајених активности Друштва. Губици представљају смањења економских користи и као такви нису по својој природи различити од других расхода. Губици укључују, на пример, оне који су последица катастрофа, као што су пожар и поплава, али и оне који су проишшли из продаје дугорочних средстава.

**4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА**

Презентација финансијских извештаја захтева од руководства Привредног друштва коришћење најбољих могућих процена и разложних претпоставки, које имају ефекта на приказане вредности средстава и обавеза као и на обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на информацијама расположивим на дан састављања финансијских извештаја.

**4.1 Процена и претпоставке**

У наставку су приказане кључне претпоставке и остали извори процењивања неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик за материјално значајне корекције позиција у финансијским извештајима следеће године.

**4.2 Амортизација и стопе амортизације**

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом корисном веку употребе некретнина, постројења и опреме и нематеријалних улагања. Једном годишње Привредно друштво процењује преостали век употребе наведених средстава на основу тренутних предвиђања.

**4.3 Исправка вредности потраживања**

На основу процене руководства, у складу са рачуноводственом политиком за потраживања од купаца и остала краткорочна потраживања, Привредно друштво врши исправку вредности потраживања која нису наплаћена у року од најмање 90 дана од дана доспећа за наплату, на терет биланса успеха ради њиховог свођења на накнадиву вредност.

**4.4 Одложена пореска средства**

Одложена пореска средства признају се за све неискоришћене пореске губитке у мери до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески губици могу искористити. За ову сврху руководство Привредног друштва врши разложну процену одложених пореских средстава која се могу признати из процењених будућих опорезивих добитака, што подразумева одговарајућу пореску стратегију и пореску политику.

**4.5. Фер вредност**

Пословна политика Привредног друштва је да обелодани информације о правичној (фер) вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Руководство Привредног друштва врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, односно надокнадива, врши се исправка. По мишљењу руководства Привредног друштва, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је у датим околностима најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

**ГАЛЕНИКА ФИТОФАРМАЦИЈА А.Д., БЕОГРАД, ЗЕМУН**  
**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**На дан 31. децембар 2019. године**

**5. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ**

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	31. децембра	
	2019.	2018.
Приходи од продаје робе:		
- на домаћем тржишту	568,330	553,947
- на иностраном тржишту	28,064	4,243
	596,394	558,190

Приходи од продаје робе који у 2019. години износе 596,394 хиљада динара, у износу од 6,720 хиљада динара остварени су из пословног односа са зависним правним лицем (напомена 44.).

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	31. децембра	
	2019.	2018.
Приходи од продаје робе:		
- замрзнуто воће	37,330	3,393
- разна роба	559,064	554,797
	596,394	558,190

Привредно друштво не прати пословање по сегментима, зато што остало пословање представља пратећу делатност основне делатности, односно делатност трговине се обавља по основу преузимања робе из компензационих послова.

Географска концентрација прихода од продаје је следећа:

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	31. децембра	
	2019.	2018.
Република Србија	568,330	553,947
Немачка	-	-
Кипар	25,331	3,393
Косово	-	-
Босна и Херцеговина	2,733	850
	596,394	558,190

Стална имовина Привредног друштва лоцирана је у земљи седишта Привредног друштва и исказана у овим финансијским извештајима на дан 31. децембар 2019. године у износу од 1.983.667 хиљада динара (31. децембар 2018. године: 2.158.533 хиљада динара).

**ГАЛЕНИКА ФИТОФАРМАЦИЈА А.Д., БЕОГРАД, ЗЕМУН**  
**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**На дан 31. децембар 2019. године**

**6. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА**

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	31. децембра	
	2019.	2018.
Приходи од продаје производа и услуга:		
- на домаћем тржишту	3,215,600	3,127,512
- на иностраном тржишту	599,716	441,681
	3,815,316	3,569,193

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	31. децембра	
	2019.	2018.
Приходи од продаје производа и услуга:		
- средстава за заштиту биља	3,411,325	3,244,206
- пољопривредни производи	297,880	282,186
- смрзнутог воћа	95,361	38,357
- услуге	10,750	4,444
	3,815,316	3,569,193

Географска концентрација прихода од продаје је следећа:

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	31. децембра	
	2019.	2018.
Република Србија	3,215,600	3,127,512
Румунија	65,922	52,684
Хрватска	92,033	53,525
Аустрија	10,997	32,047
Кипар	76,558	27,013
Швајцарска	16,599	11,343
Мађарска	38,762	35,372
Грчка	39,317	13,192
Босна и Херцеговина	226,279	185,846
Македонија	19,465	4,109
Уједињени Арапски Емирати	7,691	8,422
Косово	-	9,221
Остале земље	6,093	8,907
	3,815,316	3,569,193

**7. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.**

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	31. децембра	
	2019.	2018.
Приходи од субвенција	2,104	80
Приходи по основу условљених донација	-	-
	2,104	80

**ГАЛЕНИКА ФИТОФАРМАЦИЈА А.Д., БЕОГРАД, ЗЕМУН**  
**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**На дан 31. децембар 2019. године**

**8. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ**

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	31. децембра	
	2019.	2018.
Приходи од услуга – зависна правна лица	24	24
Приходи од закупнина – зависна правна лица	1,146	72
Приходи од закупа пољопривредног земљишта	12,302	21,875
Приходи од закупа објеката	3,755	3,998
Други пословни приходи	120	61
	17,347	26,030

Други пословни приходи који у 2019. години износе 120 хиљада динара, (2018. година – 61 хиљада динара) остварени су из пословања са зависним правним лицем (напомена 44.).

**9. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА**

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	31. децембра	
	2019.	2018.
Трошкови материјала за израду	1,903,160	1,782,662
Трошкови осталог материјала	29,995	32,491
	1,933,155	1,815,153

**10. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ**

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	31. децембра	
	2019.	2018.
Утрошени нафтни деривати	22,769	23,066
Утрошена електрична енергија	20,617	18,600
Утрошена пара	62	-
Утрошена вода	1,385	848
	44,833	42,514

**11. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ**

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	31. децембра	
	2019.	2018.
Трошкови зарада и накнада зарада (брutto)	329,915	320,293
Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада на терет послодавца	46,074	45,847
Трошкови накнада по уговорима	24,458	22,143
Трошкови накнада члановима Одбора директора и Надзорног одбора	44,130	42,173
Остали лични расходи и накнаде	33,309	30,219
	477,886	460,675

**ГАЛЕНИКА ФИТОФАРМАЦИЈА А.Д., БЕОГРАД, ЗЕМУН**  
**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**На дан 31. децембар 2019. године**

**12. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА**

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	31. децембра	
	<u>2019.</u>	<u>2018.</u>
Трошкови услуга на изради учинака	150,569	181,197
Трошкови транспортних услуга	61,022	44,602
Трошкови услуга одржавања	17,561	18,521
Трошкови закупнина	3,709	4,109
Трошкови сајмова	66	105
Трошкови рекламе и пропаганде	44,482	41,689
Трошкови истраживања	94,491	50,946
Трошкови осталих производних услуга	22,277	31,437
	<u>394,177</u>	<u>372,606</u>

Трошкови превоза који у 2019. години износе 61,022 хиљада динара, у износу од 509 хиљада динара остварени су из пословног односа са зависним правним лицем (напомена 44.). Трошкови одржавања који у 2019. години износе 17,561 хиљада динара, у износу од 33 хиљаде динара (2018. година – 73 хиљаде динара) остварени су из пословног односа са зависним правним лицем (напомена 44.). Трошкови закупнина који у 2019. години износе 3,709 хиљада динара, у износу од 177 хиљада динара (2018. година – 266 хиљада динара) остварени су из пословног односа са зависним правним лицем (напомена 44.). Трошкови истраживања који у 2019. години износе 94,491 хиљада динара, у износу од 127 хиљада динара (2018. година – 2,022 хиљада динара) остварени су из пословног односа са зависним правним лицем (напомена 44.). Трошкови осталих производних услуга који у 2019. години износе 22,277 хиљада динара, у износу од 3,689 хиљада динара (2018. година – 10.813 хиљада динара) остварени су из пословног односа са зависним правним лицем (напомена 44.).

**13. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ**

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	31. децембра	
	<u>2019.</u>	<u>2018.</u>
Трошкови непроизводних услуга	69,098	66,949
Трошкови репрезентације	14,461	16,757
Трошкови премија осигурања	3,845	4,030
Трошкови платног промета	4,830	4,532
Трошкови чланарина	3,206	1,421
Трошкови индиректних пореза и доприноса	17,122	16,706
Остали нематеријални трошкови	10,773	8,973
	<u>123,335</u>	<u>119,368</u>

Нематеријални трошкови који у 2019. години износе 123,335 хиљада динара обухватају износ од 220 хиљада динара који се односи на расход настао из трансакција са зависним правним лицем (напомена 44.).

**14. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ**

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	31. децембра	
	<u>2019.</u>	<u>2018.</u>
Приходи од камата зависним правним лицима	86	53
Остали финансијски приходи	-	102
	<u>86</u>	<u>155</u>

**ГАЛЕНИКА ФИТОФАРМАЦИЈА А.Д., БЕОГРАД, ЗЕМУН**  
**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**На дан 31. децембар 2019. године**

**15. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2019.	2018.
Приходи од камата по потраживањима	503	-
Приходи од камата по основу девизних пласмана	23,384	20,153
Приходи од камата по другим финансијским пласманима	13,797	16,355
Приходи од затезних камата	9,899	12,449
	47,583	48,957

**16. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2019.	2018.
Позитивне курсне разлике	11,871	17,205
Приходи по основу ефеката валутне клаузуле	1,320	7,567
	13,191	24,772

**17. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2019.	2018.
Расходи камата по девизним кредитима у земљи	-	-
Затезне камате у земљи	4	-
Камата за неблагоприятно плаћене јавне приходе	2	1,386
	6	1,386

**18. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2019.	2018.
Негативне курсне разлике	10,582	28,342
Расходи по основу ефеката валутне клаузуле	23,569	11,116
	34,151	39,458

**19. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2019.	2018.
Наплаћена отписана потраживања (напомена 28.)	592,224	443,799
	592,224	443,799



**ГАЛЕНИКА ФИТОФАРМАЦИЈА А.Д., БЕОГРАД, ЗЕМУН**  
**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
 На дан 31. децембар 2019. године

<b>20.</b>	<b>РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
		<b>2019.</b>	<b>2018.</b>
	Обезвређење дугорочних фин. пласмана и ХОВ	-	4,240
	Обезвређење потраживања (напомена 28.)	586,714	539,790
		586,714	544,030
<b>21.</b>	<b>ОСТАЛИ ПРИХОДИ И ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
		<b>2019.</b>	<b>2018.</b>
	Добици од продаје нематеријалних улагања, некретнина, постројења и опреме	1,337	190
	Добици од продаје акција и удела	6,665	-
	Добици од продаје материјала	5,597	4,931
	Вишкови	302	1,649
	Наплаћена отписана потраживања	-	-
	Остали непоменути приходи	4,217	16,921
		18,118	23,691
<b>22.</b>	<b>ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
		<b>2019.</b>	<b>2018.</b>
	Губици по основу расхоровања и продаје нематеријалних улагања, некретнина, постројења и опреме	-	10,217
	Губици од продаје материјала	2	20
	Мањкови	259	706
	Расходи по основу расхоровања залиха материјала и робе	1,021	413
	Остали непоменути расходи	5,832	6,601
	Обезвређење залиха трговачке робе	-	-
		7,114	17,957

**ГАЛЕНИКА ФИТОФАРМАЦИЈА А.Д., БЕОГРАД, ЗЕМУН**  
**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**На дан 31. децембар 2019. године**

**23. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК**

**а) Компоненте пореза на добитак**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2019.	2018.
Порески расход периода	(123,433)	(133,529)
Одложени порески расходи периода	-	(130)
Одложени порески приходи периода	3,039	-
	(120,394)	(133,659)

**б) Усаглашавање износа пореза на добит из биланса успеха и производа резултата пословања пре опорезивања и прописане пореске стопе**

	У хиљадама динара	
	2019.	2018.
Добитак пословне године	808,190	879,806
Усклађивање расхода:		
- камате због неблагоприятно плаћених пореза, доприноса и других јавних дажбина	6	1,386
- новчане казне, уговорне казне и пенали	450	-
- порески ефекти расхода који се не признају у пореском билансу	1,582	-
- износ амортизације обрачунате у финансијским извештајима	83,254	79,403
- износ амортизације обрачунате за пореске сврхе	(65,679)	(70,402)
- трошкови истраживања и развоја који се признају у двоструком износу	4,916	-
Корекција расхода и прихода по основу трансферних цена	-	-
Опорезиви добитак	822,887	890,193
Порез на добитак (15%)	(123,433)	(133,529)
Умањења обрачунатог пореза по основу улагања у основна средства	-	-
Порески расход периода	(123,433)	(133,529)
Одложени порески (расходи)/приходи периода	3,039	(130)
Укупан порез на добитак	(120,394)	(133,659)

**в) Кретање на одложеним пореским средствима**

Промене на одложеним пореским средствима су следеће:

	У хиљадама динара	
	2019.	2018.
Стање на почетку године	26,653	26,783
Одложени порески расходи периода	-	130
Одложени порески приходи периода	3,039	-
Стање на крају године	29,692	26,653

Одложена пореска средства на дан 31. децембра 2019. године у износу од 29,692 хиљада динара (31. децембра 2018. године – 26,653 хиљада динара) се највећим делом односе на привремене разлике између основице по којој се основна средства признају у пореском

**ГАЛЕНИКА ФИТОФАРМАЦИЈА А.Д., БЕОГРАД, ЗЕМУН**  
**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

На дан 31. децембар 2019. године

билансу и износа по којима су та средства исказана у финансијским извештајима Привредног друштва.

**24. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА**

Нематеријална имовина која на дан 31. децембра 2019. године износи 3,913 хиљада динара (31. децембра 2018. године – 5,409 хиљада динара) обухвата улагања у развој, плаћене лиценце, програме за рачунаре који су набављени одвојено од рачунара, урбанистичке планове, пројекте и остало.

Преглед промена на нематеријалној имовини током 2019. и 2018. године, дат је у наредној табели:

	<b>У хиљадама динара</b>
<b>Набавна вредност</b>	
Стање, 1. јануара 2018. године	31,109
Набавке	5,783
Отуђење	-
	<hr/>
Стање, 1. јануара 2019. године	36,892
Набавке у току године	152
Смањење у току године	82
Стање, 31. децембра 2019. године	<hr/> <u>36,962</u>
<b>Исправка вредности</b>	
Стање, 1 јануара 2018. године	30,108
Амортизација	1,375
Отуђење	-
	<hr/>
Стање, 1. јануара 2019. године	31,483
Амортизација	1,566
Отуђење	-
Остало	-
Стање, 31. децембра 2019. године	<hr/> <u>33,049</u>
<b>Садашња вредност на дан:</b>	
- 31. децембра 2019. године	<hr/> <u>3,913</u>
- 1. јануара 2019. године	<hr/> <u>5,409</u>

**ГАЛЕНИКА ФИТОФАРМАЦИЈА А.Д., БЕОГРАД, ЗЕМУН**  
**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**На дан 31. децембар 2019. године**  
**НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА, ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ И БИОЛОШКА СРЕДСТВА**

	У хиљадама динара						
	Земљиште	Грађевински објекти	Постројења и опрема	Основна средства у припреми	Дати аванси за основна средства	Инвестиционе некретнине	Биолошка средства
<b>Набавна вредност</b>							
Стање 1. јануара 2018. године	1,157,685	683,236	955,046	25,792	1,114	10,344	2,833,217
Директне набавке и повећање датих аванса	-	-	-	123,473	33,465	-	156,938
тивирање основних средстава	-	80,838	54,826	(136,386)	-	-	722
Расходовање и продаја	-	-	(34,093)	-	-	-	(34,093)
Затварање датих аванса	-	-	-	-	(32,517)	-	(32,517)
Стање 01. јануара 2019. године	1,157,685	764,074	975,779	12,879	2,062	10,344	2,922,823
Директне набавке и повећање датих аванса	-	-	-	21,874	7,389	-	29,263
Активирање основних средстава	-	8,182	20,539	(25,867)	-	-	2,854
Расходовање и продаја	(116,017)	-	(8,996)	-	-	-	(125,013)
Затварање датих аванса	-	-	-	-	(7,195)	-	(7,195)
Стање 31. децембра 2019. године	1,041,668	772,256	987,322	8,886	2,256	10,344	2,822,732
<b>Исправка вредности</b>							
Стање 1. јануара 2018. године	-	252,728	735,297	-	-	5,534	993,559
Амортизација	-	27,413	60,553	-	-	258	88,224
Расходовање и продаја	-	-	(34,084)	-	-	-	(34,084)
Остало	-	-	-	-	-	-	-
Стање 01. јануара 2019. године	-	280,141	761,766	-	-	5,792	1,047,699
Амортизација	-	19,077	62,260	-	-	259	81,596
Расходовање и продаја	-	-	(8,996)	-	-	-	(8,996)
Стање 31. децембра 2019. године	-	299,218	815,030	-	-	6,051	1,120,299
<b>Садашња вредност:</b>							
- 31. децембра 2019. године	1,041,668	473,038	172,292	8,886	2,256	4,293	1,702,433
- 01. јануара 2019. године	1,157,685	483,933	214,013	12,879	2,062	4,552	1,875,124

**ГАЛЕНИКА ФИТОФАРМАЦИЈА А.Д., БЕОГРАД, ЗЕМУН**  
**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**На дан 31. децембар 2019. године**

**26. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2019.	31. децембар 2018.
Учешће у капиталу зависних правних лица:		
- Envirack д.о.о., Београд	2,115	2,115
- Галеника-Фитофармација д.о.о, Љубљана	900	889
- Холдинг-Галеника д.о.о, Београд	21,343	21,342
	<u>24,358</u>	<u>24,346</u>
Учешће у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају:		
- Галеника брокер а.д., Београд	-	-
- Привредна банка а.д., Београд	51,975	51,975
- Confido Tim д.о.о, Суботица	15,873	15,873
Минус: исправка вредности	<u>(67,848)</u>	<u>(67,848)</u>
	-	-
Дугорочни финансијски пласмани зависном лицу	1,500	1,500
Дугорочни финансијски пласмани	249,472	-
Остали дугорочни финансијски пласмани	<u>1,934</u>	<u>252,087</u>
	<u>277,264</u>	<u>277,933</u>

Учешће у капиталу Привредне банке а.д., Београд које на дан 31. децембра 2019. и 2018. године износи 51,975 хиљада динара односи се на 15,104 комада акција у власништву Привредног друштва и које су 8. новембра 2013. године искључене са берзе. Сходно томе, Привредно друштво је извршило обезвређење наведеног учешћа у целости.

У јуну 2016. године је на јавном надметању купљено Холдинг предузеће „Галеника“ дп у стечају. Почетком новембра 2016. године су регистроване промене у АПР-у, тако да је нови назив правног лица „Холдинг Галеника“ д.о.о. чија је претежна делатност 6820 Изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима.

Дугорочни финансијски пласмани који на дан 31. децембра 2019. износе 249,472 хиљада динара, односе се на дугорочни део позајмице, одобрене по основу Уговора од 28. фебруара 2019. године, пословном партнеру ПП Сава Ковачевић а.д., Врбас.

**ГАЛЕНИКА ФИТОФАРМАЦИЈА А.Д., БЕОГРАД, ЗЕМУН**  
**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**На дан 31. децембар 2019. године**

**27. ЗАЛИХЕ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2019.	31. децембар 2018.
Материјал	700,934	602,004
Резервни делови	10,236	8,142
Алат и инвентар	698	663
	<u>711,868</u>	<u>610,809</u>
Недовршена производња	44,388	142,151
Готови производи	1,208,683	1,220,989
Роба у промету на велико	161,819	148,932
Роба у царинском складишту	-	-
Роба у обради, доради	52,943	48,267
Минус: Исправка вредности робе	(571)	(571)
	<u>214,191</u>	<u>196,628</u>
Дати аванси	78,628	52,415
Исправка вредности датих аванса	1,911	1,911
	<u>76,717</u>	<u>50,504</u>
	<u>2,255,847</u>	<u>2,221,081</u>

**28. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2019.	31. децембар 2018.
Потраживања од купаца:		
- у земљи	1,405,493	1,344,536
- у иностранству	163,055	121,090
	<u>1,568,548</u>	<u>1,465,626</u>
Исправка вредности потраживања од купаца:		
- у земљи	(748,398)	(754,780)
- у иностранству	(25,286)	(25,286)
	<u>(773,684)</u>	<u>(780,066)</u>
	<u>794,864</u>	<u>685,560</u>

Од укупног износа потраживања које у 2019. години износи 794,864 хиљада динара, потраживања у износу од 3,101 хиљада динара (2018. година - 53 хиљаде динара) потичу из односа са зависним правним лицима (напомена 44).

Промене на исправци вредности потраживања од купаца током 2019. и 2018. године:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2019.	31. децембар 2018.
Стање на почетку године:		
- у земљи	754,780	660,870
- у иностранству	25,286	27,657
	<u>780,066</u>	<u>688,527</u>
Наплаћена претходно исправљена потраживања од купаца у земљи (напомена 19.)	(592,224)	(443,799)
Исправка потраживања од купаца у земљи у току године (напомена 20.)	586,714	544,030

**ГАЛЕНИКА ФИТОФАРМАЦИЈА А.Д., БЕОГРАД, ЗЕМУН**  
**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**На дан 31. децембар 2019. године**

Отпис претходно исправљених потраживања од купаца у земљи	-	(1,613)
Негативни ефекти валутне клаузуле	(872)	(7,079)
Стање на крају године	<u>773,684</u>	<u>780,066</u>
<b>29. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА</b>		
	<b>У хиљадама динара</b>	
	<b>31. децембар</b>	<b>31. децембар</b>
	<b>2019.</b>	<b>2018.</b>
Потраживања за више плаћен порез	-	-
Потраживања за камату	-	25,112
Потраживања од државних органа	734	34
Потраживања од запослених	31	-
Потраживања од других правних лица		
Остала потраживања	<u>1,261</u>	<u>1,225</u>
	<u>2,026</u>	<u>26,371</u>
<b>30. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ</b>		
	<b>У хиљадама динара</b>	
	<b>31. децембар</b>	<b>31. децембар</b>
	<b>2019.</b>	<b>2018.</b>
Краткорочни кредити и зајмови у земљи	<u>1</u>	<u>1,167</u>
Текуће доспеће дугорочне позајмице	<u>79,304</u>	<u>200,567</u>
Остали краткорочни финансијски пласмани:		
<i>(а) динарска средства</i>		
- Raiffeisen Invest а.д., Нови Сад	-	150,000
- Vojvođanska banka а.д., Нови Сад	100,000	-
- Sberbank Srbija а.д., Београд	200,000	-
<i>(б) девизна средства</i>		
- Credit Agricole Srbija а.д., Нови Сад	823,150	236,389
- Societe Generale а.д., Београд	-	1,772,919
- OTP banka Srbija а.д., Нови Сад	1,175,928	
- AIK banka Srbija а.д., Ниш	176,389	
- Sberbank Srbija а.д., Београд	235,186	
	<u>2,710,653</u>	<u>2,159,308</u>
	<u>2,789,958</u>	<u>2,361,042</u>
Краткорочни зајам осталим правним лицима који на дан 31. децембра 2019. износи 79,304 хиљада динара односи се на део позајмице који доспева до једне године, одобрена по основу Уговора од 28. фебруара 2019. године, пословном партнеру ПП Сава Ковачевић а.д., Врбас.		
<b>31. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА</b>		
	<b>У хиљадама динара</b>	
	<b>31. децембар</b>	<b>31. децембар</b>
	<b>2019.</b>	<b>2018.</b>
Текући рачуни	186,594	162,863
Благајна	30	28
Девизни рачун	61,407	65,650
Девизни акредитиви	173,134	92,330

**ГАЛЕНИКА ФИТОФАРМАЦИЈА А.Д., БЕОГРАД, ЗЕМУН  
НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**На дан 31. децембар 2019. године**

Остала новчана средства	789	2,426
	<u>421,954</u>	<u>323,297</u>

**32. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2019.	31. децембар 2018.
Порез на додату вредност у пријемним фактурама	984	1,263
Потраживања за више плаћени порез на додату вредност	95,979	120,592
	<u>96,963</u>	<u>121,855</u>

**33. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2019.	31. децембар 2018.
Разграничен порез на додату вредност	440	811
Остала активна временска разграничења	28,265	27,872
	<u>28,705</u>	<u>28,683</u>

**34. АКЦИЈСКИ КАПИТАЛ**

Акцијски капитал Привредног друштва на дан 31. децембра 2019. године износи 3,511,200 хиљада динара и састоји се од 2.640.000 акција чија номинална вредност износи 1,330 динара по акцији.

Структура акцијског капитала на дан 31. децембра 2019. и 2018. године приказана је у следећој табели:

	31. децембар 2019. године			31. децембар 2018. године		
	Износ у			Износ у		
	Број акција	хиљадама динара	%	Број акција	хиљадама динара	%
<b><u>Акционари</u></b>						
Агромаркет д.о.о., Крагујевац	2,190,164	2,912,918	82.96	439,296	584,264	16.64
Ненадовић Драган	173,718	231,045	6.58	150,950	200,764	5.72
Остали	276,118	367,237	10.46	2,049,754	2,726,172	77.64
	<u>2.640.000</u>	<u>3,511,200</u>	<u>100.00</u>	<u>2.640.000</u>	<u>3,511,200</u>	<u>100.00</u>

Над акцијама Агромаркет д.о.о., Крагујевац постоји уписана залога првог реда.

Промене на капиталу су детаљније приказане у Извештају о променама на капиталу који је саставни део ових финансијских извештаја.

**35. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ**

	У динарима	
	31. децембар 2019.	31. децембар 2018.
Нето добитак (у хиљадама динара)	687,796	746,147
Просечан пондерисан број акција	2,640,000	2,640,000
Основна зарада по акцији (у динарима)	<u>261</u>	<u>283</u>



**ГАЛЕНИКА ФИТОФАРМАЦИЈА А.Д., БЕОГРАД, ЗЕМУН**  
**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**На дан 31. децембар 2019. године**

**36. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2019.	31. децембар 2018.
Примљени аванси, депозити и кауције:		
Примљени аванси у земљи	2,861	7,050
Примљени аванси из иностранства	13,251	-
Примљени депозити	284	184
	16,396	7,234

**37. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2019.	31. децембар 2018.
Обавезе према добављачима:		
- матична и зависна правна лица ( <i>напомена 44.</i> )	1,258	1,070
- у земљи	145,020	207,194
- у иностранству	77,041	46,107
	223,319	254,371

**38. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2019.	31. децембар 2018.
Обавезе за нето зараде и накнаде зарада, осим накнада зарада које се рефундирају	79,913	80,372
Обавезе за порез на зараде и накнаде зарада на терет запосленог	9,482	9,514
Обавезе за доприносе на зараде и накнаде зарада на терет запосленог	5,574	5,231
Обавезе за порезе и доприносе на зараде и накнаде зарада на терет послодавца	4,855	4,690
Обавезе за дивиденде	7,850	8,861
Обавезе према члановима Управног одбора	832	-
Обавезе према физичким лицима	-	59
Остале обавезе	450	-
	108,956	108,727

**39. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2019.	31. децембар 2018.
Остале обавезе за порезе, доприносе и друге дажбине	539	301
Обавезе за порез на добитак	1,032	5,619
	1,571	5,920

**ГАЛЕНИКА ФИТОФАРМАЦИЈА А.Д., БЕОГРАД, ЗЕМУН**  
**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**На дан 31. децембар 2019. године**

**40. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2019.	31. децембар 2018.
Унапред обрачунати трошкови	5,268	2,561
Одложени приходи и примљене донације	-	2,000
Остала пасивна временска разграничења	-	692
	5,268	5,253

**41. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА/ПАСИВА**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2019.	31. децембар 2018.
Туђи материјал	7,453	7,523
Туђа роба на складиштењу	27,236	33,511
Обавезе за дате гаранције и акредитиве	31,875	114,265
	66,564	155,299

**42. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА**

**Управљање ризиком капитала**

Не постоји формални оквир за управљање ризиком капитала Привредног друштва. Руководство Привредног друштва разматра ризик капитала путем ублажавања ризика и уверења да ће Привредно друштво бити у могућности да одржи принцип сталности пословања, уз истовремено повећање добити власника, путем оптимизације дуга, односно обавеза и капитала.

Лица која контролишу финансије на нивоу Привредног друштва врше преглед структуре капитала на годишњем нивоу. У склопу тог прегледа руководство Привредног друштва разматра цену капитала и ризике повезане са врстом капитала.

Показатељи задужености Привредног друштва са стањем на крају године су следећи:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2019.	31. децембар 2018.
Задуженост*	-	-
Готовински еквиваленти и готовина	421,954	323,297
Нето задуженост	(421,954)	(323,297)
Капитал **	8,048,166	7,571,570
Рацио (однос) задужености према капиталу	-	-
Рацио (однос) нето задужености према капиталу	-	-

\*Задуженост обухвата дугорочне обавезеи краткорочне финансијске обавезе

\*\* Капитал обухвата износ укупног капитала

**ГАЛЕНИКА ФИТОФАРМАЦИЈА А.Д., БЕОГРАД, ЗЕМУН**  
**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**На дан 31. децембар 2019. године**

**Значајне рачуноводствене политике у вези са финансијским инструментима**

Значајне рачуноводствене политике, као и критеријуми за признавање прихода и расхода за све врсте финансијских средстава и обавеза обелодањене су у напоменама 3. уз финансијске извештаје.

**Категорије финансијских инструмената**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2019.	31. децембар 2018.
<b>Финансијска средства</b>		
Дугорочни финансијски пласмани	277,264	277,933
Потраживања од купаца	794,864	685,560
Остала потраживања	1,261	26,337
Краткорочни финансијски пласмани	2,789,958	2,361,042
Готовински еквиваленти и готовина	421,954	323,297
	<u>4,285,301</u>	<u>3,674,169</u>
<b>Финансијске обавезе</b>		
Обавезе према добављачима	223,319	254,371
Обавезе по основу камата и трошкова финансирања	-	-
Краткорочни кредити	-	-
	<u>223,319</u>	<u>254,371</u>

**Финансијски ризици**

**Циљеви управљања финансијским ризицима**

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају навременској основи и превасходно се избегавају умањењем изложености Привредног друштва овим ризицима. Привредно друштво не користи посебне финансијске инструменте да би избегло утицај финансијских ризика на пословање због тога што такви финансијски инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште тих инструмената у Републици Србији.

**Тржишни ризик**

У свом пословању Привредно друштво је изложено финансијским ризицима и у том склопу изложено је тржишном ризику који се јавља као девизни ризик и ризик од промене каматних стопа.

**Девизни ризик**

Привредно друштво је изложено девизном ризику преко готовинских еквивалената и готовине, потраживања од купаца, дугорочних кредита и обавеза према добављачима, деноминираних у иностраној валути. Привредно друштво не користи посебне финансијске инструменте за заштиту од девизног ризика, односно ризика промене курса страних валута обзиром да ти инструменти нису у широкој употреби у Републици Србији.

Књиговодствена вредност монетарних средстава и монетарних обавеза исказаних у иностраној валути на датум биланса стања је следећа:

**ГАЛЕНИКА ФИТОФАРМАЦИЈА А.Д., БЕОГРАД, ЗЕМУН**  
**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**На дан 31. децембар 2019. године**

	Монетарна средства		У хиљадама динара Монетарне обавезе	
	31. децембар 2019.	31. децембар 2018.	31. децембар 2019.	31. децембар 2018.
	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>
ЕУР	3,283,315	2,976,597	102,839	156,276
УСД	173,134	92,330	37,633	288
ГБП	-	-	152	-
	<u>3,456,449</u>	<u>3,068,927</u>	<u>140,624</u>	<u>156,564</u>

Привредно друштво је осетљиво на промене девизног курса евра (ЕУР), америчког долара (УСД) и британске фунте (ГБП). При интерном приказивању девизног ризика користи се стопа осетљивости од 10% слабљења или јачања курса динара у односу на наведене стране валуте. Уз претпоставку да се исказана монетарна средства и монетарне обавезе у страним валутама (која су прерачунате у динаре на крају текуће и претходне године) основа за квантификацију ефеката, односно утицаја осетљивости промене курса динара у односу на ЕУР, УСД и ГБП, на следећој табели приказан је утицај промене курсева страних валута за 10% на добитак.

	На дан 31. децембра 2019.			У хиљадама динара На дан 31. децембра 2018.		
	Утицај на добитак +/-			Утицај на добитак +/-		
	По основу прерачуна:			По основу прерачуна:		
	<u>Средстава</u>	<u>Обавеза</u>	<u>Нето</u>	<u>Средстава</u>	<u>Обавеза</u>	<u>Нето</u>
Ако курс динара ослаби за 10% у односу на:						
ЕУР	328,331	10,284	318,048	297,660	15,628	282,032
УСД	17,313	3,763	13,550	9,233	29	9,204
ГБП	-	15	(15)	-	-	-
	<u>345,645</u>	<u>14,062</u>	<u>331,583</u>	<u>306,893</u>	<u>15,656</u>	<u>291,236</u>
Ако курс динара ојача за 10% у односу на:						
ЕУР	328,331	10,284	(318,048)	297,660	15,628	(282,032)
УСД	17,313	3,763	(13,550)	9,233	29	(9,204)
ГБП	-	15	15	-	-	-
	<u>345,645</u>	<u>14,062</u>	<u>(331,583)</u>	<u>306,893</u>	<u>15,656</u>	<u>(291,236)</u>

**ГАЛЕНИКА ФИТОФАРМАЦИЈА А.Д., БЕОГРАД, ЗЕМУН**  
**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**На дан 31. децембар 2019. године**

**Ризик од промене каматних стопа**

Привредно друштво је изложено ризику од промене каматних стопа на средства и обавезе код којих је варијабилна каматна стопа. Овај ризик зависи од финансијског тржишта а Привредно друштво нема на располагању инструменте са којима би ублажило утицај ризика од промене каматних стопа.

Књиговодствена вредност финансијских средстава и финансијских обавеза на крају текуће и претходне године дата је на следећем прегледу:

	<b>У хиљадама динара</b>	
	<b>31. децембар 2019.</b>	<b>31. децембар 2018.</b>
<b>Финансијска средства</b>		
<i>Некаматносна</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	26,292	27,933
Потраживања од купаца	794,864	685,560
Остала потраживања	1,261	26,337
Готовина и готовински еквиваленти	421,954	323,297
	1,244,371	1,063,127
<i>Варијабилна каматна стопа</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	250,972	250,000
Краткорочни финансијски пласмани	2,789,958	2,361,042
	3,040,930	2,611,042
	4,285,301	3,674,169
<b>Финансијске обавезе</b>		
<i>Некаматносне</i>		
Обавезе према добављачима	223,319	254,371
<i>Варијабилна каматна стопа</i>		
Обавезе по основу камата и трошкова финансирања	-	-
Дугорочни кредити, краткорочни кредити	-	-
и текућа доспећа дугорочних кредита	-	-
	-	-
	223,319	254,371

За средства и обавезе са варијабилном каматном стопом, анализа је састављена под претпоставком да је преостали износ средстава и обавеза био непромењен у току целе године. Према процени Привредног друштва, повећање или смањење варијабилних каматних стопа у распону од 1 до 2% под претпоставком да су све остале варијабле непромењене, у финансијским извештајима за 2019. годину повећали би се или смањили финансијски приходи у билансу успеха у распону 30,409 до 60,818 хиљада динара (за 2018. годину повећали би се или смањили финансијски приходи у билансу успеха у 26,110 до 52,220 хиљада динара).

**Кредитни ризик**

**Управљање потраживањима од купаца**

Привредно друштво је изложено кредитном ризику, који представља ризик да дужници неће бити у могућности да своја дуговања према Привредном друштву измире у целости и на време, што би по овом основу настао губитак за Привредно друштво. Изложеност Привредног друштва кредитном ризику ограничена је на потраживања од купаца на дан биланса стања. Потраживања од купаца састоје се од великог броја потраживања, од којих се материјално значајан део односи на следеће купце:

**ГАЛЕНИКА ФИТОФАРМАЦИЈА А.Д., БЕОГРАД, ЗЕМУН**  
**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**На дан 31. децембар 2019. године**  
**У хиљадама динара**  
**31. децембар**  
**2019.**

<b>Назив и седиште купаца</b>	
Сава Ковачевић пп а.д.	44,065
Семенарна д.о.о.	42,571
БЦ Хибриди д.о.о.	40,437
Томсин д.о.о.	40,082
ПТП Албатрос ММ д.о.о.	32,981
НС Агро - Инг д.о.о.	30,615
Станић д.о.о.	25,998
Минерал Про д.о.о.	21,370
Јутро Семе д.о.о.	20,590
Арсеновић д.о.о.	18,504

Структура изложености кредитном ризику укупних потраживања од купаца са стањем на дан 31. децембра текуће и претходне године приказана је на следећој табели.

	Бруто изложеност		Исправка вредности		У хиљадама динара	
	31. децембар 2019.	2018.	31. децембар 2019.	2018.	31. децембар 2019.	2018.
Недоспела потраживања од купаца	386,074	287,739	-	-	386,074	287,739
Доспела исправљена потраживања	773,684	780,066	773,684	780,066	-	-
Доспела неисправљена потраживања	408,790	397,821	-	-	408,790	397,821
Укупно	<u>1,568,548</u>	<u>1,465,626</u>	<u>773,684</u>	<u>780,066</u>	<u>794,864</u>	<u>685,560</u>

*Недоспела потраживања од купаца*

Недоспела потраживања од купаца на дан 31. децембра 2019. године у износу 386,074 хиљада динара (31. децембра 2018. године – 287,739 хиљада динара) односе се на потраживања од купаца по основу продаје.

*Доспела, неисправљена потраживања од купаца*

Привредно друштво није извршило исправку вредности, односно није обезвредило доспела потраживања од купаца исказана на дан 31. децембра 2019. године у износу од 408,790 хиљада динара (31. децембра 2018. године – 397,821 хиљада динара) с обзиром да руководство Привредног друштва сматра да није утврђена промена у кредитној способности купаца, као и да се део ових потраживања односи на потраживања чија је наплата покривена са одговарајућим инструментима обезбеђења плаћања. Сходно томе, руководство Привредног друштва сматра да ће садашња вредност ових потраживања бити наплаћена.

Старосна структура доспелих, неисправљених потраживања од купаца приказана је на следећој табели:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2019.	31. децембар 2018.
Доспелост:		
До 30 дана	85,813	87,905
Од 31 до 60 дана	17,523	30,537
Преко 60 дана	305,454	279,379
Укупно	<u>408,790</u>	<u>397,821</u>

**ГАЛЕНИКА ФИТОФАРМАЦИЈА А.Д., БЕОГРАД, ЗЕМУН**  
**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**На дан 31. децембар 2019. године**

**Управљање обавезама према добављачима**

Обавезе према добављачима на дан 31. децембра 2019. године износе 223,319 хиљада динара (31. децембра 2018. године – 254,371 хиљада динара). Сагласно политици управљања финансијским ризицима, Привредно друштво измирује доспеле обавезе према добављачима у уговореним роковима и сходно томе, добављачи не зарачунавају камату.

**Ризик ликвидности**

Одговорност за управљање ризиком ликвидности је на руководству Привредног друштва. За ову сврху руководство Привредног друштва је успоставило одговарајући систем управљања за краткорочно, средњерочно и дугорочно финансирање пословања Привредног друштва. Привредно друштво управља ризиком ликвидности путем одржавања одговарајућег нивоа новчане резерве, континуираним праћењем планираног и оствареног новчаног тока, као и путем одржавања адекватног односа доспећа финансијских средстава и обавеза.

Следећа табела приказује структуру доспелости финансијских средстава и финансијских обавеза са стањем на дан 31. децембра текуће и претходне године. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине финансијских средстава и финансијских обавеза, уз претпоставку да ће се финансијска средства наплатити и да ће се финансијске обавезе измирити према наведеној рачности доспећа.

	У хиљадама динара			
	Финансијска средства		Финансијске обавезе	
	31. децембар 2019.	2018.	31. децембар 2019.	2018.
<b>Рачност</b>				
Мање од 1 месеца	808,028	611,036	154,729	117,470
Од 1 до 3 месеца	410,051	424,158	59,292	49,550
Од 3 месеца до 1 године	2,789,958	2,361,042	2,399	74,327
Од 1 до 5 година	277,264	277,933	6,899	13,024
Укупно:	<u>4,285,301</u>	<u>3,674,169</u>	<u>223,319</u>	<u>254,371</u>

**Фер вредност финансијских инструмената**

Следећа табела представља садашњу вредност финансијских средстава и финансијских обавеза и њихову фер вредност на дан 31. децембра 2019. године и 31. децембра 2018. године.

	У хиљадама динара			
	31. децембар 2019.		31. децембар 2018.	
	Књиговодствена вредност	Фер вредност	Књиговодствена вредност	Фер вредност
<b>Финансијска средства</b>				
Дугорочни фин. пласмани	277,264	277,264	277,933	277,933
Краткорочни фин. пласмани	2,789,958	2,789,958	2,361,042	2,361,042
Потраживања од купаца	794,864	794,864	685,560	685,560
Остала потраживања	1,261	1,261	26,337	26,337
Готовина и еквиваленти	421,954	421,954	323,297	323,297
	<u>4,285,301</u>	<u>4,285,301</u>	<u>3,674,169</u>	<u>3,674,169</u>
<b>Финансијске обавезе</b>				
Краткорочни кредити	-	-	-	-
Обавезе из пословања	223,319	223,319	254,371	254,371
Обавезе по основу камата и трошкова финансирања	-	-	-	-
Дугорочни кредити	-	-	-	-
	<u>223,319</u>	<u>223,319</u>	<u>254,371</u>	<u>254,371</u>

**ГАЛЕНИКА ФИТОФАРМАЦИЈА А.Д., БЕОГРАД, ЗЕМУН**  
**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**На дан 31. децембар 2019. године**

**43. ПОРЕСКИ РИЗИЦИ**

Порески закони Републике Србије се често различито тумаче и предмет су честих измена. Тумачење пореских закона од стране пореских власти у односу на трансакције и активности Привредног друштва могу се разликовати од тумачења руководства Привредног друштва. Као резултат изнетог, трансакције могу бити оспорене од стране пореских власти и Привредном друштву може бити одређен додатни износ пореза, казни и камата. Период застарелости пореске обавезе је пет година. То практично значи да пореске власти имају права да одреде плаћање неизмирених обавеза у року од пет година од када је обавеза настала.

**44. ТРАНСАКЦИЈЕ СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА**

**а) Биланс стања**

Потраживања и обавезе настале из трансакција са повезаним правним лицима:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2019.	31. децембар 2018.
<b>Активна</b>		
<i>Учешће у капиталу зависних правних лица (напомена 26)</i>		
- Енвираск д.о.о., Београд	2,115	2,115
- Галеника-Фитофармација д.о.о, Љубљана	900	889
- Холдинг-Галеника д.о.о, Београд	21,343	21,342
	24,358	24,346
<i>Дугорочни пласмани зависним лицима лица (напомена 26)</i>		
- Холдинг-Галеника д.о.о, Београд	1,500	1,500
<i>Потраживања за услуге (напомена 28)</i>		
- Енвираск д.о.о., Београд	124	-
- Холдинг-Галеника д.о.о, Београд	141	56
	265	56
<i>Потраживања за закупнину (напомена 28)</i>		
- Енвираск д.о.о., Београд	102	-
	102	-
<i>Потраживања за продате производе (напомена 28)</i>		
- Agromarket д.о.о., Бијељина	2,734	-
	2,734	-
<b>Свега потраживања</b>	28,959	25,902
<b>Пасива</b>		
<i>Обавезе према добављачима (напомена 37)</i>		
- Agromarket д.о.о., Крагујевац	1,196	-
- Енвираск д.о.о., Београд	62	904
- Галеника-Фитофармација д.о.о, Љубљана	-	166
	1,258	1,070
<b>Свега обавезе</b>	1,258	1,070
<b>Потраживања, нето</b>	27,701	24,832



**ГАЛЕНИКА ФИТОФАРМАЦИЈА А.Д., БЕОГРАД, ЗЕМУН**  
**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**На дан 31. децембар 2019. године**

**б) Биланс успеха**

Преглед прихода и расхода остварених из трансакција са повезаним правним лицима је приказан у наредном прегледу:

	У хиљадама динара година која се завршава	
	31. децембра 2019.	31. децембра 2018.
<b>Приходи</b>		
<i>Енвираск д.о.о., Београд</i>		
- Приходи од закупа (напомена 8)	85	72
- Приходи од извршених осталих обавеза (напомена 8)	120	61
	205	133
<i>Холдинг-Галеника д.о.о., Београд</i>		
- Приходи од услуга (напомена 8)	24	24
- Приходи од камата (напомена 14)	85	56
	109	80
<i>Аgromarket д.о.о., Крагујевац</i>		
- Приходи од закупа (напомена 8)	1,061	-
- Приходи од продаје производа (напомена 5)	3,987	-
	5,048	-
<i>Аgromarket д.о.о., Бијељина</i>		
- Приходи од продаје производа (напомена 5)	2,733	-
	2,733	-
<b>Укупни приходи</b>	8,095	213
<b>Расходи</b>		
<i>Енвираск д.о.о., Београд</i>		
- Трошкови збрињавања опасног отпада (напомена 12)	3,689	10,813
- Трошкови одржавања моторног возила (напомена 12)	33	73
- Трошкови превоза робе купцима (напомена 12)	509	
- Трошкови закупа моторног возила (напомена 12)	177	266
- Алат и инвентар који се у целини отписују	23	
	4,431	11,152
<i>Галеника-Фитофармација д.о.о, Љубљана</i>		
- Трошкови у вези истраживања (напомена 12)	65	2,022
- Трошкови осталих непроизводних услуга (напомена 13)	220	1,522
	285	3,544
<i>PD Zaječar а.д., Зајечар</i>		
- Трошкови у вези истраживања (напомена 12)	62	-
	62	-
<b>Укупни расходи</b>	4,778	14,696
<b>Приходи, нето</b>	3,317	(14,483)

**45. СУДСКИ СПОРОВИ**

На дан 31. децембра 2019. године Привредно друштво води више судских спорова у којима се јавља као тужилац. Вредност ових судских спорова на дан 31. децембра 2019. године процењених од стране адвокатске канцеларије која води спорове у име Привредног друштва износи 143,449 хиљада динара. Привредно друштво је извршило исправку вредности евидентираних утужених потраживања.

**ГАЛЕНИКА ФИТОФАРМАЦИЈА А.Д., БЕОГРАД, ЗЕМУН**  
**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**На дан 31. децембар 2019. године**

Даље, на дан 31. децембра 2019. године Привредно друштво води један поступак у којем се јавља као страна против које је покренут поступак. Укупна вредност судског поступка који се води против Привредног друштва износи 86,161 хиљаду динара. Руководство Привредног друштва сматра да ће се поступак завршити у корист Привредног друштва и, на дан 31. децембра 2019. године нису извршена резервисања за потенцијалне губитке који могу проистећи у случају негативног исхода по Привредно друштво.

**46. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ**

Званични девизни курсеви за валуте које су се користиле за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре били су следећи:

	<u>31. децембар 2019.</u>	<u>У динарима 31. децембар 2018.</u>
ЕУР	117.5928	118.1946
УСД	104.9186	103.3893

**47. ДОГАЂАЈИ ПОСЛЕ ИЗВЕШТАЈНОГ ПЕРИОДА**

Крајем децембра 2019. године у Кини су пријављени први случајеви оболелих од COVID-19, а до 7. јануара 2020. године корона вирус је већ идентификован. У марту 2020. године Светска здравствена организација прогласила је епидемију вируса COVID-19 пандемијом, обзиром на брзину ширења ове заразне болести кроз светску популацију. У Службеном гласнику Републике Србије бр. 29, од 15. марта 2020. године, објављена је Одлука о проглашењу ванредног стања на територији Републике Србије. Руководство сматра да је ова епидемија догађај након датума извештајног периода који не захтева корекције финансијских извештаја. Будуће ефекте поменуте пандемије на пословање Привредног друштва није могуће са сигурношћу предвидети у тренутку издавања ових финансијских извештаја. Имајући у виду врло брзе промене у ширењу епидемије корона вирусом, Руководство ће у наредном периоду пратити све могуће утицаје ове епидемије на пословање Привредног друштва и својим планом за рад у ванредним околностима настојати да минимизира потенцијалне негативне ефекте.

Законски заступник  
Славица Пековић

Slavica  
Peković  
100077145-21  
12969715163

Digitally signed  
by Slavica Peković  
100077145-21129  
69715163  
Date: 2020.04.22  
08:42:23 +02'00'



## ВИШЕ ОД 60 ГОДИНА ТРАДИЦИЈЕ

### НАЈВЕЋИ ПРОИЗВОЂАЧ СРЕДСТАВА ЗА ЗАШТИТУ БИЉА У СРБИЈИ

#### НАША ВИЗИЈА

*ТЕЖИМО ДА ДОСТИГНЕМО ПЕРФОРМАНСЕ ПОСЛОВАЊА КАКВЕ ИМАЈУ САВРЕМЕНИ ЕВРОПСКИ ФОРМУЛАТЕРИ СРЕДСТАВА ЗА ЗАШТИТУ БИЉА И ДА ПОВЕЋАМО СВОЈ ИЗВОЗНИ ПОТЕНЦИЈАЛ*

#### НАША МИСИЈА

*ОДРЖИВ ПРОИЗВОДНИ ПОРТФОЛИО. Свој пословни успех градимо сталним прилагођавањем својих производа захтевима и потребама корисника, као и стандардима и законским прописима који одређују савремену производњу, промет и употребу средстава за заштиту биља.*

*САВРЕМЕНА ТЕХНОЛОГИЈА. Висок квалитет наших производа и њихову усклађеност са захтевима који се односе на очување животне средине и успостављање оптималних радних услова у процесима производње, обезбеђујемо развојем и применом савремених технологија формулисања.*

*ОДГОВОРНО ПОСЛОВАЊЕ. Пословну политику заснивамо на одговорности према пољопривредним произвођачима и пословним партнерима, али пре свега према заједници у којој живимо, животној средини и становништву које долази у додир са нашим производима.*

**Хронолошки опис развоја фирме**

1955.	У погону предузећа ГАЛЕНИКА произведен први препарат за заштиту биља - Моносан
1965.	Први извоз на инострано тржиште (1.000 тона Tritox-а, инсектицид у облику праха, на руско тржиште)
1966.	Производња, која се одвијала на локацији ФЕМОС у Новом Београду, се сели на данашњу локацију на Батајничком друму б.б. у Земуну
70-их година	Интеграција са "Санохемијом" из Обреновца
од 1980.	РО АГРОХЕМИЈА у саставу СОУР-а ГАЛЕНИКА
од 1991.	Деоничарско друштво у саставу ГАЛЕНИКА ХОЛДИНГ
од 1997.	Друштвено предузеће ГАЛЕНИКА-ФИТОФАРМАЦИЈА
од 1999.	Акционарско друштво са 83% приватног капитала и преко 1900 акционара
2001.	Битна година у пословању са три важна обележја: - Прва трговина акцијама Галеника Фитофармација а.д. на Београдској берзи - Почетак интензивних инвестиционих активности - Укрупњавање власништва
2004.	Сертификован систем менаџмента квалитетом у складу са ISO 9001:2000 Извршена хомогенизација акција
2005.	Извршена нова емисија акција из расподеле добити за 2004. годину, тако да је акцијски капитал увећан за 89% Промењен метод трговања акцијама на берзи у континуирани метод
2007.	Највећи обим трговања акцијама од почетка трговања (око 10,3 милиона €), као и највећа вредност тржишне капитализације на дан 31.12. (60,8 милиона €).
2008.	Акредитована лабораторија за физичко-хемијска испитивања, према захтевима стандарда SRPS ISO/IEC 17025:2006 Верификован процес отплате акција из II круга својинске трансформације, чиме је учешће друштвеног капитала у укупном сведено на 0%
2011.	Извршена замена („split“) акција, без промене вредности основног капитала, тако да је свака постојећа акција замењена двама новим акцијама, двоструко ниже номиналне вредности. Извршено повећање основног капитала из сопствених средстава, за 50%, издавањем нове емисије акција постојећим акционарима.
2012.	Промењен облик управљања Друштвом у једнодомно, са седмочланим Одбором директора. Сертификован систем управљања заштитом животне средине, у складу са захтевима ISO 14001:2004.
2014.	Сертификован систем менаџмента заштитом здравља и безбедношћу на раду, у складу са захтевима BSI OHSAS 18001:2007
2015.	Извршено повећање основног капитала из сопствених средстава, за 100%, издавањем нове емисије акција постојећим акционарима Друштва.
2016.	Добијене прве ЕУ регистрације за три производа из производног портфолија Друштва. Лабораторија за физичко – хемијска испитивања сертификовала успостављени систем квалитета према Смерницама добре лабораторијске праксе (GLP).
2017.	Прва година продаје производа са ЕУ регистрацијама на иностраним тржиштима. Урађена прва GLP студија за наручиоца услуге из ЕУ.
2019.	Агромаркет д.о.о. Крагујевац је постао већински власник Друштва (82,96%).



## ОСВРТ НА 2019. ГОДИНУ

Годину за нама је несумњиво обележила велика промена у власничкој структури Друштва која се одиграла крајем 2019. године. Наш дугогодишњи акционар, компанија Агромаркет д.о.о. из Крагујевца, је куповином 34,2% укупног броја акција у новембру 2019. године постао власник 59,17% капитала Друштва, да би после спроведеног поступка преузимања, дана 30.12.2019. године постао власник 82,96% капитала Друштва. Процес преузимања још није формално завршен (март 2020. године), јер је у току поступак пред Комисијом за заштиту конкуренције, која треба да одобри концентрацију учесника на тржишту.

Обзиром на чињеницу да је садашњи већински власник активно учествовао у управљању Друштвом у последњих двадесет година, као и да је дугогодишњи генерални директор Друштва објавио заједничко деловање са Агромаркетом д.о.о. у поступку преузимања, очекивања су да Друштво неће значајно мењати своју пословну политику и стратешка опредељења. Очекивана побољшања се огледају најпре у ефикаснијим процесима управљања, као и у синергијском тржишном наступу на домаћем тржишту средстава за заштиту биља (СЗБ).

Продајну сезону која је за нама је обележио пад продајних цена у нашем најзначајнијем сегменту, СЗБ на домаћем тржишту, који је примарно изазван постојањем великог броја регистрованих производа, односно великим бројем тржишних учесника, због чега је ценовни притисак био јако изражен. И поред тога што смо повећали обим продаје за 6%, приходи од продаје СЗБ на домаћем тржишту су већи за свега 2% од прошлогодишњих због чињенице да су просечне продајне цене у 2019. биле ниже за 3,3% од оних у 2018. години. Из овог разлога имамо значајан пад не само бруто профита у апсолутном износу, већ и профитних маржи. Други значајан фактор смањења профитабилности на овом сегменту је раст улазних цена сировина, нарочито оних које се набављају из УСД подручја, као и даљи раст трошкова пословања (раст трошкова услуга везаних за ЕУ регистрације; раст трошка зарада, услед већег броја запослених).

Приходи од извоза наших производа са ЕУ регистрацијом (њих шест, на четрнаест различитих тржишта) су износили 2,2 милиона ЕУР, што је повећање од 22% у односу на прошлу годину. Током 2019. године смо добили три нове ЕУ регистрације, тако да је укупан број различитих производа за које имамо ЕУ регистрацију једанаест. Такође, током године смо активно радили на добијању националних регистрација у земљама од интереса, како бисмо имали шири портфолио производа на појединачним тржиштима, тако да план прихода од извоза ових производа за 2020. годину износи 3,8 милиона ЕУР и обухвата свих једанаест производа, на деветнаест различитих тржишта.

Постигнути резултати на пољу ЕУ регистрације и продаје су врло охрабрујући и пружају нам уверавање да смо способни да савладамо овај пословни изазов. Стечено стручно искуство у области ЕУ регистрације средстава за заштиту биља представља нашу конкурентску предност и на домаћем тржишту и надамо се да ћемо успети да га материјализујемо на прави начин у годинама које претходе придруживању Србије Европској Унији.

Осим пада профитабилности сегмента СЗБ на домаћем тржишту који има највећи негативан утицај на укупну профитабилност, значајан негативан утицај има и књиговодствени резултат сегмента замрзнутог воћа, који је ове године забележио пословни губитак од 39 милиона динара. Овакав резултат је последица лошег квалитета малине рода 2018. коју нисмо успели да продамо ни до краја календарске 2019., као и чињенице да нисмо вршили откуп свеже малине новог рода. Специфичности у начину књижења промене залиха су довеле до тога да кумулирани губитак постане видљив тек сада, када смо продали већину расположивих количина.

Наши финансијски резултати у 2019. години су:

- раст укупних прихода од продаје за 7% (за 278 милиона РСД);
- пад бруто пословне добити за 6% (за 130 милиона РСД);
- пад маргине бруто пословне добити за 6 процентних поена (са 49% на 43%);
- пад пословне добити за 19% (за 176 милиона РСД);
- пад маргине пословне добити за 5 процентних поена (са 23% на 17%);
- пад нето добити за 8% (за 59 милиона РСД).

**САДРЖАЈ**

<b>1</b>	<b>О НАМА</b> .....	<b>5</b>
	Основни подаци .....	5
	Подаци о УПРАВИ ДРУШТВА ТОКОМ 2019. ГОДИНЕ .....	5
	СТРУКТУРА ВЛАСНИШТВА .....	6
	ИЗЈАВА О ПРИМЕНИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГ УПРАВЉАЊА .....	6
	ЛОКАЦИЈА .....	7
	ОРГАНИЗАЦИЈА .....	8
	КВАЛИФИКАЦИОНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ .....	9
	НАШ ЛАНАЦ ВРЕДНОСТИ .....	10
<b>2</b>	<b>ТРЖИШТЕ СРЕДСТАВА ЗА ЗАШТИТУ БИЉА</b> .....	<b>11</b>
	СВЕТСКО ТРЖИШТЕ СРЕДСТАВА ЗА ЗАШТИТУ БИЉА .....	11
	ДОМАЋЕ ТРЖИШТЕ СРЕДСТАВА ЗА ЗАШТИТУ БИЉА .....	11
	ЗАКОНСКА РЕГУЛАТИВА У ОБЛАСТИ РЕГИСТРАЦИЈЕ СРЕДСТАВА ЗА ЗАШТИТУ БИЉА .....	11
<b>3</b>	<b>СТРАТЕГИЈА</b> .....	<b>13</b>
	Општа пословна политика .....	13
	СТРАТЕГИЈСКИ ПРАВЦИ .....	13
	УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА .....	14
<b>4</b>	<b>ПОСЛОВАЊЕ У 2019. ГОДИНИ</b> .....	<b>16</b>
	СТРУКТУРА БРУТО ПРОДАЈЕ ПО ВРСТИ ПРОИЗВОДА .....	16
	ПРОДАЈА СРЕДСТАВА ЗА ЗАШТИТУ БИЉА .....	16
	ПРОИЗВОДЊА СРЕДСТАВА ЗА ЗАШТИТУ БИЉА .....	17
	РАЗВОЈНЕ АКТИВНОСТИ .....	17
	ИНВЕСТИЦИОНЕ АКТИВНОСТИ .....	18
	ЗАШТИТА ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ .....	18
	ПОСЛОВИ СА ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА .....	19
	Пословање Хладњаче .....	20
	Пољопривредна производња .....	20
	Пословање ENVIPACK D.O.O. .....	21
<b>5</b>	<b>ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТИ У 2019. ГОДИНИ</b> .....	<b>22</b>
	Основни билансни показатељи .....	22
	СТРУКТУРА ПРИХОДА И РАСХОДА .....	25
	РАЦИО АНАЛИЗА .....	27
<b>6</b>	<b>АКЦИЈЕ ГАЛЕНИКЕ - ФИТОФАРМАЦИЈЕ А.Д.</b> .....	<b>28</b>
	СТАТИСТИКА ТРГОВАЊА АКЦИЈАМА У ПОСЛЕДЊИХ ПЕТ ГОДИНА .....	28
	ПОКАЗАТЕЉИ .....	29
	ИСПЛАЋЕНЕ ДИВИДЕНДЕ У ПОСЛЕДЊИХ ДЕСЕТ ГОДИНА .....	29
<b>7</b>	<b>ПОСЛОВНИ ПЛАН ЗА 2020. ГОДИНУ</b> .....	<b>30</b>
	План пословног резултата .....	30
<b>8</b>	<b>ТЕКУЋЕ ПОСЛОВАЊЕ У 2020. ГОДИНИ</b> .....	<b>33</b>



## 1 О НАМА

### Основни подаци

Назив Друштва:	ГАЛЕНИКА – ФИТОФАРМАЦИЈА а.д., Батајнички друм бб, 11080 Београд - Земун
Број решења АПР:	БД 307/2005 од 27.01.2005. године
Матични број:	07725531
ПИБ број:	100001046
Делатност према регистрацији:	Производња пестицида и хемикалија за пољопривреду, шифра делатности 2020
Веб сите & емаил:	<a href="http://www.fitofarmacija.rs">www.fitofarmacija.rs</a> ; <a href="mailto:office@fitofarmacija.rs">office@fitofarmacija.rs</a>
Подаци о основном капиталу:	3.511.200.000 динара на дан 31.12.2019.
Број издатих акција:	2.640.000 (обичне); ISIN број: RSFITOE 21521; CFI код: ESVUFR; BELEX: FITO
Број сопствених акција:	Друштво не поседује сопствене акције ENVIPACK d.o.o., Београд, МБ 20801115, шифра делатности 7022 Консултантске активности у вези с пословањем и осталим управљањем
Зависна друштва:	ГАЛЕНИКА - ФИТОФАРМАЦИЈА д.о.о., Брезовица при Љубљани, Словенија; МБ 6813313000; шифра делатности 46.900 Неспецијализована трговина на велико ХОЛДИНГ ГАЛЕНИКА д.о.о., Београд, МБ 07092920, шифра делатности 6820 Издајљивање властитих или издајљиваних некретнина и управљање њима
Ревизорска кућа:	„УНУ РЕВИЗИЈА“ д.о.о., Београд, МБ 17082175

### Подаци о управи Друштва током 2019. године

#### Чланови Одбора директора:

Неизвршни директори	Недељко Пухар, председник Одбора, власник 6,39% акција Друштва Мирјана Богићевић, независни директор Бранислав Медаковић Душан Мојсиловић, власник Агромаркета д.о.о. Живорад Војиновић, власник 21,56% акција Друштва, власник 75% Микенда д.о.о.
Извршни директори:	Драган Ненадовић, генерални директор, власник 6,58% акција Славица Пековић, извршни директор за корпоративне послове

Секретар Друштва: Лидија Николић

**Структура власништва**

Подаци о структури власништва се могу наћи на интернет страници Centralnog registra HoV ([www.crhov.rs](http://www.crhov.rs)). Структура власништва на 31.12.2019. године је приказана у табелама испод:

Број акционара са учешћем у капиталу	Број лица		Број акција		% од укупне емисије	
	домаћа	страна	домаћа	страна	домаћа	страна
od 0% do 5%	750	28	268,005	8,113	10.15%	0.31%
od 5% do 10%	1		173,718		6.58%	
od 75% do 100%	1		2,190,164		82.96%	
<b>Укупно:</b>	<b>780</b>		<b>2,640,000</b>		<b>100%</b>	

Тип лица	Бр.акција	%
Власништво физичких лица	386,599	14.64%
Власништво правних лица	2,202,933	83.44%
Збирни (кастоди) рачун	50,468	1.91%
<b>Укупно:</b>	<b>2,640,000</b>	<b>100%</b>

Редослед првих десет акционара по броју акција и по броју гласова:

Рбр	Акционар	Бр.акција	%
1.	АГРОМАРКЕТ ДОО	2,190,164	82.96%
2.	Ненадовић Драган	173,718	6.58%
3.	ОТП BANKA SRBIJA - KASTODI RN - FO	27,557	1.04%
4.	Ненадовић Миломир	5,544	0.21%
5.	TANDEM FINANCIAL A.D. NOVI SAD - ЗБИРНИ РАЧУН	5,000	0.19%
6.	POLUNIN DISCOVERY FUNDS - FRON	4,341	0.16%
7.	ERSTE BANK AD NOVI SAD - KASTODI RN - KS	4,300	0.16%
8.	Вуков Бошко	4,152	0.16%
9.	Вуков Зоран	3,222	0.12%
10.	RAIFFEISEN BANKA AD BEOGRAD - KASTODI RN - KS	3,012	0.11%
	<b>Укупно</b>	<b>2,421,010</b>	<b>91.70%</b>

**Изјава о примени кодекса корпоративног управљања**

Друштво примењује сопствени Кодекс корпоративног управљања, који је објављен на интернет страници Друштва, у делу *За инвеститоре / Корпоративно управљање / Општа акта Друштва*.

Сопственим Кодексом корпоративног управљања Друштво је успоставило принципе корпоративне праксе и организационе културе, у складу са којима се понашају носиоци корпоративног управљања у Друштву. Принципи се нарочито односе на питања јавности и транспарентности пословања Друштва, остварења права акционара, оквира и начина деловања носилаца корпоративног управљања у Друштву и контроле њиховог рада, социјалних и питања заштите животне средине.

Циљ Кодекса је промовисање добрих пословних обичаја у домену корпоративног управљања, социјалних питања и заштите животне средине који треба да обезбеде ефективан систем контроле над пословањем Друштва, као и јачање поверења акционара и инвеститора у Друштво, а све у циљу обезбеђења дугорочног пословног развоја Друштва.

Током извештајне године у примени Кодекса корпоративног управљања Друштва није било битних одступања од утврђених принципа.



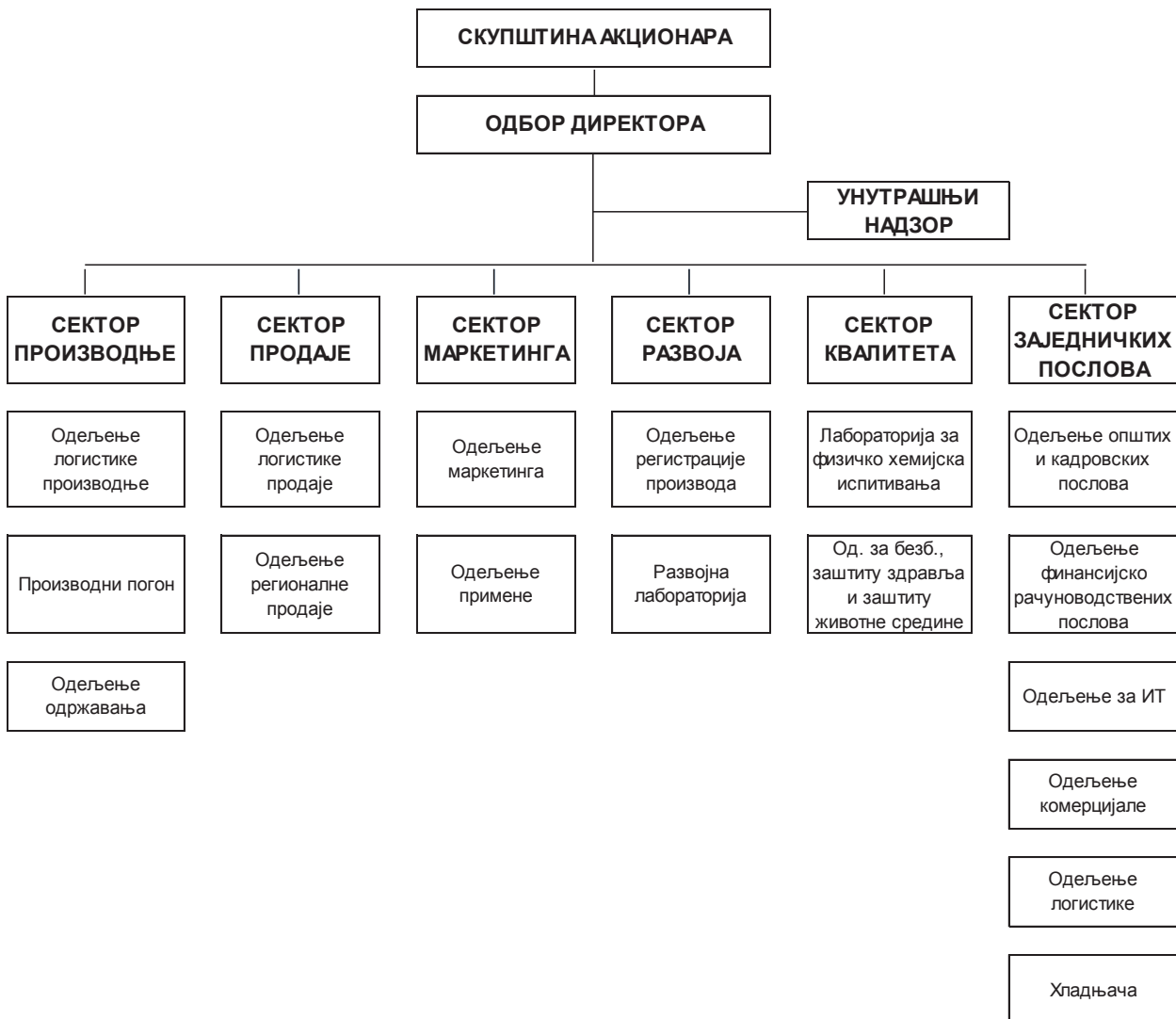
**Локација**

Седиште Друштва је у индустријској зони Земунa, у улици Батајнички друм бб. Друштво поседује грађевинске објекте на следећим локацијама:

Локација	Површина у м <sup>2</sup>		
	Производња	Складиште	Посл.простор
Земун, Батајнички друм бб	5.549	5.362	1.356
Земун, Масариков трг 8а			876
Сремска Митровица, Стари Радиначки пут		1.183	397
Нови Сад, Народног фронта 73			129
Рума, Индустријска зона бб		5.404	
Ариље, село Ступчевићи		750	
Лучани, Гуча		921	

Земљишта (укључујући и земљиште под објектима):

Локација	Намена	Површина у м <sup>2</sup>	Напомена
Земун, Батајнички друм бб	Грађевинско земљиште	37.096	право коришћења
Земун, Масариков трг 8а	Грађевинско земљиште	511	право коришћења
Нови Сад, Народног фронта 73	Грађевинско земљиште	44	право коришћења
Сремска Митровица, Стари радиначки пут	Пољопривредно земљиште	43.583	власништво
Сремска Митровица, Стари радиначки пут	Грађевинско земљиште	6.153	власништво
Ариље, Грбавица, село Ступчевићи	Пољопривредно земљиште	2.166	власништво
Ариље, Грбавица, село Ступчевићи	Грађевинско земљиште	9.455	власништво
Рума, Индустријска зона	Грађевинско земљиште	76.500	власништво
Угриновци, општина Земун	Пољопривредно земљиште	3.860.715	власништво
Бечмен, општина Сурчин	Пољопривредно земљиште	2.693.390	власништво
Врбас, општина Врбас	Пољопривредно земљиште	2.490.930	власништво

**Организација**

**Квалификациона структура запослених**

У табели испод је приказана квалификациона и старосна структура запослених на дан 31.12.2019. године.

<b>Орг. део / Квалификација</b>	<b>I</b>	<b>II,III</b>	<b>IV</b>	<b>V,VI</b>	<b>VII,VIII</b>	<b>Укупно</b>	
Управа	0	0	0	0	4	<b>4</b>	
Сектор квалитета	0	0	4	1	10	<b>15</b>	
Сектор производње	2	13	22	3	7	<b>47</b>	
Сектор продаје и примене	0	0	2	1	24	<b>27</b>	
Сектор маркетинга	0	0	0	2	12	<b>14</b>	
Сектор развоја	0	0	2	0	11	<b>13</b>	
Сектор заједничких послова	2	4	14	8	17	<b>45</b>	
ПОЛ	Ж	0	0	10	7	41	<b>58</b>
	М	4	17	34	8	44	<b>107</b>
<b>УКУПНО</b>	<b>4</b>	<b>17</b>	<b>44</b>	<b>15</b>	<b>85</b>	<b>165</b>	
<b>%</b>	2%	10%	27%	9%	52%	100%	
<b>прос. старост</b>	<b>41</b>	<b>41</b>	<b>42</b>	<b>43</b>	<b>43</b>	<b>43</b>	

Подаци у табели не дају реалну слику о заступљености полова у компанији. Наша политика је да у производним погонима, због природе наше делатности, не запошљавамо жене.

На графикону испод је приказан просечан однос између запослених мушког и женског пола, у последњих пет година, ако се изузму запослени у производним погонима.





## **Наш ланац вредности**

Од свих друштвених компанија које су се бавиле производњом средстава за заштиту биља у Србији крајем прошлог века, једино је наша компанија успешно приватизована, пребродивши све транзиционе замке и проблеме. Континуираним, органским растом освајали смо све већи тржишни удео развијајући сопствени производни портфолио и улажући значајна сопствена средства у проширење производних капацитета, модернизацију и реконструкцију опреме и објеката, као и у унапређење контроле и мониторинга целог система.

Данас је ГАЛЕНИКА - ФИТОФАРМАЦИЈА а.д. модерна компанија, највећи произвођач средстава за заштиту биља у Србији и са појединачним највећим тржишним учешћем у продаји истих.

Наша унутрашња снага се огледа у квалитетном ланцу вредности свих пословних активности који је годинама грађен и унапређиван. У свакој од карика овог ланца показујемо завидан степен контроле и управљања што је потврђено системом менаџмента квалитетом по захтевима стандарда ISO 9001. Систем је пројектован тако да обезбеди потребан и контролисан ниво квалитета у свим фазама настанка производа, од развоја, набавке материјала, преко процеса формулисања и паковања, до складиштења и отпреме.

Аутоматизација производног процеса у нашој компанији је на високом нивоу. Посебан софтверски систем за аутоматско управљање производњом (SCADA) је интегрисан са информационом системом. У циљу унапређења перформанси производње, нарочито у домену ефикасности, продуктивности и смањења губитака, у току је увођење WCM (World Class Manufacturing) система. Процес управљања и контроле залиха у складишту је на високом нивоу захваљујући уређеном магацинском простору организованом по прописима везаним за складиштење опасних материја и информационом систему са имплементираним bar-code технологијом.

Систем контроле квалитета је тако постављен да се у свим значајним фазама производног процеса врши контрола прописаних параметара. Послове контроле квалитета обавља лабораторија за физичко хемијска испитивања која је акредитовала део својих послова према захтевима стандарда SRPS ISO/IEC 17025. Ефикасан систем контроле производног процеса омогућава контролу трошкова, а истовремено омогућава да компанија потпуно управља следљивошћу својих производа, што је један од основних захтева савременог начина производње. У склопу проширења делатности лабораторије, уведен је и сертификован систем квалитета у складу са смерницама добре лабораторијске праксе (GLP), чиме је омогућено спровођење испитивања техничких материја, односно 5-batch анализа, за потребе регистрације средстава за заштиту биља.

Наша продајна снага се огледа у богатом искуству и репутацији коју смо стекли послујући дуги низ година на овом тржишту, као и у компетентним људима запосленим на пословима маркетинга и продаје. Нарочиту пажњу поклањамо едукацији крајњих корисника наших производа организовањем стручних предавања (тзв. зимских школа), разних врста промотивних активности, обиласком њихових имања и пружањем саветодавних услуга. Досадашњи резултати праћења задовољства корисника показују да ове активности обављамо на прави начин.

Континуираним улагањем у развојне послове постигли смо да данас имамо високообразоване и уско специјализоване стручне запослене на овим пословима који су овладали технологијом формулисања скоро свих познатих типова формулација. Резултат овакве политике је значајан број нових регистрованих производа којима смо употпунили свој производни портфолио, последично повећали приходе од продаје и оперативну добит, али и обезбедили себи добру стратегијску полазну основу за опстанак на тржишту.

Инсистирањем на одговорном односу према свим заинтересованим странама постигли смо да уживамо углед поузданог партнера међу нашим купцима и добављачима са којима смо развили 'сви смо на добитку' однос. Водећи одговорну социјалну политику компанија је постигла да ужива углед коректног послодавца међу својим запосленима, о чему сведочи и њихова мала флукуација.

Говорећи о одговорном пословању, не можемо а да не споменемо системски приступ у сагледавању и идентификацији ризика и спровођењу свих потребних мера у циљу смањења тих ризика на најмању могућу меру у областима заштите животне средине, здравља и безбедности на раду. О томе сведоче сертификовани систем управљања заштитом животне средине у складу са захтевима стандарда ISO 14001 и систем менаџмента заштитом здравља и безбедношћу на раду у складу са захтевима стандарда ISO 45001.

Развојни пут наше компаније говори о ефективном стратегијском менаџменту који је успевао да предвиди и адекватно одговори на све промене које су се дешавале у окружењу. Ефикасан оперативни менаџмент је омогућио побољшање управљања и контроле у свим активностима у ланцу вредности чиме смо створили значајну компаративну предност. Квалитет и способност менаџмента најбоље потврђује и чињеница да компанија показује способност да одржава и понавља добре пословне резултате, чиме континуирано повећава богатство својих акционара.

## 2 ТРЖИШТЕ СРЕДСТАВА ЗА ЗАШТИТУ БИЉА

Савремена пољопривредна производња се не може замислити без употребе агрохемијских препарата, који обезбеђују остварење високих приноса и висок квалитет производа. Растућом применом средстава за заштиту биља (СЗБ) и других агрохемикалија почетком шездесетих година прошлог века обезбеђена је прехрамбена сигурност читаваг човечанства. Користи од „хемизације” пољопривреде имале су како развијене, тако и земље у развоју, међу којима су неке за кратак временски период успеле да разбију зачарани круг руралног и пољопривредног сиромаштва.

Индустрија агрохемикалија је високо профитабилна и високо конкурентна индустријска грана, која се суочава са великим изазовима. Са једне стране није престала потреба да се применом ефикасних СЗБ и квалитетних минералних ђубрива обезбеђује довољна количина хране за растућу светску популацију, а са друге стране је тежња да употреба хемијских инпута у пољопривредној производњи у што мањој мери утиче на здравље људи, животиња и животну средину. С тим у вези, све је строжија законска регулатива у погледу реевалуације старих и регистрације нових СЗБ.

### **Светско тржиште средстава за заштиту биља**

Глобално тржиште СЗБ чине три различите групе производа:

- власнички производи (под патентом);
- производи којима је истекао патент, али још увек немају генеричку конкуренцију (off-patent);
- производи ван патентне заштите које производе и други произвођачи, тј. генерички производи.

Тржиштем СЗБ је до сада доминирало шест главних развојно истраживачких компанија, али је та структура промењена због значајних аквизиција и спајања које су се одиграле последњих неколико година (преузимање Monsanto од стране Bayer-а; преузимање Syngenta од стране ChemChina; спајање компанија Dow Agroscience и DuPont). Сада се може рећи да четири главне развојно истраживачке компаније доминирају светским тржиштем и имају око половине тржишног учешћа, а то су Syngenta/ChemChina, Bayer CropScience/Monsanto, BASF, Dow AgroSciences/Du Pont. Такође, и код генеричких компанија је било значајних аквизиција, као што је нпр. Преузимање компаније Arysta од стране компаније UPL. Међу највеће генеричке компаније се убрајају: Adama (бивши Makhteshim Agan), Platform, Amvac, Isagro, Nufarm, United Phosphorus Limited (UPL), итд.

### **Домаће тржиште средстава за заштиту биља**

Српско тржиште СЗБ је потпуно отворено и конкурентно. На њему су присутне све четири водеће развојно истраживачке компаније, највеће светске генеричке компаније, затим генеричке компаније са далеког истока (Кина и Индија) као и домаћи произвођачи, односно формулатери СЗБ.

Производња у српском аграру се реализује са још увек скромним нивоом агротехничких мера, што за последицу има ниже приносе појединих усева, односно мањи обим производње од потенцијално могућег. Из тог разлога, може се рећи да српско тржиште СЗБ има потенцијал раста.

Не постоје званични подаци о вредности српског тржишта СЗБ, нити о вредности увоза сировина за производњу СЗБ, односно готових производа. Груба процена је да је вредност српског тржишта СЗБ у 2019. години износила од око 110 до 140 милиона €, у зависности од посматраног нивоа цена. Такође, процењујемо да је српско тржиште СЗБ и даље приближно једнако подељено између генеричких и истраживачко развојних компанија.

Укупан број регистрованих пестицида у 2019. години на српском тржишту износио је око 1.400. Крајем године је овај број значајно смањен, због забране употребе деветнаест активних материја, која је проистекла из процеса усаглашавања домаће листе одобрених активних материја са европском. Из тог разлога су укинуте и све регистрације производа који су садржали поменуте активне материје, тако да је тренутно актуелан број регистрованих препарата око 1.000. Највећи број регистрованих препарата имају стране генеричке компаније (50%), затим следе производи развојно истраживачких компанија (25%) и производи домаћих произвођача (25%). Наша компанија, као највећи домаћи произвођач, на тржишту Србије учествује са 125 производа или са 48,5% од укупног броја домаћих регистрованих производа.

### **Законска регулатива у области регистрације средстава за заштиту биља**

Процес регистрације активне материје и готовог производа у ЕУ је строго контролисан и уређен процес чија је основна сврха да смањи ризике по здравље људи и животиња и по околину.

Законска регулатива одређује које податке о активној материји и готовом производу треба презентовати, начин евалуације тих података, процену ризика, заштиту комерцијалних информација, јавни приступ информацијама о пестицидима, максимално дозвољене остатке пестицида у храни, итд. Активна материја

и производ се могу тржишно реализовати само ако се у процесу испитивања утврди да су испуњени критеријуми установљени одговарајућим регулативама.

Регистрација готовог производа који се прави од одобрене активне материје се ради у свакој земљи чланици појединачно, а компанија која је регистровала производ добија одређени период ексклузивне заштите података на основу којих је регистрација извршена.

Овакав процес регистрације траје од 5-10 година са процењеним трошковима и до неколико десетина милиона €, у зависности од природе активне материје и подручја примене препарата.

Процес формирања регистрационог досијеа за генерички производ (на бази већ одобрене активне материје, али од другог произвођача - извора) је једноставнији и одвија се у две фазе:

- Доказивање еквивалентности извора активне материје. У овој фази се ради низ физичко-хемијских и токсиколошких испитивања која треба да докажу да активна материја - кандидат није штетнија и токсичнија од оне која је већ дозвољена за употребу.
- Регистрација производа. У овој фази се испитују физичко – хемијске карактеристике производа и његова биолошка ефикасност. Такође се раде и токсиколошка и екотоксиколошка испитивања, али у далеко мањем обиму него у поступку прве регистрације производа (користе се већ доступни подаци и резултати испитивања, када год је то могуће).

Када се обе фазе успешно заврше, производ добија свој регистрациони досије. Процењена вредност формирања једног оваквог регистрационог досијеа се креће од 250.000 € до 1,5 милиона €, у зависности од активне материје и области примене готовог производа. Процес комплетирања једног досијеа траје минимално око 3 године, а на процес регистрације треба сачекати још додатних годину дана.

#### Процес регистрације средстава за заштиту биља у Србији

Имајући у виду да је стратешки циљ Републике Србије да постане чланица ЕУ, последњих година се у нашој држави одвија процес хармонизације домаћег законодавства са законодавством Европске Уније. За послове регистрације и стављања у промет СЗБ је надлежно Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде, односно Управа за заштиту биља у оквиру Министарства.

Да би процес хармонизације законодавства земаља кандидата био што ефикаснији, Европска Унија финансира различите пројекте за подршку локалним институцијама за јачање административних капацитета (тзв. Twinning пројекти). Конкретно, у области СЗБ и резидуа пестицида, наше Министарство је спровело два Twinning пројекта (2013. и 2018. године), оба везана за активне материје. Резултат ових пројеката је да се званична листа дозвољених активних материја у Србији редовно усаглашава са оном која је на снази у ЕУ, као и да у нашој држави постоје званично оспособљена лица за обављање послова процене активних материја (утврђивање да ли су хемијски састав и пратеће нечистоће активне материје у складу са ЕУ спецификацијама).

Спроведене активности су врло значајне са аспекта безбедности произведене хране и заштите животне средине, јер је наше Министарство обезбедило предуслове да сва СЗБ која се користе у пољопривредној производњи у нашој земљи садрже само оне активне материје које по свом хемијском саставу (чистоћи и пратећим нечистоћама) одговарају ЕУ прописима. У крајњем исходишту, овим активностима се обезбеђује стабилан извозни потенцијал српског агара.

Удружење домаћих произвођача средстава за заштиту биља, које делује под окриљем Привредне коморе Србије, а чији је члан и наша компанија, настоји да у овом процесу хармонизације буде равноправан и конструктиван партнер Министарству. Удружење оцењује досадашње постигнуте резултате Twinning пројеката као врло корисне за домаћу индустрију, јер је остварено регулаторно унапређење уз минималне штетне последице по текуће пословање његових чланица. Са друге стране, Удружење инсистира на чињеници да Србија није приморана да примењује хармонизовану законску регулативу из ове области све док не постане чланица ЕУ и да постоје врло оправдани економски разлози да се управо на овај начин и поступи.

Почетком 2019. године су усвојене измене Закона о средствима за заштиту биља из 2009. године, којима су домаћи регулаторни оквири додатно усаглашени са европским прописима. Изменама су предвиђени строжији критеријуми у свим фазама регистрације и пострегистрационе контроле, укључујући и обавезу да се потребна испитивања у предрегистрационом поступку обављају од стране овлашћених сертификованих установа, у складу са међународним смерницама и стандардима. Међутим, од датума усвајања ових измена, ни једно ново решење о регистрацији није издато, јер нису обезбеђени предуслови за адекватну примену нових прописа, што само потврђује став Удружења домаћих произвођача средстава за заштиту биља да се процес хармонизације мора врло пажљиво планирати.





### 3 СТРАТЕГИЈА

#### **Општа пословна политика**

##### Одрживи производни портфолио

Тежимо да имамо широк производни портфолио квалитетних средстава за заштиту биља који у потпуности може да задовољи потребе произвођача различитих пољопривредних култура и усева.

У нашем портфолију доминира сопствена робна марка, а мањину чине производи светских компанија са којима сарађујемо кроз заступство, кооперацију и дистрибуцију.

Сопствени производни програм је заснован на активним материјама за које је истекао период патентне заштите, при чему се води рачуна да буде одржив и у европским регулаторним условима. Избор активних материја је у складу са онима које су дозвољене за употребу у ЕУ, са чистоћама које су једнаке или су на вишем нивоу од дозвољених. Такође, избор помоћних материја које улазе у састав наших производа је усклађен са европским законодавством.

Као квалитетна генеричка компанија, континуирано подижемо ниво квалитета својих производа улагањем у развој нових и побољшањем постојећих облика формулација, као и обезбеђењем што квалитетнијих извора активних материја.

##### Одговорно пословање

Обзиром да је делатност којом се бавимо високоризична, улажемо значајна средства и напоре да у сваком аспекту свог пословања применимо најсавременије технологије и стандарде и на тај начин ефикасно управљамо идентификованим ризицима.

Процесом производње којим се добијају квалитетна средства за заштиту биља по адекватним ценама, уз поштовање мера безбедности и заштите здравља, као и заштите животне средине, показујемо своју одговорност према пољопривредним произвођачима, становништву, својим запосленима, акционарима и заједници којој припадамо.

##### Сезонски карактер пословања

Средства за заштиту биља (СЗБ) се највише продају у периоду март - мај, када се највише и примењују. До краја јуна, компанија обично оствари око 90% укупног годишњег прихода од продаје СЗБ.

Почетак и трајање сезоне примене СЗБ, као и интензитет њихове примене директно зависе од временских услова. Могућа је ситуација да неповољни временски услови у једној години услове потпуни изостанак примене неког производа, а да се следеће године исти производ примени у максимално могућем обиму. Из тог разлога, постигнуте резултате пословања и њихове трендове треба посматрати у ширем контексту.

Друго ограничење примене СЗБ се односи на тзв. агророк. Већина препарата се може применити само до одређеног тренутка у развоју биљке, нпр. док се не развије први лист. Ако се у том периоду производ не прода (и примени на биљкама), остаје на залихама до следеће године.

Пословни циклус компаније почиње у септембру, када креће производња за следећу сезону, и завршава се у августу следеће године. Због поменутих агророкова, наша пословна политика је таква да сезону дочекамо са потпуно спремним залихама готових производа. Из тог разлога, последњи квартал у календарској години је увек обележен интензивном набавном и производном активношћу, због чега су нивои залиха на крају године изузетно високи.

#### **Стратегијски правци**

Наш основни стратегијски циљ је да постанемо значајан учесник на регионалном тржишту средстава за заштиту биља. Да бисмо то постигли, потребно је да у средњорочном периоду направимо регистрационе досијее према ЕУ регулативи за одабрану групу производа. Тиме ћемо створити услове за извоз у земље у окружењу, али истовремено и обезбедити опстанак на домаћем тржишту, обзиром да ће се европска регулатива везана за регистрацију средстава за заштиту биља примењивати и у Србији у догледној будућности.

Стратегијско опредељење наше компаније да у средњорочном периоду направи одрживи производни портфолио у ЕУ окружењу, подразумева следеће кораке:

- изабрати око 20 сопствених производа који имају будућност са становишта квалитета активне материје, тржишног потенцијала и профитабилности,
- обезбедити регистрационе досијее по ЕУ критеријумима за изабране производе,
- повећати изворе прихода извозом на тржиште ЕУ.



Овако формулисана стратегија захтева велика инвестициона улагања (око 15 - 20 милиона €) у високо ризичан и дуготрајан пројекат формирања регистрационих досијеа. Извесно је да ће ово стратегијско опредељење условити значајне промене како у нашем средњорочном, тако и у оперативном пословању. Наш производни портфолио ће се постепено сужавати, како буду истицале поједине дозволе за промет производа за које нећемо правити досијее.

Даљи развој посла на домаћем тржишту видимо у диверсификацији наше делатности са циљем да се постигне синергија са пословним активностима наших купаца и крајњих корисника средстава за заштиту биља. Другим речима, диверсификацију делатности видимо само у склопу агро бизниса. Куповина пољопривредног земљишта и организација пољопривредне производње представљају неке од могућих видова реализације овог стратегијског опредељења.

### **Управљање ризицима**

Процес управљања ризицима у нашем Друштву је формално уређен Методологијом за управљање ризицима, која је у надлежности Одбора директора. Овим актом су дефинисани форма, токови и методологија процеса управљања ризицима, као и садржај и методологија вођења Регистра ризика. Портфолио ризика који су обухваћени процесом управљања ризицима је конципиран тако да су ризици сврстани у четири основне групе, према базном моделу циљева Друштва: стратешки, извештајни, циљеви усклађености и оперативни циљеви.

Најзначајнији инхерентни ризици, који су обухваћени процесом управљања ризицима и предмет су наших интезивних интерних контрола су:

- Стратешки
  - Промена законске регулативе у области производње и промета средстава за заштиту биља у Србији;
  - Односи са купцима на домаћем тржишту (тренд увезивања пословања);
  - Односи са кључним добављачима из иностранства.
- Оперативни
  - Ризици у производном процесу - технолошка безбедност и поузданост, безбедност и заштита здравља запослених;
  - Ризици у примени наших производа – ефикасност производа, безбедна примена, заштита здравља конзумента пољопривредних производа;
  - Заштита животне средине;
  - Управљање процесом ЕУ регистрација и продаје;
  - Адекватност кадровске структуре и управљање развојем кључних запослених;
  - Финансијски ризици.

Као извор значајног независног и објективног уверавања, посебно у вези са питањима управљања кључним оперативним ризицима и са њима повезаним интерним контролама, Одбор директора разматра и у спровођењу процеса из своје надлежности користи извештаје, налазе и препоруке функције интерне ревизије, а све у циљу унапређења ових процеса и обезбеђења укупне ефикасности Друштва.

### Управљање финансијским ризицима

Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и превасходно се избегавају умањењем изложености Друштва овим ризицима. Успостављена методологија процеса управљањем финансијским ризицима има за циљ да се, у ситуацији непредвидивости финансијских тржишта, потенцијални негативни утицаји на финансијско пословање сведу на минимум.

Друштво не користи посебне финансијске инструменте како би избегло утицај финансијских ризика на пословање због тога што такви финансијски инструменти нису у широј употреби, нити постоји организовано тржиште тих инструмената у Републици Србији.

У Регистру ризика Друштва су идентификовани следећи финансијски ризици:

- Тржишни ризици
  - Девизни ризик
  - Ризик од промене каматних стопа
  - Ризик промене цена
- Кредитни ризик,
- Ризик ликвидности.

Изложеност девизном ризику се огледа у обавезама према добављачима из иностранства (УСД, ЕУР), обавезама по кредитима, као и у готовинским еквивалентима и готовини. Део ризика који се односи на утицај промене курса националне валуте се неутралише кроз природни хеџинг продајних цена готових





производа које се прилагођавају променама курса. Осим тога, користе се и инструменти управљања ризицима као што је орочавање слободних динарских средстава као динарских депозита са валутном клаузулом, што доприноси смањењу ефекта негативних курсних разлика у ситуацији депресијације националне валуте.

Изложеност ризику од промене каматних стопа се анализира у пословима задуживања код банака и пласирања слободних средстава. Изложеност овом ризику није значајна, јер Друштво има висок степен ликвидности, тако да су приходи и новчани токови у великој мери независни од промена каматних стопа.

Изложеност ризику промене цена је највећа у пословима набавке сировина из увоза и повезана је са изложеношћу девизном ризику. Осим већ поменутог прилагођавања продајних цена готових производа, Друштво примењује и друге мере за умањење утицаја овог ризика на пословање, а које се углавном везују за процесе дугорочног планирања набавке и уговарање дугорочне пословне сарадње са добављачима из иностранства са повољнијим условима плаћања.

Изложеност кредитном ризику је у највећој мери везана за ненаплативост потраживања од купаца. Да би се умањио утицај овог ризика, Друштво је развило методологију за одређивање кредитних лимита на основу које се дефинише ниво изложености према одређеним купцима, као и за идентификацију случајева када је неопходно да се од купца прибављају одређени инструменти обезбеђења плаћања.

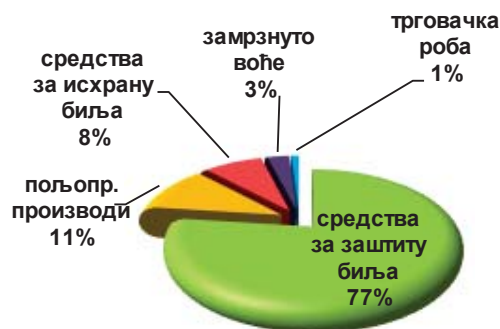
Изложеност ризику ликвидности се умањује одржавањем одговарајућег нивоа новчане резерве, континуираним праћењем планираног и оствареног новчаног тока, као и путем одржавања одговарајућег односа доспећа финансијских средстава и обавеза. Овакво праћење обухвата и праћење измирења обавеза, усклађивање са уговореним условима, усклађивање са интерно зацртаним циљевима, и базира се на дневним пројекцијама новчаних токова на основу којих се доносе одлуке о употреби евентуалног екстерног задуживања за шта обезбеђује адекватне банкарске изворе финансирања уз одржавање нивоа неискоришћених кредитних линија, тако да не прекорачи дозвољени кредитни лимит код банака.

Стратегија управљања финансијским ризицима се базира на умањењу њиховог утицаја на финансијско пословање Друштва. На бази периодичних оцена изложености инхерентним ризицима из ове групе, као и оцена постојећих интерних контрола, Друштво процењује да су резидуални финансијски ризици на прихватљивом нивоу, односно да је систем интерних контрола везан за ову групу ризика врло ефективан.

Детаљнији опис и анализа утицаја појединачних ризика из ове групе се могу наћи у Напоменама уз финансијске извештаје, у одељку Финансијски инструменти и циљеви управљања ризицима.

## 4 ПОСЛОВАЊЕ У 2019. ГОДИНИ

### Структура бруто продаје по врсти производа



### Продаја средстава за заштиту биља

Структура бруто продаје по класама примене:

КЛАСА ПРИМЕНЕ	тона	%	ЕУР	%
ИНСЕКТИЦИДИ	1,096	22%	8,249,337	21%
ХЕРБИЦИДИ	3,162	63%	21,302,460	55%
ФУНГИЦИДИ	682	14%	8,442,370	22%
ЛИМАЦИДИ	2	0.0%	9,286	0.0%
ОКВАШИВАЧИ	35	0.7%	256,463	0.7%
ДДД	9	0.2%	198,440	0.5%
<b>С В Е Г А</b>	<b>4,985</b>	<b>100%</b>	<b>38,458,356</b>	<b>100%</b>

Структура бруто продаје према робној марки:

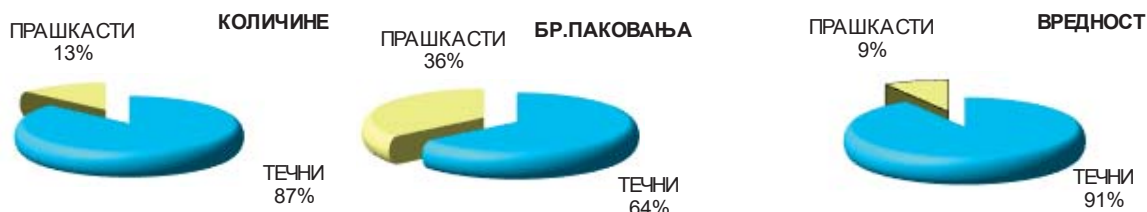
РОБНА МАРКА	тона	%	ЕУР	%
СОПСТВЕНА	4,823	97%	36,692,419	95%
ПАРТНЕРИ	162	3%	1,765,935	5%
<b>С В Е Г А</b>	<b>4,985</b>	<b>100%</b>	<b>38,458,354</b>	<b>100%</b>

Структура бруто продаје по тржиштима:

ТРЖИШТЕ	тона	%	ЕУР	%
ДОМАЋЕ	4,353	87%	34,309,175	89%
СТРАНО	631	13%	4,149,181	11%
<b>С В Е Г А</b>	<b>4,985</b>	<b>100%</b>	<b>38,458,356</b>	<b>100%</b>

**Производња средстава за заштиту биља**Структура производног програма према врсти производње:

врста производње	број препарата	%	хиљада паковања	%	тона	%
СОПСТВЕНЕ ФОРМУЛАЦИЈЕ	63	79%	5,125	90%	5,051	98%
ФОРМУЛАЦИЈЕ СА СТРАНИМ ПАРТНЕРИМА	0	0%	0	0%	0	0%
ГОТОВИ ПРЕПАРАТИ СТРАНИХ ПАРТНЕРА	17	21%	543	10%	111	2%
<b>Укупно</b>	<b>80</b>	<b>100%</b>	<b>5,668</b>	<b>100%</b>	<b>5,162</b>	<b>100%</b>

Структура производног програма према форми производа:**Развојне активности**Регистрација производа на домаћем тржишту

Развојне активности везане за домаће тржиште подразумевају проналажање генеричких активних материја које су одрживе у условима ЕУ регулативе и имају тржишни потенцијал, проналажење адекватног извора (произвођача), овладавање формулацијама готових производа на бази ових активних материја у лабораторијским условима и припрему потребне документације за регистрацију у Србији. Током 2019. године су развијене формулације за десет нових производа, који ће у 2020. години ући у процес регистрације на домаћем тржишту, а поједини од њих и на иностраним тржиштима.

У 2019. години смо добили дозволе за промет за укупно седам нових производа, наше робне марке:

- **Хербициди:**  
Spektrum (fluazifop-p-etil 150 g/l, EC)  
Galbenon ekstra (bentazon 480 g/l, SL)
- **Фунгициди:**  
Flux (fludioksonil 225 g/l, SL),  
Imperium (flutriafol 250 g/l, SC)
- **Инсектициди:**  
Tekton (teflutrin 15 g/kg, GR)
- **Средства за исхрану биља:**  
Foligal Cal Pit (хранљиви материја калцијум-као Са 12%/-0,64% или као СаО 16,8%/-0,9%)  
Fertigal HumiPro (хранљиви материја укупни екстракт хумуса 15%/-2,5%, хуминска киселина 12%/-1,2%, фулво киселина 3%/-0,3%, укупни калијум (К<sub>2</sub>О) 4%/-0,4%)

Регистрација производа на тржишту ЕУ

Током 2019. године смо добили ЕУ регистрације за још три наша производа, тако да је сада укупан број наших производа који имају ЕУ регистрацију једанаест:

- **Хербициди:**  
Talisman (nikosulfuron 40 g/l, OD)  
Mural (dikamba 480 g/l, SL)  
Basar (s-metolahlor 960 g/l, EC)  
Bonasa (fluorokspir-meptil 360 g/l, EC)  
Basar plus (s-metolahlor 312.5 g/l + terbutilazin 187.5 g/l, SC) – регистрован у 2019
- **Фунгициди:**  
Avalon (pirimetanil 400 g/l, SC)  
Promesa (azoksistrobin 250 g/l, SC)



Sekvenca (difenokonazol 250 g/l, EC) – регистрован у 2019  
Tebuson (tebukonazol 250 EW) – регистрован у 2019

- **Инсектициди:**  
Narun (piriproksifen 100 g/l, EC)  
Polux (deltametrin 25 g/l, EC)

Током прошле године смо имали и интезивне активности на прибављању националних регистрација у земљама од интереса у обе регистрационе ЕУ зоне, као и у другим земљама у којима је за регистрацију производа неопходан ЕУ досије. За поменутих једанаест производа смо до сада прибавили укупно 75 националних регистрација у 19 земаља (Аустрија, Албанија, Бугарска, Белгија, Велика Британија, Грчка, Ирска, Италија, Иран, Кипар, Мађарска, Пољска, Румунија, Северна Македонија, Словенија, УАЕ, Хрватска, Чешка и Шпанија).

У складу са планом регистрационих активности, у претходној години је комплетиран и поднет захтев за ЕУ регистрацију за још један наш производ у Централној регистрационој зони. На основу досадашњег искуства, очекујемо да ћемо све регистрације добити до краја 2020., године.

Током 2019. године смо наставили да се активно бавимо едукацијом наших запослених како бисмо могли да управљамо овако сложеним и захтевним пројектима. Највећи проблем представља чињеница да се оваквим пословима не бави ни једна институција у нашој земљи, већ се сва искуства и знања скупљају путем сарадње са страним партнерима. Велики значај у овом процесу има и чланство наше компаније у удружењу европских произвођача генеричких СЗБ – European Crop Care Assosiation (ECCA), јер пружа велике могућности сарадње и размене искустава са компанијама сличног профила.

Све активности везане за ЕУ регистрационе досијее се одвијају у сарадњи са овлашћеним кућама из иностранства. Потребна испитивања су се одвијала у акредитованим лабораторијама у Великој Британији, Француској, Холандији, Шпанији и Немачкој, а огледи биолошке ефикасности у Мађарској, Румунији, Хрватској и Словенији. Укупни трошкови по овом основу у 2019. години су износили око 500.000 €.

### **Инвестиционе активности**

Инвестиционе активности у 2019. години су биле ограниченог обима и усмерене на неопходне активности набавке и ремонта производне и пратеће опреме, како би се пословни процеси одвијали несметано. Укупна вредност инвестиционих улагања у 2019. години је износила око 200.000 €.

Претходна година је била значајна са становишта припреме инвестиционих активности које би требало да спроводимо у наредних неколико година, а које се односе на значајно побољшање производних перформанси на локацији у Земуну:

- Адаптација и санација објекта производног погона;
- Набавка нове и ремонт постојеће производне опреме;
- Изградња постројења за третман отпадних вода;
- Адаптација и опремање дела лабораторијског простора за потребе проширења GLP акредитације лабораторије за физичко – хемијска испитивања.

Циљ ових опсежних инвестиционих активности, које би се свакако одвијале у фазама, је осавременавање производних капацитета и увођење нових типова формулација у производни портфолио, боља организација процеса производње са становишта ефикасности и безбедности, односно смањење ризика од утицаја на животну средину. Груба процена вредности ових активности је око 7,5 милиона € и обухвата процену вредности грађевинских радова, набавке нове и ремонта постојеће производне опреме, као и набавке нове лабораторијске опреме и намештаја.

### **Заштита животне средине**

Наша компанија има успостављен и сертификован систем управљања заштитом животне средине у складу са захтевима стандарда ISO 14001. Почетком 2018. године је обављена сертификација у циљу потврде усаглашености са новом верзијом стандарда ISO 14001:2015. Овај систем се базира на идентификацији аспеката животне средине и дефинисању поступака за контролу над свим могућим утицајима на животну средину у циљу смањења ризика на најмању могућу меру.

Сви идентификовани значајни аспекти животне средине су предмет редовног мониторинга и мерења, у складу са законским прописима. Према дефинисаним плановима и програмима мониторинга у сарадњи са овлашћеним кућама се спроводе редовна мерења емисија загађујућих материја у ваздух, као и испитивања отпадних и подземних вода.

Циљ системског приступа у овом сегменту је обезбеђење спровођења активности мониторинга и мерења на контролисани начин ради праћења учинка у заштити животне средине, контроле над операцијама и



одржавања усаглашености са општим и посебним циљевима, и то не само у области заштите животне средине, већ и безбедности и здравља на раду и противпожарне заштите.

#### Заштита од хемијског удеса

У складу са прописаним критеријумима који се односе на врсту и количину опасних материја са којима ради, наша компанија се сврстава у групу SEVESO оператера вишег реда, па смо били у обавези да израдимо документа која се тичу успостављања система за управљање заштитом од хемијског удеса (Извештај о безбедности и План заштите од удеса). У јануару 2014. године, као први SEVESO оператер у Србији који је испунио своје законске обавезе по овом основу, добили смо сагласност надлежног Министарства на поменути документа. У 2017. години смо започели поступак ревизије наведених докумената, а сагласност смо добили почетком 2019. године.

У циљу контроле и смањења ризика од хемијског удеса, спроводе се дефинисане мере превенције, мониторинг и анализа стања, управљање променама које могу да утичу на повећање ризика, али и редовна обука запослених, кроз тренинге и вежбе – симулације хемијског удеса.

#### Управљање отпадом из процеса производње

У процесу производње генеришемо значајну количину неопасног и опасног отпада којим управљамо у складу са усвојеним Планом управљања отпадом. Овим Планом се обезбеђује правилно поступање са процесним отпадом, које подразумева идентификацију врсте отпада, начин и место његовог генерисања. Са сваком врстом отпада се поступа у складу са његовим карактером. Основно начело је да се отпад разврстава на месту настанка, да се неопасан отпад одвојено сакупља и рециклира, а да се опасан збрињава на адекватан начин у сарадњи са овлашћеним оператерима.

У 2019. години је збринато око 75 t опасног процесног отпада, око 1,4 t производа који после употребе постају посебни токови отпада и рециклирано је 30,2 t неопасног отпада.

#### Управљање амбалажним отпадом

За све компаније које се баве производњом и пласманом средстава за заштиту биља, врло значајан индиректан аспект, односно утицај на животну средину, представља начин поступања са испражњеном амбалажом од сировина за производњу и са испражњењом амбалажом након примене средстава за заштиту биља.

Наша компанија емитује значајну количину амбалаже на тржиште Републике Србије, углавном кроз отпрему готових производа, те је препознала своју улогу у решавању овог проблема и основала компанију ENVIPACK d.o.o. са циљем да се на територији целе наше земље успостави систем за контролисано сакупљање и збрињавање амбалажног отпада од средстава за заштиту биља.

У 2019. години ENVIPACK је са терена, од крајњих корисника, сакупио и збринуо 7,26 тона испражњене амбалаже коју је емитовала наша компанија, што је за око 82 % мање него 2018. године. Са локације наше компаније је током године збринато укупно око 23,7 тона амбалаже од сировина за производњу СЗБ, што је за 52 % мање него у 2018. години када је било збринато око 49 тона. Основни разлог због кога је сакупљена значајно мања количина отпада од планиране за 2019. годину, је непостојање могућности за збрињавање (складиштење и третман) опасног амбалажног отпада у земљи, услед престанка рада овлашћених оператера.

#### Спецификација директних трошкова везаних за заштиту животне средине у 2019:

Мониторинг и мерења аспеката животне средине	6.400 €
Заштита ваздуха	6.400 €
Збрињавање процесног отпада	22.785 €
Збрињавање амбалажног отпада са терена и локације	35.195 €
Редовна накнада за управљање амб.отпадом	9.000 €
Третман отпадних вода (студија изводљивости)	1.970 €
Укупно	81.750 €

#### **Послови са повезаним лицима**

У извештајној години Друштво није имало значајнијих послова са повезаним лицима.



### Пословање Хладњаче

Због великих пренешених залиха рода 2018. године и отежаног пласмана замрзнуте малине на тржиште Западне Европе, у 2019. години нисмо вршили откуп свеже малине, већ смо се искључиво бавили прерадом и продајом замрзнуте малине рода 2018. Обзиром на лош квалитет малине, велике фиксне трошкове и смањену потражњу за замрзнутом малином на европском тржишту, забележили смо велики губитак на овом сегменту нашег пословања. Пословни губитак сегмента Хладњача у 2019. години износи 39 милиона динара.

Обзиром на претходно изнете чињенице, донета је одлука да напустимо овај сегмент пословања. У току је пренамена и адаптација објекта хладњаче, са намером да се користи као складишни простор за средства за заштиту и исхрану биља. У плану прихода од продаје за 2020. годину је урачунат приход од продаје пренешених залиха замрзнуте малине рода 2018. године (целокупна количина је уговорена и отпрема се по уговореној динамици).

### Пољопривредна производња

Пољопривредну производњу за род 2019. године смо засновали на наших 655 ha пољопривредног земљишта у Угриновцима и Бечмену, као и на додатних 911 ha на којима смо уговорили заједничку производњу са нашим партнерима (углавном семенска производња). Производили смо семенску и меркантилну пшеницу, меркантилни сунцокрет и уљану репицу.

До краја календарске 2019. године је остало непродато око 98% расположивих количина меркантилне и око 2% семенске пшенице.

У доњој табели су приказани резултати пољопривредне производње рода 2019. по културама.

	ха	тона	приход РСД
Меркантилна пшеница	362	2,398	47,869,000
Меркантилни сунцокрет	129	331	10,161,000
Уљана репица	197	347	13,269,000
Семенска пшеница	878	4,020	194,104,000
<b>УКУПНО</b>	<b>1,566</b>	<b>7,096</b>	<b>265,403,000</b>

Треба имати у виду да део семенске пшенице користимо за сопствене потребе, тј. за заснивање пољопривредне производње за следећу сезону, тако да укупно произведена количина од 4.020 тона, приказана у табели, није она која је и била расположива за продају.

Приказани приходи од продаје у табели изнад су делом реално остварени (сунцокрет, уљана репица, продате количине пшенице), а делом представљају процену према тренутним тржишним ценама.





## Пословање ENVIPACK d.o.o.

Друштво са ограниченом одговорношћу ENVIPACK послује као оператер са интегралном дозволом за сакупљање и транспорт опасног и неопасног отпада. Основано је у фебруару 2012. године и налази се у нашем стопроцентном власништву. Обзиром да смо генератор који емитује значајну количину амбалажног отпада на годишњем нивоу (највише путем продатих готових производа - средстава за заштиту биља), а да се у Србији ни један оператер није бавио збрињавањем ове врсте отпада, одлучили смо да оснујемо фирму која би понудила системско решење овог проблема.

У циљу успостављања делотворног система за сакупљање и збрињавање амбалажног отпада од средстава за заштиту биља, ENVIPACK је дефинисао ЕКО модел, који се заснива на правилном поступању са амбалажом у свим фазама њеног коришћења и од стране свих учесника у ланцу примене средстава за заштиту биља (увозници, произвођачи, крајњи корисници). Полазну основу ЕКО модела чини законска регулатива, а коришћена су и искуства и препоруке ЕУ и земаља у окружењу.

Основни циљеви ENVIPACK-а су:

- успостављање што већег броја сакупљачких места и њихово опремање посебним кесама за сакупљање отпадне амбалаже,
- сакупљање максималне количине емитованог амбалажног отпада,
- подизање нивоа еколошке свести свих учесника у ланцу.

Успостављени систем омогућава свим произвођачима, увозницима и дистрибутерима средстава за заштиту биља да испуне законске обавезе и изађу у сусрет својим купцима у испуњењу захтева за преузимање амбалажног отпада. Такође, овај систем пружа крајњим корисницима производа, тј. пољопривредницима, конкретно решење за одлагање и збрињавање амбалажног отпада насталог након правилне употребе препарата.

У току 2019. године повећан је број сакупљачких локација за отпадну амбалажу од СЗБ са 220, колико је било у 2018., на 290 у 2019. години.

Укупна количина сакупљеног и збринутог отпада у 2019., у укупном износу од 142 тона, је мања за 62% у односу на прошлогодишњу, када је сакупљено 373,5 тона. Структура прикупљеног и збринутог отпада у 2019. је следећа:

- 28 тона амбалажног отпада од СЗБ на сакупљачким локацијама на терену (смањење од 79% у односу на 2018. годину),
- 44 тоне амбалажног отпада од сировина за производњу СЗБ - индустријски амбалажни отпад (смањење од 60% у односу на 2018. годину),
- 21 тона амбалажног отпада из других грана индустрије (гумарска, индустрија боја и лакова, фармацевтска, прехранбена, итд.) што је за 62 % мање него у 2018.,
- 8 тона опасног индустријског отпада (микс уље-чађ, крпе/филтери, контаминирана земља, камена вуна, хемијски отпад), што је смањење од 84% у односу на 2018. годину,
- 23 тона отпадног уља, што је за 232% више него у 2018. години,
- 17 тона неопасног отпада (папир, метал, пластика, отпадне гуме), што је повећање од 248% у односу на 2018. годину.

Почетком 2019. године су престали са радом оператери који су имали дозволу за складиштење и третман опасног амбалажног отпада. То је узроковало велике проблеме у сакупљању и збрињавању отпада. Значајне количине опасног отпада су заробљене на локацијама произвођача СЗБ, као и крајњих корисника. Овај проблем дотиче и произвођаче из других бранши. Све наведено се директно одразило на резултате и пословање ENVIPACK-а, као и на функционисање успостављеног система. ENVIPACK се у току 2019. године фокусирао на активно праћење ситуације на тржишту управљања отпадом и комуникацију са надлежним органима, као и проширење својих активности на збрињавање уља, неопасних отпада и транспорт робе.

**5 ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТИ У 2019. ГОДИНИ****Основни билансни показатељи****БИЛАНС СТАЊА**

(У хиљадама динара)

	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
<b>АКТИВА</b>			
Некретнине, постројења, опрема и б.средства	1,839,735	1,875,190	1,702,490
Нематеријална улагања	1,001	5,409	3,913
Дугорочни финансијски пласмани	121,784	277,933	277,264
<i>Стална имовина</i>	<i>1,962,520</i>	<i>2,158,532</i>	<i>1,983,667</i>
ПДВ и Активна временска разграничења	186,591	150,538	125,668
Залихе и дати аванси	1,962,824	2,221,081	2,255,847
Потраживања	538,964	711,932	796,890
Краткорочни финансијски пласмани	2,185,935	2,361,043	2,789,958
Готовина и готовински еквиваленти	488,204	323,297	421,954
<i>Обртна имовина</i>	<i>5,362,518</i>	<i>5,767,890</i>	<i>6,390,317</i>
<i>Одложена пореска средства</i>	<i>26,783</i>	<i>26,653</i>	<i>29,692</i>
<b>Укупна актива</b>	<b>7,351,821</b>	<b>7,953,075</b>	<b>8,403,676</b>
Ванбилансна актива	71,103	155,299	66,564

Позиција некретнина је смањена због продаје 90,56 ха пољопривредног земљишта у општини Врбас.

Тренд све теже наплате потраживања је настављен и у 2019. години, што то је последица тешке финансијске ситуације у српском аграру. Процењујемо да су процедуре провере бонитета купаца и обезбеђења потраживања, које спроводимо као обавезан део процеса продаје, ефикасне и да не постоји значајнији ризик од ненаплативости исказаних потраживања.

Краткорочни финансијски пласмани се односе на орочена динарска и девизна средства, као и на део, тј. рату дугорочног кредита која доспева у периоду крајем од године дана.





(У хиљадама динара)

	2017	2018	2019
<b>ПАСИВА</b>			
Акцијски капитал	3,511,200	3,511,200	3,511,200
Остали капитал	0	0	0
Резерве	921,801	959,572	996,879
Ревалоризационе резерве	25,022	23,406	23,073
Нереализовани добици по основу ХОВ	0	0	0
Нереализовани губици по основу ХОВ	2	2	2
Нераспоређена добит	2,573,040	3,077,394	3,517,016
<i>Капитал</i>	<i>7,031,061</i>	<i>7,571,570</i>	<i>8,048,166</i>
Дугорочна резервисања	0	0	0
Дугорочне обавезе	0	0	0
Обавезе из пословања и примљени аванси, депозити и кауције	212,725	261,605	239,715
Краткорочне финансијске обавезе	0	0	0
Обавезе по основу ПДВ, ПВР и осталих пореза	4,996	11,173	6,839
Остале краткорочне обавезе	103,039	108,727	108,956
Краткорочне обавезе	320,760	381,505	355,510
<i>Дугорочна резервисања и обавезе</i>	<i>320,760</i>	<i>381,505</i>	<i>355,510</i>
<b>Укупна пасива</b>	<b>7,351,821</b>	<b>7,953,075</b>	<b>8,403,676</b>
Ванбилансна пасива	71,103	155,299	66,564

Остале краткорочне обавезе се у највећој мери односе на обавезе према запосленима, за исплату бонуса, која је реализована у јануару 2020. године.



## БИЛАНС УСПЕХА

(У хиљадама динара)

	2017	2018	2019
<b>ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>			
Приходи од продаје	3,962,212	4,122,939	4,400,960
Остали пословни приходи	38,636	30,554	30,201
<i>Укупно пословни приходи</i>	<i>4,000,848</i>	<i>4,153,493</i>	<i>4,431,161</i>
<b>ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>			
Набавна вредност продате робе	436,109	474,222	510,165
Трошкови материјала за израду	1,583,919	1,782,662	1,903,160
Промена вредности залиха	-19,026	-141,811	110,069
Зараде запослених/остали лични расходи	425,174	460,675	477,886
Амортизација	81,966	79,403	83,254
Остали пословни расходи	482,589	557,079	581,654
<i>Укупни пословни расходи</i>	<i>2,990,730</i>	<i>3,212,230</i>	<i>3,666,188</i>
<b>ПОСЛОВНИ ДОБИТАК</b>	<b>1,010,118</b>	<b>941,263</b>	<b>764,973</b>
Финансијски, непословни и остали приходи	558,969	541,374	671,202
Финансијски, непословни и остали расходи	692,276	602,832	627,985
Добитак пре опорезивања	876,811	879,806	808,190
Порез на добитак	121,406	133,659	120,394
<b>ДОБИТАК, нето</b>	<b>755,405</b>	<b>746,147</b>	<b>687,796</b>

СТРУКТУРА РЕЗУЛТАТА	000 РСД			
	2017	2018	2019	19/18
Бруто пословна добит	2,009,390	2,048,320	1,918,453	94%
Маргина бруто пословне добити	50%	49%	43%	
Пословни добитак	1,010,118	941,263	764,973	81%
Маргина пословне добити	25%	23%	17%	
ЕБИТДА	1,092,083	1,020,666	848,227	83%
ЕБИТДА маргина	27%	25%	19%	
Бруто добит пре пореза	876,811	879,806	808,190	92%
Нето добит	755,405	746,147	687,796	92%

**Структура прихода и расхода**

СТРУКТУРА ПРИХОДА	000 РСД						
	2017	%	2018	%	2019	%	19/18
<b>ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА</b>	<b>4,000,848</b>	<b>87.7%</b>	<b>4,153,493</b>	<b>88.5%</b>	<b>4,431,161</b>	<b>86.8%</b>	<b>107%</b>
Приходи од продаје	3,962,212		4,122,939		4,400,960		107%
<i>средства за заштиту биља</i>	<i>3,120,546</i>		<i>3,244,207</i>		<i>3,411,325</i>		105%
<i>замрзнути производи</i>	<i>89,161</i>		<i>41,749</i>		<i>95,361</i>		228%
<i>пољопривредни производи</i>	<i>252,862</i>		<i>282,186</i>		<i>297,880</i>		106%
<i>роба</i>	<i>499,643</i>		<i>554,797</i>		<i>596,394</i>		107%
Други пословни приходи	38,636		30,554		30,201		99%
<b>ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>	<b>49,177</b>	<b>1.1%</b>	<b>73,884</b>	<b>1.6%</b>	<b>60,860</b>	<b>1.2%</b>	<b>82%</b>
Приходи од камата	22,175		49,010		47,583		97%
Позитивне курсне разлике и вал.клаузула	27,002		24,772		13,191		53%
Остали финансијски приходи	0		102		86		
<b>ПРИХОДИ ОД УСКЛ.ВРЕД.ИМОВИНЕ</b>	<b>494,346</b>	<b>10.8%</b>	<b>443,799</b>	<b>9.5%</b>	<b>592,224</b>	<b>11.6%</b>	<b>133%</b>
<b>НЕПОСЛОВНИ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	<b>15,446</b>	<b>0.3%</b>	<b>23,691</b>	<b>0.5%</b>	<b>18,118</b>	<b>0.4%</b>	<b>76%</b>
Добици од продаје осн.средс. и вишкови	2,885		6,770		13,901		205%
Остали непоменути приходи	12,561		16,920		4,217		25%
<b>УКУПНИ ПРИХОДИ</b>	<b>4,559,817</b>	<b>100%</b>	<b>4,694,867</b>	<b>100%</b>	<b>5,102,363</b>	<b>100%</b>	<b>109%</b>

Приход од продаје најпрофитабилнијег сегмента нашег портфолија, средстава за заштиту биља, растао је за 5% у односу на прошлу годину. Међутим, због раније изнетих чињеница, бруто профит је нижи за 6%, а његова маргина је смањена за 6 процентних поена (са 49% на 43%).

У групи пољопривредних производа је по вредности доминантна семенска пшеница, која је имала раст продаје од 14% у односу на прошлу годину.

Приходи од усклађивања вредности имовине се односе на наплаћена потраживања која су ранијих година била обезвређена.



СТРУКТУРА РАСХОДА	000 РСД						
	2017	%	2018	%	2019	%	19/18
<b>ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>	<b>2,990,730</b>	<b>81.2%</b>	<b>3,212,230</b>	<b>84.2%</b>	<b>3,666,188</b>	<b>85.4%</b>	<b>114%</b>
Материјал за израду	1,583,919		1,782,662		1,903,160		107%
Набавна вредност продате робе	436,109		474,222		510,165		108%
Приходи од активирања учинака и робе	9,544		9,900		10,686		108%
Промена вредности залиха учинка	-19,026		-141,811		110,069		
Остали материјал	25,004		32,491		29,995		92%
Гориво и енергија	35,775		42,514		44,833		105%
Зараде, накнаде	425,174		460,675		477,886		104%
Производне услуге	336,053		372,606		394,177		106%
Амортизација	81,966		79,403		83,254		105%
Нематеријални трошкови	95,301		119,368		123,335		103%
<b>ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>	<b>236,310</b>	<b>6.4%</b>	<b>40,844</b>	<b>1.1%</b>	<b>34,157</b>	<b>0.8%</b>	<b>84%</b>
Кamate	191		1,386		6		0%
Негативне курсне разлике и ВК	236,119		39,458		34,151		87%
Остали финансијски расходи	0		0		0		
<b>РАСХОДИ ОД УСКЛ.ВРЕД.ИМОВИНЕ</b>	<b>450,416</b>	<b>12.2%</b>	<b>544,030</b>	<b>14.3%</b>	<b>586,714</b>	<b>13.7%</b>	<b>108%</b>
Обезвређење имовине, пласмана и ХОВ	0		4,240		0		
Обезвређење потраживања	450,416		539,790		586,714		109%
<b>НЕПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>	<b>5,551</b>	<b>0.2%</b>	<b>17,957</b>	<b>0.5%</b>	<b>7,114</b>	<b>0.2%</b>	<b>40%</b>
Губици по основу продаје и мањкови	3,431		11,356		1,282		11%
Остали непоменути расходи	2,120		6,601		5,832		88%
<b>УКУПНИ РАСХОДИ</b>	<b>3,683,006</b>	<b>100%</b>	<b>3,815,061</b>	<b>100%</b>	<b>4,294,173</b>	<b>100%</b>	<b>113%</b>

Раст трошка материјала од 7% је генерисан на сегменту средстава за заштиту биља, а условљен је како растом физичког обима производње, тако и растом набавних цена сировина из увоза.

Раст трошкова производних услуга је остварен највише на услугама везаним за ЕУ регистрације, као и на транспортним услугама.

Износ обезвређених потраживања се односи на ненаплаћена потраживања од купаца која су на дан 31.12. била старија од 60 дана.

**Рацио анализа**

Р.бр.	НАЗИВ ПОКАЗАТЕЉА	ИЗРАЧУНАВАЊЕ	2017	2018	2019
1	Принос на капитал (РОЕ)	<u>Нето добит</u>	10.7%	9.9%	8.5%
		Капитал			
2	Принос на имовину (РОИ)	<u>Нето добит</u>	10.3%	9.4%	8.2%
		Укупна актива			
3	Учешће сопственог капитала у укупном капиталу	<u>Капитал + дуг резервисања</u>	95.6%	95.2%	95.8%
		Укупна пасива			
4	Учешће позајмљеног капитала у укупном капиталу	<u>Укупне обавезе</u>	4.4%	4.8%	4.2%
		Укупна пасива			
5	Учешће трајног и дугорочног капитала у укупном капиталу	<u>Капитал+дуг.резерв.+дуг.обав.</u>	95.6%	95.2%	95.8%
		Укупна пасива			
6	Текући рацио	<u>Обртна имовина</u>	16.72	15.12	17.98
		Краткорочне обавезе			
7	Рацио ликвидности првог степена	<u>Готовина</u>	1.52	0.85	1.19
		Краткорочне обавезе			
8	Рацио ликвидности другог степена	<u>Обртна имовина - залихе</u>	10.60	9.30	11.63
		Краткорочне обавезе			
9	Нето обртна средства хиљ (РСД)	Обртна имовина -	5,041,758	5,386,385	6,034,807
		Краткорочне обавезе			
10	Обрт нето обртних средстава	<u>Пословни приходи</u>	0.79	0.77	0.73
		Нето обртна средства			
11	Рацио обрта потраживања (РТ)	<u>Годишњи нето приход од продаје</u>	8.78	6.60	5.85
		Потраживања			
12	Обрт потраживања у данима (РТД)	<u>Број дана у години</u>	42	55	62
		Обрт потраживања			
13	Рацио обрта залиха готових производа (ИТ)	<u>Трошак продатих производа</u>	1.81	1.77	1.98
		Залихе			
14	Рацио обрта залиха готових производа у данима (ИТД)	<u>Број дана у години</u>	202	206	184
		Обрт залиха			
15	Рацио обрта залиха робе (ИТ)	<u>Трошак продатих производа</u>	2.35	2.50	2.48
		Залихе			
16	Рацио обрта залиха робе у данима (ИТД)	<u>Број дана у години</u>	156	146	147
		Обрт залиха			



## 6 АКЦИЈЕ ГАЛЕНИКЕ - ФИТОФАРМАЦИЈЕ А.Д.

Основни капитал ГАЛЕНИКЕ - ФИТОФАРМАЦИЈЕ а.д. је подељен на 2.640.000 комада обичних акција (BELEX: FITO) појединачне номиналне вредности 1.330,00 динара.

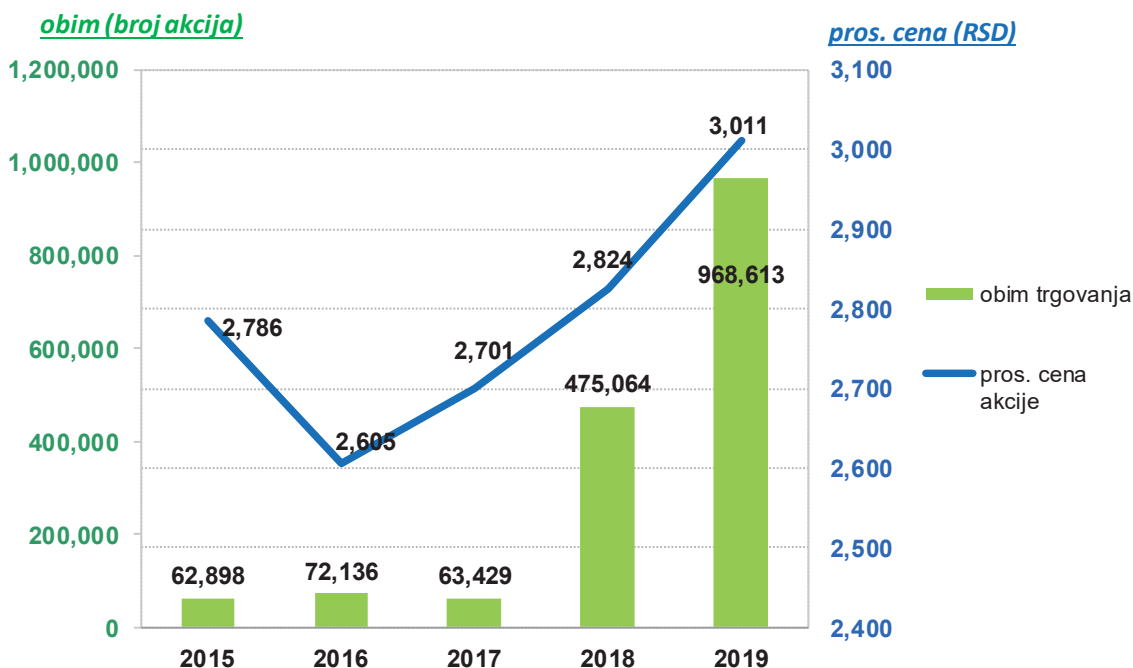
Акцијама FITO се тргује на Београдској берзи од 2001. године, најпре методом преовлађујуће цене, а од 2005. године континуираним методом.

На основу одлуке Скупштине акционара од 28.10.2011. године, у новембру 2011. године је извршено уситњавање акција (тзв. „split“), тако што је свака од дотадашњих 440.000 акција номиналне вредности 2.660 динара, замењена двама новим акцијама, номиналне вредности 1.330 динара. Због тога су промењене вредности свих историјских статистичких података и показатеља који су у директној вези са бројем акција, а који се односе на године пре 2011.

Дана 12.11.2019. године објављена је Понуда за преузимање акција FITO од стране понуђача Агромаркет д.о.о. из Крагујевца и три физичка лица која са њим заједнички делују. Предмет Понуде је било преузимање преосталих 33,97 %, обзиром да су понуђачи у тренутку давања Понуде поседовали 66,03% акција. Понуда је затворена 30.12.2019. године, а укупан број акција које је Понуђач преузео је 628.170 (23,79%). У статистичким подацима о трговању на Београдској берзи је ова трансакција евидентирана под датумом објављивања понуде.

### Статистика трговања акцијама у последњих пет година

	цена по акцији			обим трговања		стање на 31.12.		тржишна капитализација на 31.12. (ЕУР)
	макс.	мин.	прос.	акције	ДИН	бр.акција	цена (ДИН)	
<b>2015</b>	4,990	1,950	2,786	62,898	175,230,139	2,640,000	2,375	51,551,435
<b>2016</b>	3,000	2,195	2,605	72,136	187,936,508	2,640,000	2,720	58,157,174
<b>2017</b>	2,900	2,500	2,701	63,429	171,317,063	2,640,000	2,841	63,307,749
<b>2018</b>	3,265	2,700	2,824	475,064	1,341,800,681	2,640,000	2,700	60,307,324
<b>2019</b>	3,280	2,698	3,011	968,613	2,916,413,852	2,640,000	2,909	65,308,080



**Показатељи**

НАЗИВ ПОКАЗАТЕЉА	ОПИС	31.12.2017.	31.12.2018.	31.12.2019.
EPS Earnings per share	Приход по акцији (у динарима)	286.14	282.63	260.53
PE Price-earnings ratio	Тржишна цена акције / зарада по акцији	9.93	9.55	11.17
PB Price-bookvalue	Тржишна цена акције / ККВ	1.07	0.94	0.95
ROE Return on equity	Принос на капитал	10.74	9.85	8.55
ККВ Обрачунска вредност акције	у динарима	2,663.28	2,868.02	3,048.55
Тржишна капитализација	у хиљ. динара	7,500,240	7,128,000	7,679,760

**Исплаћене дивиденде у последњих десет година**

датум седнице Скупштине	за годину	ДИН/ акцији	укупно		нова емисија
			ДИН	ЕУР	
18.06.2010.	2009	114	100,320,000	967,176	
17.06.2011.	2010	140	123,200,000	1,218,201	
28.10.2011.					0.50
25.06.2012.	2011	145	191,400,000	1,678,843	
28.06.2013.	2012	160	211,200,000	1,849,849	
26.06.2014.	2013	152	200,640,000	1,736,011	
26.06.2015.	2014	152	200,640,000	1,666,657	1.00
24.06.2016.	2015	80	211,200,000	1,706,152	
23.06.2017.	2016	86	227,040,000	1,864,738	
27.06.2018.	2017	80	211,200,000	1,788,904	
24.06.2019.	2018	80	211,200,000	1,791,166	

Вредност дивиденде у динарима је дата у бруто износу.

Колона „нова емисија” се односи на повећање капитала из сопствених средстава, претварањем дела нераспоређене добити у основни капитал и издавањем нове емисије акција без јавне понуде, ради поделе постојећим акционарима. Изражена је као број нових акција по једној постојећој.



## 7 ПОСЛОВНИ ПЛАН ЗА 2020. ГОДИНУ

Наша дугогодишња пословна политика, чије су основне карактеристике доследност, систематичност и озбиљан пословни приступ, је довела до тога да смо данас једна од ретко успешних производних компанија у Србији, која је по својој пословној филозофији и стратегији међу водећим домаћим компанијама. Такав начин пословања намеравамо да наставимо и у наредним годинама. Наша пословна политика ће се заснивати на пуној одговорности према корисницима наших производа, партнерима, запосленима, акционарима, државним органима и свим другим заинтересованим странама.

У складу са стратегијским опредељењем, наше оперативно пословање се одвија у три главна правца:

- "Домаћи правац" – даље побољшање пословне ефикасности у примарној области пословања, на домаћем тржишту.
- "Европски правац" – развој интернационалног пословања (регистрација, маркетинг и продаја средстава за заштиту биља на ЕУ тржиштима).
- Даљи развој споредних делатности, као потпора пословним активностима у „домаћем правцу“.

За сезону 2020. године је планирано повећање продаје средстава за заштиту биља на домаћем тржишту од 4%, првенствено у групи сопствених робних марки. Највећи изазов у овом сегменту пословања ће бити одржање профитабилности нашег портфолија, обзиром на конкуренцију на тржишту и растуће трошкове пословања.

Планирани извоз наших производа са ЕУ регистрацијама за 2020. годину износи 3,8 милиона €. Као и прошле године, приходи су планирани конзервативно, обзиром да је наша компанија непозната на циљаним тржиштима, да је понуђени портфолио скроман и да се са сигурношћу не може предвидети трајање административне процедуре регистрације у појединим државама. У плану продаје је свих 11 производа за које тренутно поседујемо ЕУ регистрацију, а планирано је да се појавимо на 19 различитих тржишта.

Значајна активност у оквиру „европског пословног правца“ је везана за рад на новим пројектима (три раније започета и започињање два нова), као и даље административно ширење постојећих регистрација на све земље од интереса (у плану је подношење 8 нових захтева за регистрацију). У 2020. години очекујемо да добијемо ЕУ регистрацију још једног нашег производа за који је раније предата пријава, као и добијање 44 националне регистрације у земљама од интереса за које је захтев поднесен током 2019. године.

Организација пољопривредне производње је активност која се природно намеће као решење да се оствари додатно повезивање са пословним активностима наших купаца који су непосредно повезани са пољопривредном производњом (велика пољопривредна имања, организатори пољопривредне производње). Осим заснивања ратарске производње на наших 655 ha, редовна планска активност је и уговарање заједничке производње семенске пшенице са нашим пословним партнерима који имају сопствено пољопривредно земљиште.

У циљу даљег јачања основног сегмента пословања, планиран је и даљи развој трговачких активности, кроз заступства и/или дистрибуцију репроматеријала за пољопривредну производњу, првенствено средстава за исхрану биља и семенске робе.

### **План пословног резултата**

Наша пословна година траје од септембра претходне до августа следеће године. Због тога су планови за календарску годину увек имали елемент несигурности у планирању за период септембар – децембар следеће године, јер он директно зависи од реализације продаје у сезони. У овом плану је период септембар - децембар 2020. планиран под претпоставком да је остварен план продаје за сезону 2020. године, тј. да у септембру 2020. нема значајних залиха готових производа које би се пренеле у сезону 2021., већ се све мора произвести.

Велика је вероватноћа да ће план производње за период септембар – децембар 2020. године, а самим тим и план одговарајућих трошкова, претрпети значајне измене приликом његовог коначног дефинисања, у јулу 2020. године.





(У хиљадама динара)

Позиција	2018	2019	plan 2020	20/19
<b>I. Пословни приходи</b>	<b>4,153,493</b>	<b>4,431,161</b>	<b>4,740,200</b>	<b>107%</b>
1. Приходи од продаје робе	558,190	596,394	622,763	104%
2. Приходи од продаје ГП	3,564,750	3,804,566	4,011,953	105%
3. Приходи од вршења услуга	4,444	10,750	89,026	828%
4. Остали пословни приходи (активирање, дотације...)	26,110	19,451	16,458	85%
<b>II. РАСХОДИ ДИР МАТЕРИЈАЛА, РОБЕ И ПВЗ</b>	<b>2,105,173</b>	<b>2,512,708</b>	<b>2,618,853</b>	<b>104%</b>
1. Набавна вредност продате робе	474,222	510,165	520,963	102%
2. Трошкови материјала за израду	1,782,662	1,903,160	1,937,361	102%
3. Приходи од активирања учинака и робе	9,900	10,686	17,389	163%
4. Промена вредности залиха	-141,811	110,069	177,919	
<b>III. БРУТО ПОСЛОВНИ РЕЗУЛТАТ (I-II)</b>	<b>2,048,320</b>	<b>1,918,453</b>	<b>2,121,347</b>	<b>111%</b>
<b>IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>	<b>1,107,057</b>	<b>1,153,480</b>	<b>1,297,059</b>	<b>112%</b>
1. Трошкови осталог материјала	32,491	29,995	32,876	110%
2. Трошкови горива и енергије	42,514	44,833	48,279	108%
3. Трошкови зарада, накнада и осталих личних примања	460,675	477,886	472,586	99%
4. Трошкови производних услуга	372,606	394,177	525,305	133%
5. Трошкови амортизације	79,403	83,254	82,996	100%
6. Нематеријални трошкови	119,368	123,335	135,017	109%
<b>V. ПОСЛОВНИ РЕЗУЛТАТ (III-IV)</b>	<b>941,263</b>	<b>764,973</b>	<b>824,289</b>	<b>108%</b>

Структура планираних прихода од продаје је следећа:

- Средства за заштити у исхрану биља на домаћем тржишту, 3 милијарде динара. Раст прихода (4%) је углавном планиран на производима сопствене робне марке.
- Средства за заштити у исхрану биља на иностраном тржишту, у вредности од 5,4 милиона €, од чега се 3,8 милиона € односи на производе са ЕУ регистрацијом, а 1,6 милиона € на тржиште Босне. Планирани раст продаје у овом сегменту је 28%.
- Приходи од продаје пољопривредних производа, у висини од 320 милиона динара. У ову групу се убрајају пољопривредни производи са наше земље, као и производи који су резултат заједничке производње са нашим партнерима (меркантилна и семенска роба). Овај приход је планиран на основу вредности непродате робе рода 2019. године на дан 31.12.2019. и претпоставке да ће сви пољопривредни производи рода 2020. бити продати до краја календарске године, осим меркантилне пшенице чија продаја није планирана у календарској 2020.
- Приходи од продаје хладњаче, у висини од 190.000 €. Овај приход је планиран на основу расположивих количина непродате робе на крају календарске 2019. године.
- Приходи од продаје робе, у висини од 623 милиона РСД. У овој групи производа се налази трговачка роба коју пласирамо на тржиште као заступници или дистрибутери (средства за исхрану биља и семенска роба), као и различите врсте трговачких роба које набављамо у компензационим пословима, ради наплате својих потраживања.

Трошкови материјала за израду, као и набавна вредност продате робе, су планирани на основу познатих вредности или процене набавних цена сировина и робе, као и на основу процене кретања курса РСД у односу на € и \$ у 2020. години.

Промена вредности залиха је процењена на основу структуре планиране продаје и производње у 2020. години и сигурно ће бити подложна изменама, нарочито у последњем кварталу, када се буде дефинисао коначан план производње за овај период.

Остали пословни расходи су планирани сразмерно обиму производње и продаје, као и очекиваној инфлацији за 2020. годину. Најзначајније ставке у овој групи трошкова су зараде и накнаде запослених (415 милиона РСД); производне услуге везане за пољопривредну производњу (170 милиона РСД); услуге истраживања и регистрације производа (184 милиона РСД), транспортне (65 милиона РСД) и услуге маркетинга (49 милиона РСД).

Анализе могућих сценарија

Ризици који могу негативно да утичу на финансијски план за 2020. годину су углавном они из групе оперативних ризика (неостварење плана продаје, неадекватно формирање продајних цена, валутни ризик, ненаплативост потраживања).

Најзначајнији утицај на наше пословање свакако имају ризици неостварења плана продаје средстава за заштиту биља на домаћем тржишту, као и снижавање продајних цена за ову групу производа услед притиска конкуренције. У тексту испод је приказан илустративан утицај ова два ризика.

**Варијанта I**

У овој варијанти је разматрана ситуација остварења плана домаће продаје средстава за заштиту биља у вредносном и количинском обиму од 90%.

**Варијанта II**

Ово је најпесимистичнија варијанта – сматрамо да се остварио сценарио из Варијанте I и да су просечне остварене нето цене ниже за 3% од планираних.

(У хиљадама динара)

Позиција	план 2020	варијанта I	вар. I / план	варијанта II	вар II / план
<b>I. Пословни приходи</b>	<b>4,740,200</b>	<b>4,437,347</b>	<b>94%</b>	<b>4,355,577</b>	<b>92%</b>
1. Приходи од продаје робе	622,763	622,763	100%	622,763	100%
2. Приходи од продаје ГП	4,011,953	3,709,100	92%	3,627,330	90%
3. Приходи од вршења услуга	89,026	89,026		89,026	
4. Остали пословни приходи (активирање, дотације...)	16,458	16,458	100%	16,458	100%
<b>II . РАСХОДИ ДИР МАТЕРИЈАЛА, РОБЕ И ПВЗ</b>	<b>2,618,853</b>	<b>2,440,689</b>	<b>93%</b>	<b>2,440,689</b>	<b>93%</b>
1. Набавна вредност продате робе	520,963	520,963	100%	520,963	100%
2. Трошкови материјала за израду	1,937,361	1,937,361	100%	1,937,361	100%
3. Приходи од активирања учинака и робе	17,389	17,389	100%	17,389	100%
4. Промена вредности залиха	177,919	-246		-246	
<b>III. БРУТО ПОСЛОВНИ РЕЗУЛТАТ (I-II)</b>	<b>2,121,347</b>	<b>1,996,658</b>	<b>94%</b>	<b>1,914,888</b>	<b>90%</b>
<b>IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>	<b>1,297,059</b>	<b>1,297,059</b>	<b>100%</b>	<b>1,297,059</b>	<b>100%</b>
1. Трошкови осталог материјала	32,876	32,876	100%	32,876	100%
2. Трошкови горива и енергије	48,279	48,279	100%	48,279	100%
3. Трошкови зарада, накнада и осталих личних примања	472,586	472,586	100%	472,586	100%
4. Трошкови производних услуга	525,305	525,305	100%	525,305	100%
5. Трошкови амортизације	82,996	82,996	100%	82,996	100%
6. Нематеријални трошкови	135,017	135,017	100%	135,017	100%
<b>V. ПОСЛОВНИ РЕЗУЛТАТ (III-IV)</b>	<b>824,289</b>	<b>699,599</b>	<b>85%</b>	<b>617,829</b>	<b>75%</b>

Наведене варијанте пословног резултата треба схватити као грубу илустрацију утицаја фактора ризика на резултат пословања компаније. Извесно је да ћемо, у случају остварења неких од идентификованих ризика, мењати своју пословну политику у складу са приликама на тржишту и на тај начин настојати да минимизирамо лоше утицаје по своје пословање.



## 8 ТЕКУЋЕ ПОСЛОВАЊЕ У 2020. ГОДИНИ

### Промене у управљачкој структури

Након што је почетком јануара председник Одбора директора, господин Недељко Пухар, поднео оставку на чланство у Одбору, на функцију председника Одбора је именована независна директорка, госпођа Мирјана Богићевић. Одбор директора тренутно функционише као шесточлани, обзиром да је донета одлука да се упражњено место члана Одбора не кооптира.

Очекујући да ће поступак пред Комисијом за заштиту конкуренције бити брже завршен, Одбор директора је за крај јануара заказао ванредну седницу Скупштине акционара на којој би се увеле извесне промене у организацији управљања Друштвом са циљем побољшања ефикасности процеса (смањење броја директора са седам на пет; избор нових чланова Одбора директора, где би четворо било из претходног сазива и један нови; измене у Политици дивиденде Друштва). Обзиром да одобрење Комисије није добијено у потребном року и да би се учешће Агромаркета д.о.о. на овако сазваној седници Скупштине сматрало отпочињањем индивидуалне контроле супротно Закону о заштити конкуренције, ванредна седница Друштва није одржана.

### Проглашење ванредног стања у Републици Србији

Одлуком Владе Републике Србије, дана 15. марта 2020. године је проглашено ванредно стање у земљи изазвано пандемијом вируса COVID-19. Пословање Друштва је организовано у складу са Уредбом Владе РС о организовању рада послодаваца за време ванредног стања и потребом да се у јеку пољопривредне сезоне српски аграр редовно снабдева неопходним репроматеријалом, тј. средствима за заштиту и исхрану биља.

Осим очекиваних логистичких потешкоћа, новонастале околности нису значајно утицале на пословање Друштва. У тренутку састављања овог Извештаја, главни пословни процеси се одвијају у планираним оквирима, уз континуирано прилагођавање новим околностима и минимизирање потенцијалних негативних ефеката по пословање Друштва.

У светлу чињеница којима тренутно располажемо, не очекујемо да ће увођење ванредног стања имати значајне краткорочне последице по пословање Друштва, док се дугорочне последице по целокупну привреду, па и пословање нашег Друштва, још увек не могу са сигурношћу предвидети.

У Београду, 16.04.2020.

Извршни директор  
Славица Пековић

Slavica  
Peković

100077145-21715163

12969715163

Digitally signed by  
Slavica Peković  
100077145-2112969  
715163  
Date: 2020.04.22  
08:34:48 +02'00'